



المملكة العربية السعودية  
وزارة التعليم العالي  
**جامعة الملك سعود**  
كلية العلوم الإدارية  
مركز البحوث



**آراء المديرين في المملكة العربية السعودية نحو  
انعكاسات انضمام المملكة إلى منظمة التجارة العالمية:  
دراسة ميدانية في مدينة الرياض**

الدكتور عبدالرحمن بن يوسف العلي  
أستاذ إدارة الأعمال الدولية والتسويق المشارك  
قسم إدارة الأعمال ، كلية العلوم الإدارية  
وكيل معهد البحوث والدراسات الاستشارية  
جامعة الملك سعود

ذو الحجة ١٤١٨هـ الموافق إبريل ١٩٩٨م

السوق / ١٧



**آراء المديرين في المملكة العربية السعودية نحو  
انعكاسات انضمام المملكة إلى منظمة التجارة العالمية:  
دراسة ميدانية في مدينة الرياض**

**الدكتور عبد الرحمن بن يوسف العالى**  
أستاذ إدارة الأعمال الدولية والتسويق المشارك  
قسم إدارة الأعمال ، كلية العلوم الإدارية  
وكيل معهد البحوث والدراسات الاستشارية  
جامعة الملك سعود

**ذو الحجة ١٤١٨ الموافق إبريل ١٩٩٨ م**

جامعة الملك سعود، ١٤١٩هـ (ج)

فهرسة مكتبة الملك فهد الوطنية أثناء النشر

العالی، عبد الرحمن بن یوسف

آراء المديرين في المملكة العربية السعودية نحو انعكاسات انضمام المملكة إلى منظمة التجارة العالمية: دراسة ميدانية في مدينة الرياض. - الرياض.

.... ص، ١٧×٢٤ سم (إصدارات مركز البحوث بكلية العلوم الإدارية؛ ١٤٧)

ردمك: ٦ - ٨٨١ - ٠٥ - ٩٩٦٠

ردمد: ۱۳۱۹-۲۹۰۶

## ١ - العنوان ٢ - السعودية - العلاقات الاقتصادية ٣ - الجات

ج - السلسلة

۱۹/۳۰۴۴ دیوی ۲۸۲، ۹۲

رقم الإيداع: ١٩/٣٠٤٤

ردمک: ۶-۸۸۱-۰۵-۹۹۷۰

ردیف: ۲۹۰۶-۱۳۱۹

عبدالله  
معهد الـ  
سابقاً .  
مرحلتـم  
جورجيا  
الإنساني  
الوفد الـ  
وكان من  
أتعقدتـ  
التجارة

مطبع جامعة الملك سعود ١٤١٩هـ

**Perceptions of Executives in Saudi Arabia  
Concerning the Impact of Saudi Membership  
in the World Trade Organization**

By: Abdulrahman Y. Al-Aali, Ph.D.

Associate Professor of International Business & Marketing  
Vice-Dean, Research & Consulting Institute  
King Saud University  
April 1998

---

عبدالرحمن بن يوسف العالى، أستاذ إدارة الأعمال الدولية والتسويق المشارك، وكيل معهد البحوث والدراسات الاستشارية بجامعة الملك سعود، رئيس قسم إدارة الأعمال سابقاً. تلقى تعليمه الجامعى في إدارة الأعمال في الولايات المتحدة وتخصص في مرحلتي الماجستير والدكتوراه في إدارة الأعمال الدولية والتسويق بجامعة ولاية جورجيا. عمل مستشاراً بوزارة التعليم العالى ووزارة التجارة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائى ومركز تنمية الصادرات السعودية الذى هو عضو بمجلس إدارتها. شارك ضمن الوفد资料 in لقاءات عمل بخصوص انضمام المملكة إلى منظمة التجارة العالمية وكان منسقاً للجنة الوزارية السعودية الإسترالية المشتركة في جولتها السابعة التي انعقدت في أستراليا. اهتماماته البحثية في مجال التفاوض والتصدير وأثار منظمة التجارة العالمية، وفي رصيده أكثر من عشرين بحثاً أكاديمياً وشارك في تأليف كتابين.

## محتويات المكتاب

الصفحة	المحتوى	الفصل
١	ملخص العربي	
٢	ملخص الإنجليزي	
٣	مقدمة	
٤	مشكلة البحث وأهميته وأهدافه	الأول
٩	الإطار النظري للدراسة	الثاني
١٧	منهج البحث	الثالث
٢٢	تحليل نتائج الدراسة	الرابع
٤٧	الخلاصة	الخامس
٤٨	الدراسات المستقبلية	السادس
٥٠	النوصيات	السابع
٥٢	هوامش البحث	الهؤامش
٥٧	المراجع	المراجع
٦١	ملحق ١ قائمة منظمة التجارة العالمية: هيكلها، أسلوب أداء عملها، واتفاقياتها	١
٩٣	ملحق ٢ قائمة الدول الأعضاء بمنظمة التجارة العالمية	٢
٩٩	ملحق ٣ قائمة الدول التي في مرحلة اجراءات الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية	٣

**آراء المديرين في المملكة العربية السعودية  
نحو انعكاسات انضمام المملكة إلى منظمة التجارة العالمية:  
دراسة ميدانية في مدينة الرياض**

**الملخص.** تقدمت المملكة العربية السعودية بطلب الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية. والسؤال المطروح هو ما هي وجهة نظر رجال الأعمال بالمملكة العربية السعودية نحو انضمام المملكة إلى منظمة التجارة العالمية؟

أظهر تحليل بيانات العينة التي تم سحبها عشوائياً من مجتمع الدراسة أن رجال الأعمال، على اختلاف العوامل الديموغرافية، يعتقدون أن انضمام المملكة إلى منظمة التجارة العالمية جزء من تحول عالمي يبرز في السطح وأن الانضمام يفضل أن يتم الآن. ويررون أيضاً أن فوائد الإنضمام تفوق التكاليف، وأن المنافسة داخل المملكة سوف تتشدد. إضافة إلى ذلك، بينما يرى هؤلاء المديرين أن واردات القطاع الزراعي والصناعي سوف تزداد على المدى القريب، بعد انضمام المملكة إلى المنظمة، فإنهم يعتقدون أن واردات البتروكيميات لن تزداد.

وكان المديرون متفائلين بإمكانية زيادة الصادرات السعودية وبالاخص البتروكيميات. أما صادرات القطاع الزراعي فلم يتوقع لها المجبوبون ازيد من المدى القصير أو على المدى المتوسط، كما كانت آراؤهم متفايرة على المدى المتوسط أكثر من المدى القصير. وأظهرت معاملات الارتباط أن آراء المديرين نحو متغير ما بين المدى القصير والمدى المتوسط مرتبطة بدرجة عالية ومعنى. وكانت الجنسية المتغير الديموغرافي الوحيد ذا الأثر في التفريق بين آراء العينة.

وقدمت الدراسة عدداً من الإقتراحات بغرض تهيئة المملكة للانضمام إلى منظمة التجارة العالمية وتحقيق الاستفادة القصوى من العضوية بهذا النادي العالمي. وانتهت الدراسة بالدعوة إلى إجراء بعض البحوث ذات العلاقة بموضوع الدراسة الحالية.

# **Perceptions of Executives in Saudi Arabia Concerning the Impact of Saudi Membership in the World Trade Organization**

**Abstract.** Saudi Arabia requested accession to the World Trade Organization. This brought the following question: what are the views of Saudi businessmen toward the Saudi accession?

The analysis performed on the randomly selected sample firms found that businessmen, regardless of their demographics, believe that Saudi accession to the WTO is part of a global trend and that accession should be now rather than later. They also believe that the benefits of membership outweigh the costs and that domestic competition will increase. In addition, they see increased imports in the agriculture and manufacturing sectors, especially in the near-term. However, they do not believe that petrochemical imports will increase.

The executives in the sample are optimistic of increased Saudi exports, especially petrochemicals. On the other hand, agricultural exports are not seen to increase in the short- or medium-term. Overall, medium-term outlook is more optimistic than short-term. In addition, executive opinions about a specific variable are highly correlated and significant between the short-term and the medium-term. Only nationality among the demographic variables has an impact on the responses provided by the executives in the sample.

The study suggests several actions Saudi Arabia can take to enhance benefits from joining this global club. The study concludes with possible future research topics that are related to the current study.

Abst  
Orga  
views

The  
foun  
that :  
acces  
benef  
comp  
the a  
term.  
increa

The  
expor  
expor  
Overa  
In ad  
correl  
term.  
impac

The s  
benef  
possib

( ٢ )

عبدالرحمن يوسف العالمي

إعلان بونتا دل إستا (بجمهورية الأوروغواي) الذي تبنّاه العالم في ٢٠ سبتمبر من العام ١٩٨٦م، مهد الطريق أمام جولة الأوروغواي لمقاييس الجات متعددة الأطراف، وهي الثامنة من نوعها. وعلى إثرها شهد العالم على امتداد أكثر من سبع سنوات من الفترة ١٩٨٦ إلى ١٩٩٣م، أطول مقاييس تجارية وأعقدها لكنها توجّت بإعلان مراكش (المغرب) الذي صدر في ١٥ إبريل ١٩٩٤م. وتمحض عن إعلان مراكش ثمان وعشرين إتفاقية دولية وإنشاء منظمة دولية جديدة هي منظمة التجارة العالمية (WTO) مضمونة بوثائق بلغت ٢٦ ألف صفحة تزن ما يقارب ٢٠٠ كغم.

وقد كان التصور في نهاية الأربعينيات الميلادية أن يقوم صندوق النقد الدولي بدور الحارس على النظام النقدي الدولي وأن يكون البنك الدولي حارساً على النظام المالي الدولي وأن تكون منظمة التجارة الدولية ( المقترحة حينها ) حارساً على التجارة الدولية. ولكن الحارس على التجارة الدولية لم يقوّض له أن يرى النور ذلك الوقت، وأكتفي بالاتفاقية العامة للتعریفات الجمرکیة والتجارة - الجات - General Agreements on Tariffs and Trade (GATT) لتلعب دورها كإطار للمقاييس التجارية. ومع دخول منظمة التجارة العالمية في الأول من يناير ١٩٩٥م حيز التنفيذ، يكون الركن الثالث المشرف على الاقتصاد العالمي قد اكتمل.

وكون المملكة مقبلة على عضوية منظمة التجارة العالمية وهو حدث ذات أهمية كبيرة، فإن الدراسة الحالية تحاول سبر أغوار مديرى الأعمال بالمملكة عن الدوافع والانعكاسات المتوقعة من انضمام المملكة إلى المنظمة. وبحكم مشاركة

( ٣ )

الباحث في مرحلة من مراحل إجراءات انضمام المملكة إلى منظمة التجارة العالمية وطبيعة الأسئلة التي وجهت إليه من قبل شريحة كبيرة من المسؤولين ورجال الأعمال بالمملكة، يستدل منها على أن رجال الأعمال متلهفين لمعرفة المزيد عن هذا الموضوع الحيوي لأنهم سيتأثرون به بشكل مباشر وأن هذا الأمر لم يحظى بالاهتمام البحثي والتمحیص الذي يستحقه فقد دفعنا ذلك لعمل هذه الدراسة. إضافة إلى ذلك الجهات المسؤولة وشبه الحكومية قليلة الإفصاح عن ما يتم عمله في هذا الشأن وماينفي على قطاع الأعمال تبنيه من أجل الاستعداد لهذا الحدث وما بعده، حتى التغطية الإعلامية في صحفة الأعمال والاقتصاد قليلة وسطحية.

## ١ - مشكلة البحث وأهميته وأهدافه

### ١-١ مشكلة البحث

تقدّمت المملكة العربية السعودية بطلب الانضمام إلى الجات كعضو مراقب وتم ذلك عام ١٩٨٥م ، ومن ثم تقدّمت بطلب الانضمام إلى الجات كعضو متعاقد، وتكون فريق عمل بتاريخ ٢١ يوليو ١٩٩٣م لدى الجات لبحث مسألة انضمام المملكة العربية السعودية إليها<sup>(١)</sup> . ومع الانطلاق الرسمي لمنظمة التجارة العالمية، تطلب الأمر تحويل طلب المملكة من الجات إلى المنظمة الشيء الذي تم فعلًا.

ولكن يبقى السؤال: ماهي وجهة نظر رجال الأعمال بالمملكة العربية السعودية نحو انضمام المملكة إلى منظمة التجارة العالمية؟ ونظرًا للأهمية التي يحظى بها موضوع منظمة التجارة العالمية، تم إجراء هذا البحث الميداني الإنطباعي بهدف استكشاف آراء شريحة من رجال الأعمال في المملكة نحو منظمة التجارة

سارة  
ولين  
مزيد  
درلم  
, هذه  
ح عن  
تعداد  
قليلة

العالمية وبعض الآثار التي يعتقدون أنها ستترتب على انضمام المملكة العربية السعودية إلى هذه المنظمة العالمية. والدراسة الحالية دراسة إنطباعية وليس محاولة لتبيان الانعكاسات المتوقعة من الانضمام من منظور اقتصادي بشكل شامل.

## ٢-١ أهمية البحث

تبني أهمية البحث من ثلاثة زوايا.

أولاً: على الصعيد العالمي، المملكة من أهم الدول التجارية في العالم كما أنها أكبر سوق مستوردة ومصدرة في الشرق الأوسط حيث تبلغ قيمة تجارتها الخارجية من السلع (حجم الصادرات والواردات مجتمعة) أكثر من ٧٥ مليار دولار <sup>(٢)</sup> (أنظر جدول ١). وقد عبر عن هذه الحقيقة السفير الكندي لدى منظمة التجارة العالمية بـ وتم بالوفد السعودي في لقاء العمل الأول مشيراً لكونها من أكبر دول العالم على خريطة التجارة الدولية <sup>(٣)</sup>. لذا، فاهتمام الدول الأعضاء بمنظمة التجارة العالمية بطلب المملكة قائم على مصالح كبيرة لا يستهان بها.

ثانياً: إن مفهوم "القرية الكونية" يتحقق بشكل متزايد حيث إن دول العالم في العقود الأخيرة، ومن ضمنها المملكة العربية السعودية، صارت تعتمد على بعضها البعض بشكل أكبر من ذي قبل. فلا تستطيع دولة ما أن تستغني عن سلع أو خدمات مقدمة من دول أخرى ونتج عن ذلك تشابك العلاقات الاقتصادية والتجارية على مستوى عالي. وتأتي منظمة التجارة العالمية على أنها أكبر لاعب تنظيمي في هذا المجال.

ب وتم  
يتكون  
مملكة  
المعية،  
\*  
 سعودية  
 يحظى  
 طباعي  
 التجارة

ثالثاً: الدراسات والبحوث عن منظمة التجارة العالمية من منظور سعودي, كما سيتضح لاحقاً، تعد على أصابع اليد الواحدة ومراجعة الدراسات السابقة لم تكشف عن إجراء دراسة واحدة تهتم برأي شريحة من مجتمع الأعمال السعودي. وفي ضوء السير في إجراءات انضمام المملكة إلى المنظمة فلعل الدراسة الحالية تستثير الباحثين والمختصين فيتناول القضية من زوايا وتحليلات مختلفة لكي يتهيأ قطاع الأعمال من الآن لدخول عالم ما بعد انضمام المملكة إلى المنظمة.

### جدول (١)

#### الصادرات العالمية للسلع والخدمات التجارية ووضع المملكة العربية السعودية عام ١٩٩٦م

الصادرات	القيمة (بليون دولار)	التغير عن العام الماضي %
صادرات العالم - السلع	٥١٠٠	٤,٠%
صادرات العالم - الخدمات التجارية	١٢٠٠	٥,٠%
صادرات المملكة العربية السعودية - السلع	٥٦,٣	١٢,٩%
ترتيب المملكة عالمياً - السلع	٢٣	
حصة المملكة عالمياً - السلع		١,١%

المصدر: جدول (٥) في WTO Focus Newsletter, No. 18, April 1997

عبدالرحمن يوسف العلي

(٦)

### ٣-١ أهداف البحث

(أ) تقديم عرض مختصر عن منظمة التجارة العالمية وهيكلها التنظيمي ونوعية التمثيل بها وكيفية اتخاذ القرارات فيها مع سرد لالتفاقيات التي تشرف عليها.

(ب) تحليل آراء رجال الأعمال نحو عدد من القضايا المتعلقة بمنظمة التجارة العالمية ومنها نظرتهم العامة نحو المنظمة، وأراؤهم فيما يتعلق بتأثير انضمام المملكة على وارداتها وصادراتها في قطاعات مختارة، وإيصال ارتباط هذه الآراء بالعوامل الديموغرافية.

### ٤-١ أسئلة البحث

(أ) ماهي نظرة رجال الأعمال نحو منظمة التجارة العالمية، وبالتحديد:

(أ) هل الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية جزء من تحول عالمي جديد؟

(ب) هل على المملكة الانضمام الآن لكي تكون فاعلة في الاقتصاد العالمي؟

(ج) هل تفوق فوائد الانضمام إلى المنظمة مساوئه؟

(د) هل ستزداد المنافسة العالمية في داخل المملكة؟

(٢) ماهي انعكاسات انضمام المملكة، في المدى القصير والمتوسط، على واردات كل من قطاعات: الزراعة، والصناعة، والبتروكيماويات، والصناعة التي تنتهي إليها منشأة العينة.

(٣) ماهي انعكاسات انضمام المملكة، في المدى القصير والمتوسط، على صادرات قطاعات: البترول الخام، والزراعة، والصناعة ككل، والبتروكيماويات، والصناعة التي تنتهي إليها منشأة العينة، والمنشأة نفسها.

(٤) هل للعوامل الديموغرافية للمنشأة التي يعمل فيها المدير (مثل الطاقة الإنتاجية المستغلة، وعدد الموظفين، والإيراد السنوي، ونسبة مبيعات الصادرات إلى إجمالي المبيعات) وللمدير نفسه (مثل جنسيته، ومنصبه، وعدد سنوات خبرته الإدارية، ومستواه التعليمي) علاقة بنظرته إلى الانعكاسات المذكورة في (٢) و (٣) أعلاه ؟

## ٢- الإطار النظري للدراسة

يهم هذا الإطار باستعراض الدراسات السابقة وأدبيات الموضوع بفرض التعرف على الحاجة والوقوف على أهمية الدراسة وتحديد موقع هذه الدراسة من الدراسات السابقة. وكذلك تحديد المنهجية الملائمة من تحديد لأسلمة البحث وصياغتها وللإجابة عليها.

### ١-٢ الدراسات السابقة

يلاحظ المتتبع لموضوع منظمة التجارة العالمية قلة الكتابات والدراسات الأكاديمية التي تناولت المنظمة من وجهة نظر عربية، ناهيك عن النظرة السعودية. ليس هذا فقط، بل إن الكتابات العربية السابقة إما أنها: (أ) ذات طبيعة عامة أو خاصة مثل النجار<sup>(٤)</sup>، وصندوق النقد العربي<sup>(٥)</sup>، والمركز العربي لدراسات المناطق الجافة والأراضي القاحلة<sup>(٦)</sup>، والمنظمة العربية للتنمية الزراعية<sup>(٧)</sup>، والفقى<sup>(٨)</sup>، أو (ب) إنها تتناول الموضوع من وجهة نظر تاريخية وتوثيقية على مستوى العالم العربي مثل كتب العيسوى<sup>(٩)</sup>، وعامر<sup>(١٠)</sup>، والمجدوب<sup>(١١)</sup>، وعبدالله<sup>(١٢)</sup>.

أما عن الدراسات المنشورة التي أجريت بالمملكة، فلعل أول محاولة لاستقراء الموضوع من وجهة نظر سعودية هي تلك التي أعدتها الغرفة التجارية الصناعية بجدة مع مكتب استشاري والمعروفة "دراسة آثار وانعكاسات اتفاقية الجات على قطاع الأعمال في المملكة العربية السعودية"<sup>(١٣)</sup>. إضافة إلى ذلك، أعد إتحاد غرف

وسط، على  
ة ككل،  
، والمنشأة

ثل الطاقة  
بة مبيعات  
، ومنصب،  
نظرته إلى

دول مجلس التعاون الخليجي دراسة أخرى، جاءت في خمسة كتب، تتناول بالتبسيط بعض انعكاسات منظمة التجارة العالمية على اقتصادات دول المجلس<sup>(١٤)</sup>. ولاشك أن هاتين الدراستين تمثلان إنجهادات تحليلية لكنهما ليستا قائمة على دراسة اقتصادية رقمية أو دراسة ميدانية. ومع ذلك فالجهد يعتبر محاولة أولية مهمة لتنوير مجتمع رجال الأعمال والمسؤولين نحو هذا الموضوع.

وفي ظل قلة عدد الدراسات المعنية بتحليل الآثار المتوقعة لانضمام المملكة العربية السعودية، تبرز الحاجة إلى إجراء الدراسة الميدانية الحالية بفرض التعرف على آراء شريحة من رجال الأعمال يهمها الانضمام للمنظمة لكونها ستتأثر بشكل مباشر بهذه الاتفاقيات. خصوصاً وقد كثرت الإنجهادات الشخصية والتي تؤسس أحياناً دون دراية أو علم بها. فعلى سبيل المثال ومع أن المملكة عضو مراقب في الجات منذ العام ١٩٨٥ ومن ثم عضو مراقب في منظمة التجارة العالمية<sup>(١٥)</sup>، ذكر رجل أعمال مسؤول في تصريح له أن المملكة ستنتضم إلى منظمة التجارة العالمية كعضو مراقب العام المقبل<sup>(١٦)</sup>!

أما أدبيات الموضوع باللغة الإنجليزية فهي متعددة و تعالج الموضوع من وجهة نظر كاتبها أو من منظور لا يهم العالم العربي بشكل مباشر، ناهيك من وجهة نظر المملكة العربية السعودية. فالكتابات عن الموضوع عبارة عن دراسات أو كتب تتطرق للخلفية التاريخية والفلسفية للنظام التجاري العالمي الحالي، بما فيها تاريخ نصف قرن من الجهود ونتائج الجولات التفاوضية لتحرير التجارة العالمية (مثل Croome, 1995<sup>(١٧)</sup>). كما أن هناك مجموعة كتابات أخرى تحاول استقراء آثار اتفاقيات منظمة التجارة العالمية أو آثار استحداث منظمة التجارة العالمية على دولة معينة أو قطاع معين (مثل Aristotelous, 1995<sup>(١٨)</sup>).

تناول  
دول  
الysts  
يعتبر  
بضوء  
المملكة  
بغرض  
ستتأثر  
ة والتي  
لة عضو  
لتجارة  
) منظمة

## ٢-٢ منظمة التجارة العالمية : مهامها، وأسلوب أداء عملها، واتفاقياتها

يتطرق هذا الجزء إلى (١) الاختلافات بين منظمة التجارة العالمية واتفاقية الجات، (٢) ومهام المنظمة، (٣) وأهم مبادئ المنظمة، (٤) وسرد للاتفاقيات التي تشرف عليها المنظمة، (٥) وإجراءات الانضمام إلى المنظمة ووضع المملكة.

من المعروف أن اتفاقية الجات الأساسية (١٩٤٧م) أصبحت جزءاً لا يتجزأ من إتفاقيات المنظمة. وتحتوي إتفاقية الجات ١٩٩٤ على : (أ) جميع لوائح الجات ١٩٤٧ وجميع التنقيحات والتعديلات التي طرأت عليها قبل جولة الأوروغواي، (ب) نصوص "التفاهم" حول عدد من لوائح الجات التي تم الاتفاق عليها في ختام الجولة، (ج) بروتوكول "مراكش" الذي يتضمن قوائم التخفيضات الجمركية وتثبيتات التعرفة الجمركية، والالتزامات الخاصة بفتح الأسواق للخدمات.

## ١-٢-٢ كيف تختلف منظمة التجارة العالمية عن الجات

في حقيقة الأمر منظمة التجارة العالمية ليست امتداداً للجات، بل إنها تختلف عنها من نواحي عديدة وأهم هذه الاختلافات هي:

- الجات كانت عبارة عن مجموعة من القواعد متعددة الأطراف بدون أن يكون لها إطار مؤسسي وتنظيمي، أما منظمة التجارة العالمية فهي إطار مؤسسي يجمع كل الاتفاقيات التي تم التفاوض بشأنها في جولة الأوروغواي.
- طبّقت الجات على أنها مرحلية، على الرغم من أنها عمّلت وكأنها لجنة دائمة، أما المنظمة فهي دائمة والتزاماتها كاملة.

- أهتمت الجات بتجارة السلع، أما المنظمة فهي شاملة. فبالإضافة إلى تجارة السلع تغطي المنظمة التجارة في الزراعة والخدمات وحماية حقوق الملكية الفكرية والاستثمار المتعلق بالتجارة وأموراً أخرى.
- كانت الجات أداة متعددة الأطراف ومع ذلك ظهرت اتفاقيات (ذات طبيعة اختيارية) إلى الساحة الدولية. ولكن اتفاقيات المنظمة، كلها تقريباً متعددة الأطراف وبالتالي فيها التزام لجميع الأعضاء في المنظمة.
- ومن أهم الاختلافات بين الجات ومنظمة التجارة العالمية، نظام تسوية المنازعات، ففي المنظمة يتم حل المنازعات بشكل آلي وسريع وبالتالي يتعرض لأقل قدر ممكن من التعطيل ويمكن لنا التأكيد من أن الحكم الصادر سيطبق.

## ٢-٢-٢ مهام منظمة التجارة العالمية

نصنـتـ المـادـةـ الثـالـثـةـ مـنـ إـلـانـ مـراـكـشـ الـتـيـ أـنـشـأـتـ مـنـظـمـةـ التـجـارـةـ عـالـمـيـةـ عـلـىـ أـرـضـهـ (١٩)ـ :ـ

- أ. تسهيل تطبيق وإدارة وتنفيذ النتائج التي تم تحقيقها في جولة الأورو جوئي.
- ب. تقديم منبر لأعضائها للمفاوضات التجارية متعددة الأطراف وإطاراً لتنفيذ نتائجها.
- ج. إدارة إجراءات تسوية المنازعات.
- د. إدارة آلية استعراض السياسات التجارية.
- هـ. التعاون مع مندوب النقد الدولي والبنك الدولي ووكالاتهما من أجل تنسيق وتنفيذ السياسات الاقتصادية العالمية.

## ٣-٢-٢ أهم مبادئ منظمة التجارة العالمية

يلاحظ القارئ لاتفاقيات المنظمة عدداً كبيراً من المبادئ أو القواعد الموجودة عبر الاتفاقيات. ونورد هنا أهم ثلاثة مبادئ منها، بدون التقليل من أهمية القواعد الأخرى.

• **مبدأ الدولة الأولى بالرعاية** (Most-Favoured-Nation Clause). وهذا المبدأ منصوص عليه في المادة الأولى من اتفاقية الجات، ويقصد به أن أي ميزة تجارية تمنحها دولة لأخرى متعاقدة، على الدولة الأولى أن تمنع هذه الميزة لجميع الدول الأخرى، مع بعض الاستثناءات.

• **مبدأ الشفافية** (Transparency). يقصد بالشفافية نشر المعلومات بشكل واضح، حول القوانين واللوائح الوطنية والممارسات الشائعة التي قد تؤثر على التجارة. وتعني أيضاً أن تقتصر حماية الصناعة الوطنية من المنافسة الأجنبية على استخدام الرسوم الجمركية فقط دون اللجوء إلى الإجراءات غير الجمركية. حيث إن القيود غير الجمركية (مثل القيود الكمية التي تشمل الحصص Quota ، ووديعة الاستيراد Import Deposit ، وتحديد كمية العملات الأجنبية للاستيراد ، إلخ) غير مقبولة كونها ستاراً لا يعرف ما وراءه ويصعب تتبع آثارها. هذه الشفافية تساعد على تحقيق درجة أعلى من الاستقرار في التجارة وتحقيق درجة عالية من القابلية للتنبؤ (Predictability) في السلوك التجاري للدول.

• **مبدأ المعاملة الوطنية** (National Treatment). وهذا المبدأ متضمن في المادة الثالثة من اتفاقية الجات ويقضي في جوهره التزام الدول

الأعضاء بمنح المنتج الأجنبي المعاملة نفسها الممنوحة للسلع المنتجة محلياً، على صعيد التداول والتسعير والضرائب والمواصفات، إلخ.

#### ٤-٢-٢ اتفاقيات منظمة التجارة العالمية

يمكن تقسيم الاتفاقيات التي نتجت عن جولة الأوروجواي، بالإضافة إلى اتفاقية إنشاء المنظمة نفسها، إلى ثلاثة أنواع:

أ. اتفاقيات متعددة الأطراف (Multilateral Trade Agreements) وهي الاتفاقيات الملزمة لجميع أعضاء المنظمة.

ب. اتفاقيات جماعية (Plurilateral Trade Agreements) وهي ملزمة على الدول الموقعة عليها فقط، وبعض هذه الاتفاقيات موقعة من قبل حفنة من الدول في الوقت الراهن.

ج. الاتفاقيات الأخرى التي تتعرض لتفاصيل جزئية معينة مثل مكافحة الإغراق وسياسات الدعم ...، إلخ، وهي ملزمة لجميع الأعضاء.

والجدول (٢) يوضح مجالات هذه الاتفاقيات. أما شرح هذه الاتفاقيات فقد قام بها العالي في "منظمة التجارة العالمية WTO : الواقع" ونشرت بجريدة الرياض على حلقتين (٢٠) وهي موجودة في الملحق الأول بهذه الدراسة.

#### ٥-٢-٢ إجراءات انضمام المملكة إلى منظمة التجارة العالمية

لكي تنضم أي دولة أو إقليم جمركي مستقل إلى منظمة التجارة العالمية، ينبغي عليها أن تقدم مذكرة (أو مذكرات) تشرح سياساتها التجارية، وأن تجيب على استفسارات الدول الأعضاء، وتعقد لقاءات مع فريق العمل بالمنظمة المتابع

إجراءات إنضمام الدولة الطالبة للعضوية، وتقديم العروض للنفاذ إلى أسواقها، وإجراء تفاوض ثنائي مع كل الدول الأعضاء الراغبة في التفاوض، وكتابة بروتوكول الانضمام، والمصادقة عليه.

#### جدول (٢) مجالات اتفاقيات منظمة التجارة العالمية

اتفاقيات جماعية Plurilateral Trade Agreements	اتفاقيات تجارية أخرى Other Agreements	اتفاقيات متعددة الأطراف Multilateral Trade Agreements
• تجارة الطائرات المدنية	• الإغراق	• الجات ١٩٩٤ (السلع)
• المشتريات الحكومية	• الإعاتات والإجراءات المضادة	• الزراعة
• مشتقات الألبان (*)	• إجراءات الوقاية	• المنسوجات والملابس
• لحوم البقر (*)	• التدابير الصحية	• الخدمات
• تقنية المعلومات	• العوائق الفنية على التجارة	• حقوق الملكية الفكرية
• خدمات الاتصالات الأساسية	• تراخيص الاستيراد	• تسوية المنازعات
	• التمهين الجمركي	• مراجعة السياسات التجارية
	• الفحص قبل الشحن	
	• قواعد المنفذ	
	• الاستثمار	

(WTO Focus Newsletter. No. 26, January ١٩٩٧ م ألغيتا في نهاية عام ١٩٩٧  
1997, p. 2.)

وبالنسبة للمملكة فقد قدمت مذكرات بسياساتها التجارية وأجابت على العديد من الأسئلة المثارة من قبل الدول الأعضاء<sup>(٢١)</sup>. وعقدت المملكة حتى الآن أربعة لقاءات عمل في مقر المنظمة بجنيف مع فريق العمل بمنظمة التجارة العالمية المكلف بدراسة طلب انضمام المملكة، على النحو التالي:

- عقد اللقاء الأول في الفترة ١٥-١٦ ذو الحجة ١٤١٦هـ الموافق ٣-٢ مايو ١٩٩٦م<sup>(٢٢)</sup>.
- عقد اللقاء الثاني في الفترة ٢٤-٢٧ جمادى الثانى ١٤١٧هـ الموافق ٨-٥ نوفمبر ١٩٩٦م<sup>(٢٣)</sup>.
- عقد اللقاء الثالث في الفترة ٢٢-٢٤ محرم ١٤١٨هـ الموافق ٣٠-٢٨ مايو ١٩٩٧م<sup>(٢٤)</sup>.
- عقد اللقاء الرابع في الفترة ٤-٢ شعبان ١٤١٨هـ الموافق ٤-٢ ديسمبر ١٩٩٧م<sup>(٢٥)</sup>.

وقد قدمت المملكة عروضها إلى أعضاء المنظمة بشأن النفاذ إلى أسواق المملكة وهي مرحلة مهمة كما أشار إليها وزير التجارة السعودي، أثناء الاجتماع الثالث لفريق العمل، عندما قال "نتائج المشاورات الثنائية التي جرت هذا الأسبوع سوف تساعد إلى حد بعيد على تسهيل وضع العروض الأولية"<sup>(٢٦)</sup>. وسوف تشهد المرحلة القادمة استكمال التفاوض الثنائي مع الدول الأعضاء بالمنظمة الراغبة في التفاوض والذي عقد أول جولة منه في أواخر فبراير ١٩٩٨ بجنيف<sup>(٢٧)</sup>.

ويعتقد الباحث أن أنظمة المملكة التجارية والاقتصادية منسجمة إلى حد كبير مع اتفاقيات منظمة التجارة العالمية بحكم كون اقتصادها يعتمد بدرجة رئيسية على آلية السوق والحرية الاقتصادية. والمتبعد للأمور سيتوصل إلى أن اقتصاد المملكة سيشهد خلال الفترة القادمة انتفاحاً أكثر وتحريراً أوسع وتدويلاً أعمق. والحقيقة أن الأنظمة واللوائح التجارية السعودية منسجمة مع اتفاقيات المنظمة والتوجهات العالمية، في نواع عديدة، أكثر من بعض الدول الأعضاء حالياً بالمنظمة.

### ٣- منهج البحث

للإجابة على أسئلة البحث تم جمع بيانات من خلال إستبيان أجابت عليه غينة من المديرين في منشآت تقوم بالتصدير بالمملكة العربية السعودية. وفي هذا الجزء نناقش الاستبيان وحجم العينة وطريقة اختيارها والأساليب الإحصائية التي استخدمت في تحليل بياناتها.

### ٤- مجتمع الدراسة والعينة

تم جمع البيانات الأولية لهذه الدراسة من مديرين يعملون في منشآت مصدرة وذلك بالاعتماد على قائمة المنشآت المصدرة بالمنطقة الوسطى من المملكة العربية السعودية التي تم الحصول عليها من مركز تنمية الصادرات السعودية التابع لمجلس الغرف السعودية<sup>(٢٨)</sup>. هذه الشريحة من رجال الأعمال ليست بالضرورة مماثلة لكافة اتجاهات رجال الأعمال بالمملكة ولكنهم يمثلون شريحة كبيرة كونهم يمثلون المنطقة الوسطى بما لها من ثقل ولأنهم ينتمون إلى منشآت مصدرة على إحتكاك بالعالم الخارجي، فمن المفترض فيهم أنهم أكثر انفتاحاً وحساسية بالاتجاهات والانعكاسات الدولية. وقد بلغ عدد هذه المنشآت ٢٥٣ منشأة وقت إجراء الدراسة.

### ٥- العينة

تم سحب عينة عشوائية بدون إحلال، بنسبة ٥٠٪ (١٢٧ منشأة). واستجاب إجمالاً ٩٦ مديراً مما يمثل نسبة ردود تساوي ٧٥,٦٪، ولاشك أن هذه النسبة تعتبر جيدة من وجهة النظر الإحصائية.

### ٣-٣ بيانات الدراسة: مصدرها وطريقة جمعها

أعتمدت الدراسة على بيانات ثانوية منشورة، كما أعتمدت على بيانات أولية تم جمعها. وتم توجيه جامعي البيانات بإجراء مقابلات شخصية استخدم فيها إستبيان مكون من ثلاث صفحات، كما كانت هناك متابعة بالهاتف في حالات عديدة. يختص الجزء الأول من الاستبيان بمعلومات عن المنشأة هي: خط الإنتاج الرئيسي للمنشأة، الطاقة الإنتاجية المستغلة، عدد الموظفين، الإيراد السنوي، نسبة الصادرات إلى إجمالي المبيعات (كثافة التصدير)، ومقارنة لربحية مبيعات الصادرات إلى المبيعات المحلية وإلى ربحية المنافسين، بالإضافة إلى معلومات عن خلفية المدير هي: منصب المدير، وعدد سنوات خبرته الإدارية، ومستواه التعليمي، وجنسيته، وعدد السنوات التي قضاها خارج وطنه (بعده الدولي). ويتعلق الجزء الثاني بموضوع الدراسة وهو نظرية مفردات العينة نحو منظمة التجارة العالمية وأثارها على المدى القصير والمتوسط من حيث الواردات والصادرات لقطاعات مختارة.

### ٤ الصيغة العملية لمعتغيرات الدراسة

يحتوي الإستبيان أربع عبارات متعلقة بالانضمام إلى منظمة التجارة العالمية ومجمل فوائدها ومساواتها والمنافسة داخل المملكة. وكذلك يشتمل على أربع عبارات متعلقة بالواردات إلى المملكة وست عبارات متعلقة بالصادرات من المملكة على المدى القصير، ومثلها على المدى المتوسط. تم تقييم هذه العبارات على مقاييس مشابه لمقاييس ليكرت (Likert-Type Scale) مكون من خمس درجات يتدرج من "١" (غير مهم إطلاقاً) إلى "٥" (مهم جداً).

تم  
بها  
لت  
ناج  
ي،  
ية  
الى  
ية،  
لده  
حو  
دات

تم إختيار هذه القطاعات من الواردات والصادرات السعودية لتمثل النشاطات العامة دون الدخول في التفاصيل لسببين:

- أولاً: أن تقدير الآثار المتربطة فعلاً على انضمام المملكة إلى المنظمة تتطلب معرفة بدقة الأمور، وبروتوكول الانضمام، وشروط العضوية التي سيتم التفاوض عليها. والمملكة لا زالت عند كتابة هذه الدراسة، مقبلة على المفاوضات الثنائية مع أعضاء المنظمة الراغبين في التفاوض معها ولم تتضح الترتيبات النهائية بعد. ولكن هذا لا يمنع من استقرارنا للانعكاسات العامة الممكن توقعها حتى بدون معرفة نتائج المفاوضات.
- ثانياً: أن هذه الدراسة محاولة لمعرفة آراء رجال الأعمال ولافترض المعرفة الدقيقة لانعكاسات الانضمام كون "الاقتصاديين وخبراء التجارة الدولية" أنفسهم لم يقولوا رأيهم الواضح في ذلك.

### ٥-٣ الأساليب الإحصائية

للإجابة على الأسئلة من (١) إلى (٥) أوجدنا المتوسط الحسابي. وأستخدمنا تحليل الارتباط وتحليل التباين الأحادي (ANOVA) للإجابة على السؤال السادس المتعلق بمدى أثر العوامل الديموغرافية للمنشأة وللمدير على آراء المستقصي منهم حول الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية ومجمل فوائدها ومساواتها والمنافسة داخل المملكة، وانعكاسات انضمام المملكة على واردات أربعة قطاعات اقتصادية ومصادرات ستة قطاعات اقتصادية على المدى القصير (سنتان من تاريخ الانضمام)، وعلى المدى المتوسط (٢-٣ سنة بعد الانضمام). وقد تم تسجيل نتائج التحليلات بمعنى ٠٥ أو أشد فقط بالجدال المتعلق بهذه التحليلات لعدم إزعاج القارئ بجميع الأرقام غير المعنية. وقد قمنا بتحليل البيانات على الحاسوب الشخصي باستخدام برنامج SPSS-PC.

### ٦-٣ خصائص العينة

بقراءة بيانات جدول (٣) نلاحظ أن من أصل ٩٦ منشأة تم تحليل بياناتها، ٨٤,٤٪ منها تبلغ إيراداتها السنوية أقل من ١٠٠ مليون ريال، والباقي (١٥,٦٪) منشآت كبيرة جداً تتجاوز إيراداتها السنوية ١٠٠ مليون ريال. وفي ٧٦ منشأة (٨٢,٣٪ من العينة) بلغ عدد الموظفين أقل من ٣٠٠ فرداً، والباقي (١٧,٧٪) منشآت يعمل في كل منها أكثر من ٣٠٠ موظف. وإنما، بلغ متوسط عدد موظفي هذه المنشآت ٢٥٣ فرداً، وتعمل بـ ٧١,٦٪ من طاقتها الانتاجية، ومتوسط صادراتها السنوية خلال العامين الماضيين هو ١٦٪ من مبيعاتها (ويسمى هذا الرقم كثافة التصدير).

أما عن خصائص المديرين الذين أجابوا على الاستبيان فالجدول نفسه يبين أن ٤٣,٨٪ منهم سعوديون والباقيون عرب من جنسيات مختلفة وأن ثلثهم (٣١ مديرًا) ينتمون إلى الإدارة العليا مثل رئيس مجلس الإدارة والمدير العام ومن في حكمهم، والبقية (٣٢ مديرًا) مدير أو إدارات تنفيذية مثل مدير التسويق (٢٢ مدير)، والإنتاج/العمليات (١٣ مديرًا)، والمالية (١٢ مديرًا)، والتصدير (٧ مدير). وأغلبهم حاصلون على الشهادة الجامعية (٨١,٣٪) ونسبة معتبرة منهم (١٥,٦٪) حاصلون على شهادات عليا مثل الماجستير والدكتوراه وثلاثة مديرين فقط يحملون الشهادة الثانوية أو أقل. وفي المتوسط، لديهم خبرة عملية تقارب الاثنين عشرة سنة، ومكثوا ما يقارب الثمان سنوات خارج أوطنهم وهذا يعتبر مؤشرًا جيداً على البعد الدولي لهؤلاء المديرين. ولاشك أن هذه المؤشرات تدل على ارتفاع نسبة تعليمهم وخبرتهم وبعد نظرهم، وهذا أمر مهم في موضوع مثل الذي نتناوله.

جدول (٣) خصائص عينة الدراسة (٩٦ منشأة)

المتغير	العدد	% من الإجمالي
<b>حجم المنشأة</b>		
• الإيراد السنوي أقل من ١٠٠ مليون ريال	٨١	% ٨٤,٤
• الإيراد السنوي ١٠٠ مليون ريال وأكثر	١٥	% ١٥,٦
• عدد الموظفين أقل من ٣٠٠ موظف	٧٦	% ٨٢,٣
• عدد الموظفين ٣٠٠ موظف وأكثر	١٨	% ١٧,٧
• متوسط عدد الموظفين	٢٥٣	٢٥٣ موظف
<b>متوسط الطاقة الإنتاجية المستفلة</b>		% ٧١,٦
<b>متوسط الصادرات كنسبة من إجمالي العيادات لآخر عامين</b>		% ١٦,٠
<b>جنسية المدير</b>		
• سعودي	٤٢	% ٤٣,٨
• عربي (غير سعودي)	٥٤	% ٥٦,٢
<b>المنصب الإداري</b>		
• إدارة عليا	٣١	% ٣٢,٣
• إدارة وسطى	٦٥	% ٦٧,٧
<b>المستوى التعليمي</b>		
• ثانوي	٣	% ٢,١
• جامعي	٧٨	% ٨١,٣
• دراسات عليا	١٥	% ١٥,٦
<b>الخبرة</b>		
• متوسط المكوث خارج دولته للعمل أو الدراسة	٧,٩ سنة	٧,٩ سنة
• متوسط الخبرة العملية	١١,٥ سنة	١١,٥ سنة

## ٤- تحليل نتائج الدراسة

تم تحليل بيانات الدراسة على مستويين: مستوى كلي (النظرة العامة)، ومستوى جزئي (على المستوى القطاعي). بالإضافة إلى ذلك، فقد تم تحليل البيانات بأخذ العوامل الديموغرافية في الإعتبار.

### ٤-١ التحليل على المستوى الكلي

طلب من المديرين المشاركين في الدراسة أن يعطوا انطباعهم العام عن منظمة التجارة العالمية ممثلاً في أربع عبارات على ميزان يتفاوت من "مهم جداً" (خمس درجات) إلى "غير مهم إطلاقاً" (درجة واحدة) كما يظهر ذلك في الجدول (٤).

وأبدت مفردات العينة موافقتها على العبارة "الانضمام إلى المنظمة جزء من تحول عالمي جديد" حيث أجاب ٣١,٣٪ من المديرين بموافقتهم الشديدة على هذه العبارة وبين ٥٨,٢٪ آخرين موافقتهم على العبارة بينما لم يستطيعوا تحديد رأيهم، وأظهر ٣,١٪ فقط عدم موافقتهم مع هذه العبارة، ولم يقيِّم أي من هؤلاء المديرين العبارة بعدم الموافقة الشديدة. وكان اتجاه المديرين نحو أهمية الانضمام واضحاً حيث إن ٨٩,٦٪ منهم كانوا متفقين مع العبارة الثانية الخاصة بأهمية الانضمام (موافقين أو موافقين بشدة) وظهر ذلك واضحاً في متوسط الإجابة الذي بلغ ٤,١٨ من ٥ نقاط. وعلى النطء نفسه أجاب ٦٩,٨٪ بموافقتهم مع العبارة "لكي نكون فاعلين في الاقتصاد العالمي، علينا الانضمام الآن" وبمتوسط بلغ ٢,٧٩ نقطة.

## جدول (٤) النظرة نحو منظمة التجارة العالمية

الإدراة الميداري	المتوسط	غير موافق على الاطلاق	غير موافق	غير موافق لا استطاعه التحديد	موافق	موافق جداً	العبارة
٦٩٦,٠	٤١٨,٤	٠	٣,١%	٧,٣%	٥٨,٣%	٣١,٣%	١. الانضمام إلى المنظمة جزء من تحول عالمي جديد
٩١٧,٠	٣٧٩,٣	١٠٠	٩,٤	١٩,٨	٤٩,٠	٢٠,٦	٢. الذي تكون فاعلين في الاقتصاد العالمي، علينا الانضمام الان
٧٧٥,٠	٣٥٠,	٠	٧,٣	١٤,٧	٤٤,٤	٦,٣	٣. فوائد الانضمام إلى المنظمة تفوق مساوتها
٧٢٧,٠	٤١٥,٤	٠	٤,٢	١٠,٠	٥٢,١	٣٣,٣	٤. سترداد النافذة العالمية في داخل المملكة

أما القول بأن "فوائد الانضمام إلى المنظمة تفوق مساوتها" فقد أعرب ٦,٣٪ عن موافقهم الشديدة على ذلك و ٤٤,٨٪ أعطوا موافقهم فحسب وأبان ٤١,٧٪ منهم بعدم قدرتهم على تحديد الإجابة، وأعترض فقط ٧,٣٪ على أن الفوائد تفوق المساواة. وإنما فقد أعطى نصف المستقصى منهم (٥١,١٪) موافقهم على أن الفوائد تفوق المساواة، وبمتوسط بلغ ٣,٥٠، ولكن نسبة كبيرة تفوق الثالث لم تستطع إعطاء رأيها. وهذا ليس بمستغرب كون الموضوع جديداً وأبعاده الحقيقة غير واضحة حتى في أذهان كثير من المفترض فيهم أنهم "متخصصون". ولكن الاتجاه الواضح أن غالبية المديرين تعتقد بقوية أن المنافسة العالمية في داخل المملكة ستزداد حيث أعطى ٨٥,٤٪ منهم موافقهم مع هذه العبارة وبلغ متوسط التقييم ٤,١٥ نقطة.

ولعل هذه الأرقام توضح أن رجال الأعمال على دراية بمتطلبات العقد القادم في مجال الأعمال وأن انضمام المملكة إلى منظمة التجارة العالمية أمر حتمي لاجدال فيه. وأن الفوائد من الانضمام في مجلتها، تفوق مساواة الانضمام مع عدم الوضوح بشكل دقيق. وهذا ما عبر عنه وزير الصناعة والكهرباء السعودي في مجرى حديثه عن نتائج دراسة (غير منشورة) أعدتها الوزارة "أن حجم الفوائد والتكاليف المستقبلية من الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية لن يكون واضحاً بشكل دقيق إلا بعد مرور فترة كافية من تطبيق اتفاقيات المنظمة" (٢٩).

وتبيّن هذه الأرقام أن منشآت الأعمال بالمملكة واعية بتوجهات الأعمال مستقبلاً وأنها عالمية، إضافة إلى كون الاقتصاد السعودي أساساً مفتوح وأن مديرى أعمال المنشآت دوليون بدون أية مبالغة حيث أنهم يأتون من دول مختلفة وخلفياتهم العلمية والخبراتية دولية متباعدة. ولكنهم في الوقت نفسه متخوفون لقلة

المعلومات عن سير إجراءات انضمام المملكة إلى المنظمة والنتائج النهائية التي سيتم التوصل إليها.

#### ٤- تحليل الآراء على مستوى القطاعات الاقتصادية

في هذا الجزء سنحاول مناقشة نظرية مديري الأعمال في عينة الدراسة ومقارنتها ببعض التحليلات القطاعية المضمنة في بيانات ثانوية مقتصرتين على المنشورة منها فقط على الرغم من كون الباحث شارك واطلع على دراسات عديدة ولكنها غير قابلة للنشر في الوقت الراهن. وسنبدأ بتناول أثر انضمام المملكة إلى منظمة التجارة العالمية على الواردات للقطاعات الزراعية، والصناعية ككل، والبتروكيماويات، وواردات القطاع الصناعي الذي تنتمي إليه المنشأة. وسيعقب ذلك مناقشة الأثر على صادرات أربعة قطاعات هي: النفط الخام، والزراعة، والقطاع الصناعي ككل، والبتروكيماويات، والقطاع الذي تنتمي إليه المنشأة، والمنشأة نفسها في عينة الدراسة.

الواردات الزراعية. رأى ٤٧,٩٪ من هؤلاء المديرين أن واردات القطاع الزراعي سوف تزداد في المدى القصير ولكن ١٥,٦٪ آخرين لا يعتقدوا أنها سوف تزداد، مع وجود أكثر من الثلث (٣٦,٥٪) بدون رأي. هذا الاتجاه لا يختلف كثيراً على المنظور الزمني متوسط المدى، كما هو موضح بالجدول (٥). وبلغ متوسط التقييم حوالي ٢,٣ من أصل مقياس من ٥ درجات، أي أن المجيبين لا يعتقدوا أن الواردات الزراعية سوف تزداد كثيراً مع دخول المملكة عضوية المنظمة، سواء على المدى القصير أو المتوسط الأجل.

والحقيقة أن المملكة مستوردة صاف للمواد الغذائية، حيث بلغت مصادراتها (المزروعات والمصنوعات الغذائية) ٥٠٤ مليون دولار (عام ١٩٩٣م) مقارنة بواردات في نفس السنة بمبلغ ٥٢٥ مليون دولار<sup>(٣٠)</sup>. لذا، يتوقع أن ترتفع أسعار استيراد جميع المنتجات الزراعية وخصوصاً المواد الغذائية لسببين. أولاً: بسبب انخفاض الدعم الزراعي بالدول المصدرة ومن ثم حصول المزارعين على أسعار أقل وبالتالي انخفاض المعروض من المنتجات الزراعية. وثانياً: بسبب انخفاض التعريفات الجمركية على المنتجات الزراعية الذي قد يخفي من أسعارها المحلية وخصوصاً في الدول الأوروبية الشيء الذي قد يزيد الطلب على المنتجات الزراعية ويرفع من أسعارها العالمية. وسوف تتأثر الدول المستوردة الصافية للغذاء من هذه الزيادة، ومن ضمنها المملكة.

ويتوقع أن لا تزيد أسعار بعض السلع مثل الأرز والبن والكاكاو ولكن بعض السلع الأخرى سوف تشهد ارتفاعاً حاداً في الأسعار بعد التحرير التام مثل منتجات الألبان والسكر. ويتوقع بعض الاقتصاديين أن تكون الزيادة في الأسعار العالمية للسلع الزراعية في حدود ٢٥-١٠٪ مع تركيز أغلبها في حدود ٨-٣٪<sup>(٣١)</sup>. ولربما يحفز هذا الأمر المنتجين الزراعيين بالمملكة على إنتاج سلع لم تكن مجديّة إقتصادياً لارتفاع تكاليف انتاجها سابقاً<sup>(٣٢)</sup>.

الواردات الصناعية. يعتقد الجزء الأكبر من أفراد العينة (٥٧,٣٪) أن واردات القطاع الصناعي ككل سوف تزداد على المدى القصير، مقابل ١٥,٦٪ لم يوافقوا على ذلك، بمتوسط بلغ ٣,٥٪، مع ملاحظة أن أقل من الثلث (٢٧,١٪) لم تستطع التحديد. ولا تختلف الصورة لأرائهم عن هذه التأثيرات على الواردات في المنظور المتوسط للأجل (أي خلال سنتين إلى ثلاثة من الانضمام) كثيراً عن ذلك.

١  
٢  
٣  
٤  
٥  
٦  
٧  
٨  
٩  
١٠  
١١  
١٢  
١٣  
١٤  
١٥  
١٦  
١٧  
١٨  
١٩  
٢٠  
٢١  
٢٢  
٢٣  
٢٤  
٢٥  
٢٦  
٢٧  
٢٨  
٢٩  
٣٠  
٣١  
٣٢  
٣٣  
٣٤  
٣٥  
٣٦  
٣٧  
٣٨  
٣٩  
٤٠  
٤١  
٤٢  
٤٣  
٤٤  
٤٥  
٤٦  
٤٧  
٤٨  
٤٩  
٥٠  
٥١  
٥٢  
٥٣  
٥٤  
٥٥  
٥٦  
٥٧  
٥٨  
٥٩  
٦٠  
٦١  
٦٢  
٦٣  
٦٤  
٦٥  
٦٦  
٦٧  
٦٨  
٦٩  
٧٠  
٧١  
٧٢  
٧٣  
٧٤  
٧٥  
٧٦  
٧٧  
٧٨  
٧٩  
٨٠  
٨١  
٨٢  
٨٣  
٨٤  
٨٥  
٨٦  
٨٧  
٨٨  
٨٩  
٩٠  
٩١  
٩٢  
٩٣  
٩٤  
٩٥  
٩٦  
٩٧  
٩٨  
٩٩  
١٠٠

إذا أستثنينا صناعة البتروكيماويات فإن الصناعة التحويلية السعودية ليست كبيرة على الرغم من نموها خلال السنوات الماضية. ولا يساهم هذا القطاع إلا بحوالي ٧٪ في الناتج المحلي<sup>(٢٢)</sup>. ولكن السوق السعودي أساساً سوقاً مفتوحة بمعدلات رسوم جمركية منخفضة مقارنة بدول العالم الثالث، فإن الدراسات لا تتوقع حدوث زيادة كبيرة في واردات السلع<sup>(٢٤)</sup>. ولكن أسعارها للمستهلكين بالمملكة قد تقل إذا انخفضت الرسوم الجمركية عليها.

الواردات البتروكيماوية. عند النظر إلى مدى إمكانية زيادة واردات البتروكيماويات إلى المملكة على المدى القصير، يرى ٣٨,٦٪ من أفراد العينة أن استيراد السلع البتروكيماوية إلى المملكة لن يزيد، بينما يرى ٢٨٪ منهم أن زيادة استيرادها واردة، وتلث المجيبين (٣٣,٣٪) لم يستطعوا تحديد الاتجاه. وبلغ متوسط الردود على هذا المتغير ٢,٨٧ من ٥ نقاط كما هو موضح بالجدول (٥). والصورة لآرائهم عن هذه الانعكاسات على الواردات في المنظور المتوسط الأجل (أي خلال سنتين إلى ثلاث من الانضمام) لا تختلف كثيراً عن ذلك.

ولكن التحليل المنطقي يشير إلى أنه على الرغم من كون المملكة مصدراً عالمياً للبتروليوميات إلا أنها أيضاً تستورد كميات منها، ولأنه في حالة انخفاض الرسوم الجمركية على واردات سلع هذا القطاع أن تزداد الكميات المستوردة منه، وبالتالي فإن هذا القطاع ذو الميزة التنافسية الظاهرة قد يواجه منافسة داخلية قوية.

واردات القطاع الصناعي الذي تنتهي إليه المنشآة. يرى أكثر من نصف أفراد العينة (٥٢,١٪) أن واردات قطاعهم الصناعي سوف تزداد على المدى القصير بينما يرى ٤٤,٨٪ أنها سوف تزداد على المدى المتوسط. وإنما، هناك ميل

بسط نحو الاعتقاد أن واردات قطاعهم الصناعي سوف تزداد على المدى القصير والمتوسط.

**صادرات النفط الخام.** تشير آراء المديرين نحو زيادة الصادرات البترولية السعودية بعد انضمام المملكة إلى منظمة التجارة العالمية على المدى القصير إلى أن أكثر من النصف (٥٦,٢٪) متفائلون بحدوث ذلك، وقلة (١٢,٥٪) لا تعتقد أن صادرات البترول سوف تزداد. ونظرتهم على المدى المتوسط أكثر تفاؤلاً بمتوسط بلغ ٢,٥٨ على المدى القصير و ٣,٧٩ على المدى المتوسط، كما هو موضح بالجدول (٦).

غير أن النفط الخام ومشتقاته أستبعدا من خفض التعرفيفات الجمركية عبر جولات الجات، بما فيها جولة الأدوجواي<sup>(٣٥)</sup>. ولم تستند البلاد العربية المصدرة للنفط (ومن ضمنها المملكة) من هذه الاتفاقية وما زالت واردات بعض البلاد الصناعية من النفط الخام خاضعة لبعض الرسوم الجمركية وبعض القيود غير الجمركية الشديدة، ورسوم استهلاك داخلية باللغة الأخرى. لذا، توقع أحد الاقتصاديين العرب أن يؤدي ذلك إلى ضعف الطلب عليه وبالتالي غير المباشر السلبي على سعر صادرات النفط الخام<sup>(٣٦)</sup>.

ولكن، في المقابل هناك آثار إيجابية غير مباشرة على هذه السلع من منظورين. أولاً: يتوقع من منظور عالمي، أن يزدهر وينتعش الاقتصاد العالمي وبالتالي يزيد الطلب على النفط الخام ومشتقاته. ثانياً: من منظور النمو المتزايد للقطاعات الصناعية في الدول الأعضاء بمنظمة التجارة العالمية وطلباتها المنتجات البتروكيميائية الناتج من تخفيض التعرفيفات المفروضة عليها، فإن صادرات النفط الخام (بما فيها للمملكة) سوف تستفيد من ذلك.

عبد الرحمن يوسف العالمي

(٢٩)

**جدول (٥) انضمام المملكة إلى منظمة التجارة العالمية : انعكاساته على الواردات**

المتوسط	غير موافق على الإطلاق	غير موافق	لا استطاع التهديد	موافق	موافق جدا	المعبارة
<b>التأثير قصير الأجل ( خلال سنة من الانضمام )</b>						
٣,٣٥	%	١٥,١%	٣٦,٥%	٤٤,٤%	٤,٨%	(واردات-١) سترداد واردات القطاع الزراعي، بصفة عامة
٣,٥٠	٠	١٥,٦	٢٧,١	٤٩,٠	٨,٣	(واردات-٢) سترداد واردات القطاع الصناعي، بصفة عامة
٢,٨٧	٦,٣	٣١,٣	٣٣,٣	٤٠,٠	٤,٢	(واردات-٣) سترداد واردات البتروليكيميات، بصفة عامة
٣,١٣	١,٣	١٩,٨	٢٥,٠	٤٦,٩	٥,٢	(واردات-٤) سترداد واردات القطاع الصناعي الذي انتهى إليه
<b>التأثير متوسط الأجل ( خلال سنتين أو ثلاثة من الانضمام )</b>						
٣,٣٨	٠	١٦,٧%	٣١,٥%	٤٣,٩%	٧,٣%	(واردات-١) سترداد واردات القطاع الزراعي، بصفة عامة
٣,٤٦	٠	٦,٦	٣٠,٢	٥٠,٥	٥,٢	(واردات-٢) سترداد واردات القطاع الصناعي، بصفة عامة
٣,٦١	٦,٣	٤٥,٣	٢٩,٢	١٩,١	٥,٩	(واردات-٣) سترداد واردات البتروليكيميات، بصفة عامة
٣,٦٢	٦,١	٢١,٩	٣١,٣	٥,٧%	٧,٣	(واردات-٤) سترداد واردات القطاع الصناعي الذي انتهى إليه

**جدول (٦) انضمام المملكة إلى منظمة التجارة العالمية: انعكاساته على الصادرات**

الصودمط	غير موافق على الإطلاق	غير موافق	غير موافق	لا استثناء	موافق	موافق جدا	العبارة
<b>المتأثر قصيراً الأجل (خلال سنة من الانضمام)</b>							
٢,٥٨	١,٠%	١١,٥%	٣١,٣%	٤٠,٦%	١٥,٦%	١٥,٦%	( الصادرات -١) ستريد صادرات البترول الخام
٢,٩٣	٦,٣	٢٨,١	٣٧,٥	٢٢,٩	٥,٢	٥,٢	( الصادرات -٢) ستريد صادرات القطاع الزراعي، بصفة عامة
٣,٥٦	٢,١	١٥,٦	١٧,٢	٥٣,١	١١,٥	١١,٥	( الصادرات -٣) ستريد صادرات القطاع الصناعي، بصفة عامة
٤,٠٠	*	*	٦,٤	١٦,٨	٢٩,٢	٢٩,٢	( الصادرات -٤) ستريد صادرات البتروكيماويات، بصفة عامة
٣,٦٦	٢,١	٢١,٩	١٥,١	٤٦,٤	١١,٥	١١,٥	( الصادرات -٥) ستريد صادرات القطاع الصناعي الذي انتهى إليه
٣,٤٥	٢,١	٢١,٩	١٦,٧	٤٧,٤	١١,٥	١١,٥	( الصادرات -٦) ستريد صادرات منشآتى

(٣٠)

عبدالرحمن يوسف العالمي

**تابع جدول ( ٦ ) انضمام المملكة إلى منظمة التجارة العالمية : انعكاساته على الصادرات**

المتوسط	غير موافق على الإطلاق	غير موافق	لا استطاع التهديد	موافق جدا	العبارة
<b>التأثير متوسط الأجل ( خلال سنتين أو ثلاثة من الانضمام )</b>					
٣,٧٩	١٠,٠%	٦,٥٪	٢٢,٠٪	٤٥,٨٪	( صادرات -١ ) ستريد صادرات البترول الخام
٣,١٥	٥,٢	١٩,٨	٣٤,٣	٣٦,٥	( صادرات -٢ ) ستريد صادرات القطاع الزراعي، بصنفة عامة
٣,٥٩	٠	١١,٥	٢٥,٠	٥٦,٣	( صادرات -٣ ) ستريد صادرات القطاع الصناعي، بصنفة عامة
٤,١٤	٠	٠	٤,٤,١	٥٩,٤	( صادرات -٤ ) ستريد صادرات البتروكيمابلات، بصنفة عامة
٣,٦٠	٠	٦,٧	١٢,٢	٥٤,٢	( صادرات -٥ ) ستريد صادرات القطاع الصناعي الذي أنتهي إليه
٣,٦٠	٦,٠	١٥,٦	٢٠,٨	٤٦,٩	( صادرات -٦ ) ستريد صادرات منشأتي

**صادرات القطاع الزراعي.** آراء المديرين نحو زيادة صادرات القطاع الزراعي كانت غير متفاہلة حيث رأى ثلثهم (٢٨,١٪) أنها سوف تزداد، والثلث الثاني رأى أنها لن تزداد (٣٤,٣٪)، ولم يكن للثلث الأخير رأى محدد (٣٧,٥٪) على المدى القصير. ولكن النظرة على المدى المتوسط أكثر تفاؤل بقليل، فقد رأى ٤٠,٨٪ من العينة أنها سوف تزداد مقابل ٢٥,٠٪ رأوا أنها لن تزداد.

وتدل الأرقام على أن نسبة مساهمة القطاع الزراعي في الاقتصاد السعودي متذبذبة ولم تتجاوز نسبة ٧٪ في عام ١٩٩٤، بالإضافة إلى ضعف الإنتاجية الزراعية بالمملكة<sup>(٣٧)</sup>. زد على ذلك ضعف الصادرات الغذائية السعودية (شاملة المصنوعات الغذائية) التي بلغت ٥٠٤ مليون دولار (عام ١٩٩٣م) مقارنة بواردات السنة نفسها بمبلغ ٥٢٥ مليون ريال<sup>(٣٨)</sup>.

لذا، رأت دراسة لإتحاد الغرف الخليجية أن استفادة دول المجلس (ومن ضمنها المملكة) من انضمامها إلى المنظمة في زيادة صادراتها الزراعية سوف تكون ضئيلة للفجوة المحلية العالمية وعدم حساسيتها كثيراً للتغير في الأسعار العالمية، إلا إذا تم إجراء تغيير جذري على نوعية وكمية الإنتاج الزراعي<sup>(٣٩)</sup>.

**صادرات القطاع الصناعي ككل.** العينة عموماً متفاہلة بحدوث زيادات في تصدير السلع الصناعية بعد انضمام المملكة إلى المنظمة، حيث رأى حوالي ثلثي العينة (٦٤,٦٪) أن صادرات القطاع الصناعي ككل سوف تزداد، بينما رأى ١٧,٧٪ منهم أنها لن تزداد. وبلغ متوسط التقييم ٣,٥٦ على المدى القصير و ٣,٥٩ على المدى المتوسط.

من منظور شامل غير قطاعي، يمكن القول أن صادرات القطاع الصناعي السعودي سوف تستفيد من انضمام المملكة إلى منظمة التجارة العالمية بسبب شفافية وتسهيل الإجراءات غير الجمركية بالدول المستوردة الأعضاء بالمنظمة، ولأن سقوف الرسوم الجمركية التي تعهدت الدول الأعضاء بالمنظمة عند انضمامها كان في المتوسط ٦,٣٪ قبل جولة الأورو جواي وستصبح ٢,٨٪ بعد تطبيق نتائج الجولة. وهذا يعني أن نسبة التخفيضات الجمركية على السلع المصنعة ستصل نسبة ٤٠٪ في المتوسط<sup>(٤٠)</sup>.

صادرات البتروكيمياويات. لقد وجدنا المديرين بعينة الدراسة متفائلين بزيادة الصادرات الصناعية ككل، ولكنهم أكثر تفاؤلاً في حالة الصادرات البتروكيماوية. فقد رأى أكثر من ثلاثة أرباعهم (٧٦,١٪) بأنها سوف تزداد وعدد مؤيدي الرأي المعاكس الذي يقضي بعدم إمكانية زيادة على المدى القصير كان ضئيلاً جداً (٤٤,٢٪). وأفراد العينة أكثر تفاؤلاً على المدى المتوسط، حيث بلغ متوسط المدى القصير ٤,١٪ ومتوسط المدى المتوسط كان ٤,١٢.

وتفاؤل مديري الأعمال هو لاء مبرر، حيث أن صناعة البتروكيمياويات جزء أساسي في الصناعة السعودية، بل قد تكون محورها. ونمو الصادرات البتروكيماوية السعودية عبر السنوات الماضية دليل على نجاح سياسة تطوير هذه الصناعة حيث بلغ متوسط صادراتها السنوية للأعوام ١٩٩٢ إلى ١٩٩٦م حوالي ١١,٧ مليار ريال، وتمثل ٣٦,٨٪ من إجمالي الصادرات غير النفطية السعودية<sup>(٤١)</sup>.

ويتوقع أن يكون هذا القطاع هو المستفيد الأول والرئيس من انضمام المملكة إلى المنظمة بسبب تخفيض الرسوم الجمركية على واردات هذه الصناعة بالدول المستوردة وبسبب التزام الدول الأعضاء بتخفيف القيود غير الجمركية. ويتفق رأي وزير الصناعة والكهرباء السعودي مع رأي المديرين بقوله أن المستفيد على

وجه الخصوص في بداية انضمام المملكة إلى منظمة التجارة العالمية هو الصناعات البتروكيماوية وبعض الصناعات التحويلية التي يتم تصديرها<sup>(٤٢)</sup>. ويرى كذلك مسؤول كبير بشركة سابك، وهي أكبر شركة سعودية في تصدير المنتجات البتروكيماوية، أن للشركة فرصة لتعزيز قدراتها التنافسية في الأسواق العالمية من جراء انضمام المملكة إلى منظمة التجارة العالمية. وذكر أيضاً أن الشركة ستستفيد من إلغاء الإجراءات التمييزية التي تفرضها بعض دول العالم على وارداتها البتروكيماوية من المملكة والتي تتعارض مع أحكام المنظمة<sup>(٤٣)</sup>. وقدرت دراسة بحرينية أن نسبة الارتفاع المتوقع في صادرات البتروكيماويات (الخليجية) نتيجة لانخفاض الرسوم الجمركية بحوالي ٥٪٠،٥ إلى ١٢،٠٪<sup>(٤٤)</sup>.

صادرات القطاع الصناعي الذي تنتهي إليه المنشأة. ترى أغلبية العينة (٦٠،٥٪) أن صادرات قطاعها الصناعي سوف تزداد على المدى القصير مقابل ٢٤،٠٪ لاترى إمكانية حدوث زيادة في صادراتها. ولكنهم، كانوا أكثر تفاؤلاً على المدى المتوسط بمتوسط تقييم بلغ ٣،٤٦ مقابل ٣،٦٠ على المدى القصير.

صادرات المنشأة بعينة الدراسة. تقييم المجيبين على إحتمالية زيادة صادراتهم قريب جداً من تقييمهم لوضع صادرات القطاع الصناعي الذي ينتهي إليه. ربما دل هذا على أنهم يرون أداء هم قريباً من أداء لصناعة التي هم جزء منها، وهذا ليس بمستغرب.

تدل هذه النتائج على أن رجال الأعمال هؤلاء يرون أن واردات القطاع الزراعي والقطاع الصناعي والصناعة التي ينتهي إليها سوف تزداد قليلاً على المدى القصير والمتوسط. ولكنهم أكثر وضواحاً فيما يتعلق بالواردات البتروكيماوية إلى المملكة التي يعتقدون أنها لن تزداد لتميز هذه الصناعة بالمملكة. وهم متفائلون

مو<sup>٤٠</sup>  
ير<sup>٣٩</sup>  
في<sup>٣٨</sup>  
نكر<sup>٣٧</sup>  
دول<sup>٣٦</sup>  
كام<sup>٣٥</sup>  
رات<sup>٣٤</sup>  
٪٣٥

مينة<sup>٣٣</sup>  
٪٢٤،

لمدى<sup>٣٢</sup>  
بإادة<sup>٣١</sup>  
تمون<sup>٣٠</sup>  
منها،<sup>٣٩</sup>

زراعي<sup>٣٨</sup>  
لقصير<sup>٣٧</sup>  
نة إلى<sup>٣٦</sup>  
نائلون<sup>٣٥</sup>

بإمكانية زيادة الصادرات السعودية إجمالاً وبالأخص صادرات السلع البتروكيماوية. أما صادرات القطاع الزراعي فلم يتوقع لها المجيبون ازدياداً بشكل كبير على المدى القصير أو على المدى المتوسط.

وتشير معاملات الارتباط الموضحة بالجدول (٧) أن ارتباط المتغير الواحد عبر البعد الزمني عالٌ ومعنىوي. فمثلاً نجد معامل الارتباط بين زيادة واردات البتروكيماويات (واردات-٣) على المدى القصير وعلى المدى المتوسط يساوي ٠،٨١٠، بدرجة معنوية تفوق ٠،٠١٠١. وهذا يدل على أن نظرة المديرين نحو المتغير الواحد على المدى القصير وعلى المدى المتوسط متشابهة بدرجة عالية لكنها ليست متطابقة تماماً. وتدل نتائج هذا الجدول أيضاً على سبيل المثال أن الارتباط بين واردات القطاع الصناعي الذي تنتمي إليه المنشأة (واردات-٤) وواردات القطاع الصناعي بصفة عامة (واردات-٢) عالٌ ويبلغ ٠،٤٤٨، بمعنىوية بلغت ٠،٠١٠، وهذا منطقي كون المنشأة جزءاً من صناعتها. وعند التمعن في الجدول (٨) نصل إلى النتيجة نفسها من أن ارتباطات متغيرات الصادرات على المدى القصير والمتوسط عالية وبمعنىوية عالية (٠،٠١٠). وأن الارتباطات بين صادرات القطاع الصناعي ككل، وصادرات القطاع الصناعي الذي تنتمي إليه المنشأة، وصادرات منشأة العينة عالية ومعنىوية.

ولكن نتائج الجدول (٩) توضح إنعدام الارتباطات بين متغيرات الواردات على المدى القصير والصادرات على المدى المتوسط. ويشير الجدول (١٠) الذي يوضح الإرتباطات بين الواردات والصادرات على المدى متوسط الأجل إلى النتيجة نفسها. وقد يدل هذا على عدم وجود تحطيط للتجارة الخارجية.

جدول (٧)

معامل الارتباط بين متغيرات الواردات على  
المدى القصير والمتوسط الأجل

متوسط الأجل					قصير الأجل
واردات-٤	واردات-٣	واردات-٢	واردات-١	واردات	
٠,٢٤٣٤	٠,١٥٩٤	٠,٤١٨٨	٠,٦٤٥٧	واردات-١	
**		***	***		
٠,١٩٤٧	٠,٢٦٠١	٠,٥٤٧٢	٠,٢٥٧٥	واردات-٢	
*	**	***	**		
٠,٣٠٢٥	٠,٨٠١٠	٠,٢٨٧٨	٠,٠٧٦٧	واردات-٣	
**	***	**			
٠,٦٧٢٢	٠,٤٣٤٠	٠,٤٠٤٨	٠,١٥٧٤	واردات-٤	
***	***	***			

ملاحظة:

- [\*] تعني ارتباطات معنوية بمستوى (٠,٠٥).
- [\*\*] تعني ارتباطات معنوية بمستوى (٠,٠١).
- [\*\*\*] تعني ارتباطات معنوية بمستوى (٠,٠٠١).

جدول (٨)

معامل الارتباط بين متغيرات الصادرات على  
المدى القصير والمتوسط الأجل

متوسط الأجل						قصير الأجل
صادرات ٦-	صادرات ٥-	صادرات ٤-	صادرات ٣-	صادرات ٢-	صادرات ١-	
٠,٠١٢١-	٠,٠٢١٤-	٠,٢٦٧٠ **	٠,٠٢٧٧	٠,١٧٦٠	٠,٦٩٢٥ ***	صادرات-١
٠,٣٢٨١ **	٠,٤١١٧ ***	٠,٠٥٥٧-	٠,٣٦٥٩ ***	٠,٧٣٢٠ ***	٠,١٠٤٤	صادرات-٢
٠,٥٦٥٩ ***	٠,٦٣٦٠ ***	٠,١٢١٣	٠,٦٧٩٧ ***	٠,٤٣٤٧ ***	٠,٠٠٣٦-	صادرات-٣
٠,٠٥٠١	٠,٠٣١٩	٠,٦٣٣٥ ***	٠,٠٦٦٣	٠,٠٠٣٣-	٠,٢٩٩٣ **	صادرات-٤
٠,٧٥٣٦ ***	٠,٧٩٢٠ ***	٠,٠٢٣٠-	٠,٥٢٨٢ ***	٠,٤٥٣١ ***	٠,٠٧٧٩	صادرات-٥
٠,٧٩٦٤ ***	٠,٧٦٨٤ ***	٠,٠٠٨١-	٠,٥٠٢٦ ***	٠,٤١٠٤ ***	٠,٠٧٢٥	صادرات-٦

ملحوظة:

- [\*] تعني ارتباطات معنوية بمستوى (٠٠٠٥).
- [\*\*] تعني ارتباطات معنوية بمستوى (٠٠٠١).
- [\*\*\*] تعني ارتباطات معنوية بمستوى (٠٠٠٠١).

**جدول (٩) معامل الارتباط بين متغيرات الواردات والصادرات على المدى القصير**

قصير الأجل					قصير الأجل
واردات-٤	واردات-٣	واردات-٢	واردات-١		
٠,٠٧٨٢	٠,٠٥٦١-	٠,٠٥٥٦	٠,٠٦٢٤	٠,٠٦٢٤	١- صادرات
٠,٠٠٤٣-	٠,١٣٠٠	٠,١٠٢٠-	٠,٠٨٣٥-	٠,٠٨٣٥-	٢- صادرات
٠,٠٩٥٢-	٠,٠٣٦٢	٠,٠٦٩٩-	٠,٠٣٧٤-	٠,٠٣٧٤-	٣- صادرات
٠,٠٤٢٦-	٠,١٤٢٠-	٠,٠٤٨٦	٠,٠٠٢٢	٠,٠٠٢٢	٤- صادرات
٠,٠٧٥٠-	٠,١٠٣٤	٠,٠١٣٦-	٠,٠٦٦٨	٠,٠٦٦٨	٥- صادرات
٠,٠٩٢٦-	٠,١١٧٩	٠,٠٣٨٠-	٠,٠٧٧٢-	٠,٠٧٧٢-	٦- صادرات

**جدول (١٠) معامل الارتباط بين متغيرات الواردات والصادرات على المدى المتوسط الأجل**

متوسط الأجل							متوسط الأجل
الصادرات ٦-	الصادرات ٥-	الصادرات ٤-	الصادرات ٣-	الصادرات ٢-	الصادرات ١-		
٠,٠٨٦٢-	٠,٠٦٦٥-	٠,٠٣٦٢-	٠,١٠٦٥-	٠,٠٥٥٠-	٠,٠٢٦٨	١- واردات	
٠,١٧٤٦-	٠,٠٩١٢-	٠,٠٥٥٤-	٠,١٠٥٣-	٠,٠٣٦٩-	٠,٠٣٧٦-	٢- واردات	
٠,٠٠٠٣	٠,٠٧٦٨	٠,٠٧٠٣-	٠,٠٣٠٩	٠,١٧٠٣	٠,٠٨١١-	٣- واردات	
٠,١٦٣٦-	٠,١٣٤١-	٠,٠٨٤٨-	٠,١١٥٦-	٠,٠٣١٦	٠,١١٤٣-	٤- واردات	

• ملاحظة: [\*] تعني ارتباطات معنوية بمستوى (٠٠٠٥).

#### ٤-٣ العوامل الديموغرافية وتأثيرها على النظرة نحو الواردات والم الصادرات

في الجزء السابق، أخذنا العينة ككل بدون الأخذ في الاعتبار خصائص العينة. فمثلاً تم التحليل السابق على النظرة العامة نحو منظمة التجارة العالمية بدون دراسة الفرق في هذه النظرة عبر الجنسية ( سعودي، غير سعودي ) وهكذا دواليك. وفي هذا الجزء نحاول استكشاف العلاقة بين متغيرات الدراسة وعدد من المتغيرات الديموغرافية، ثلاثة منها متعلقة بالمنشأة وخمسة منها متعلقة بالمدير الذي أجاب على الاستبيانة. هذه المتغيرات الديموغرافية ورموزها هي: حجم المنشأة ( عدد الموظفين )، والطاقة الإنتاجية المستغلة ( كنسبة مئوية )، وكثافة التصدير ( نسبة الصادرات إلى إجمالي مبيعات المنشأة )، والجنسية ( سعودي = ١، عربي غير سعودي = ٠ )، والتعليم ( جامعي أو أقل = ٠، دراسات عليا = ١ )، والمنصب ( إدارة عليا = ١، إدارة تنفيذية = ٠ )، والخبرة ( عدد سنوات الخبرة العملية )، والبعد الدولي ( عدد السنوات التي مكثها المدير خارج وطنه ). نتائج هذه التحليل مذكورة في الجداول ( ١١ ) إلى ( ١٢ ).

أُستخدم تحليل التباين الأحادي ( ANOVA ) لتقدير العلاقة بين المتغيرات الديموغرافية ومتغيرات الدراسة. كما تم الاعتماد على قيمة الارتباط ومعنويته لتحليل بعض العلاقات المعنوية بدرجة ٥٪ أو أشد فقط.

فيما يتعلق بالنظرة العامة لمفردات العينة نحو منظمة التجارة العالمية فلم يظهر أي اختلاف معنوي في النظرة إليها عبر التقسيمات الديموغرافية باستثناء حجم المنشأة كما يتضح من الجدول ( ١١ ). وقد أظهر معامل بيرسون وجود ارتباط طردي موجب ( ٠,١٧٠٣ ) ومعنوي ( ٠,٤٩ ) بين حجم المنشأة ونظرتها إلى الانضمام إلى المنظمة بأنه جزء من تحول عالمي جديد. وبناء على ذلك، تدل النتائج

## جدول (١١) النظرة نحو منظمة التجارة العالمية والمتغيرات الديموغرافية

- \* ملاحظات:
- \* ( - ) تعني غير معنوي عند قيمة ٥، أو أشد.
- \* الرقم الأعلى لأمام معامل بيترسون هو قيمة الارتباط، والرقم السفلي هو قيمة المعدنية.

على تشابه نظر المديرين نحو هذه المتغيرات الأربع بالرغم من اختلاف خلفياتهم.

وتفيد النتائج بجدول (١٢) بعدم معنوية علاقة الارتباط بين المتغيرات الأربع المتعلقة بالواردات السعودية والعوامل الديموغرافية باستثناء اربعة اختلافات كما هو موضح بالجدول (١٢). حيث إن كثافة التصدير والجنسية ودرجة التعليم والمنصب الإداري والبعد الدولي كلها لم تؤثر على نظرية المديرين. وقد بدت المنشآت الكبيرة أقل خوفاً من إزدياد واردات قطاعها الصناعي مع دخول المملكة عضوية المنظمة على المدى القصير فقط (الارتباط -٢٠٧٠، والمعنى ٢٠، ٢٠).

وتشير نتائج الجدول (١٢) أيضاً أن المنشآت التي تستغل جزءاً غالباً من طاقتها الإنتاجية لا تتوقع ارتفاعاً في حجم الواردات من البتروكيماويات سواء على المدى القصير أو المتوسط. ولعل هذه النظرة التفاؤلية للمنشآت كثيفة الإنتاج تعكس ثقة هذه المنشآت في قدرة قطاع البتروكيماويات السعودي على المنافسة بفعالية. وقد ارتبطت توقع المدير فيما يتعلق بتغير واردات القطاع الزراعي بخبرته، حيث كانت توقعات المديزين ذوي الخبرة العالية بزيادة حجم واردات هذا القطاع في المدى المتوسط أقل من سواهم من المديرين.

وتكشف النتائج في جدول (١٣) عدداً من الاختلافات النابعة من العوامل الديموغرافية. فالمنشآت الكبيرة (مقاسة بعدد الموظفين) لا ترى أن صادرات القطاع الصناعي، على المدى القصير، سوف تزداد بقوة (١٨٦٩ - ٣٤، معنوية ٠٠) ولكنها تعتقد أنه على المدى المتوسط ستزداد صادراتها الخامسة نتيجة لانضمام المملكة إلى عضوية المنظمة.

## جدول (١٢) تأثير انضمام المملكة إلى المنظمة على الواردات والمتغيرات الديموغرافية

**ملحوظة:** الرقم الأعلى أيام معامل بيرلسون هو قيمة الارتباط، والرقم السفلي هو قيمة المعنوية ( - ) تعني غير معنوي عند قيمة 0,0 أو أشد.

عبدالرحمن يوسف العالمي

(三)

جدول (١٢)

تأثير انضمام المملكة إلى المنظمة على الواردات والمتغيرات الديموغرافية

عبد الرحمن يوسف العالى

(٤٤)

جدول (١٣) تأثير انضمام المملكة إلى المنظمة على الصادرات والمتغيرات الديموغرافية

التأثير قصير الأجل		صادرات-١			صادرات-٢			صادرات-٣			صادرات-٤			صادرات-٥		التأثير قصير الأجل			
		صادرات-	١	صادرات-	٢	صادرات-	٣	صادرات-	٤	صادرات-	٥	صادرات-	٦	صادرات-	٧	صادرات-	٨	صادرات-	٩
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	طريقة الاختبار	المتغير
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	معامل بيسون	عدد الموظفين
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	معامل بيسون	طاقة المستوفاة
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	معامل بيسون	كتافة التصدير
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	معامل بيسون	الجنسية
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	اخبارف	اخبارف
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	اخبارف	التعليم
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	اخبارف	المنصب
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	معامل بيسون	الخبرة
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	معامل بيسون	البعد الدولي

تابع جدول (١٣) تأثير انضمام المملكة إلى المنظمة على الصادرات والمتغيرات الديموغرافية

التأثير متوسط الأجل				طريقة الاختبار		المتغير
صادرات-٤	صادرات-٥	صادرات-٣	صادرات-٢	صادرات-١		
٦٠٠١٩ (١٢١,٢٦)	-	-	-	-	معامل بيرسون	عدد الموظفين
-	-	-	-	-	معامل بيرسون	الطاقة المستغلة
-	-	-	-	-	معامل بيرسون	كثافة التصدير
-	-	-	-	-	اختبار ف	الجنسية
-	-	-	-	-	ومعامل بيرسون	البعد الدولي
-	-	-	-	-	ومعامل بيرسون	التعليم
-	-	-	-	-	ومعامل بيرسون	المنصب
-	-	-	-	-	ومعامل بيرسون	الخبرة
-	-	-	-	-	ومعامل بيرسون	البعد الدولي

ملاحظات: (-) تعني غير معنوي عند قيمة .٥ أو أشد. الرقم الأعلى أيام معامل بيرسون هو قيمة الارتباط، والرقم السفلي هو قيمة المعنوية. الرقم الأعلى أيام اختبار ف هو متوسط المديرين السعوديين (س)، والرقم الأوسط هو متوسط المديرين غير السعوديين (غ س)، والرقم السفلي هو قيمة المعنوية للفرق بينهما.

عبدالرحمن بوسف العالمي

(٤٤)

وتفيد النتائج بجدول (١٢) بعدم معنوية علاقة الارتباط بين المتغيرات الأربع المتعلقة بالواردات السعودية والعوامل الديموغرافية باستثناء اربعة اختلافات كما هو موضح بالجدول (١٢). حيث إن كثافة التصدير والجنسية ودرجة التعليم والمنصب الإداري والبعد الدولي كلها لم تؤثر على نظرية المديرين. وقد بدت المنشآت الكبيرة أقل خوفاً من إزدياد واردات قطاعها الصناعي مع دخول المملكة عضوية المنظمة على المدى القصير فقط (الارتباط -٠،٩٧٠،٠٠٢٠، والمعنوية).

وتشير نتائج الجدول (١٢) أيضاً أن المنشآت التي تستغل جزءاً عالياً من طاقتها الإنتاجية لاتتوقع ارتفاعاً في حجم الواردات من البتروكيماويات سواء على المدى القصير أو المتوسط. ولعل هذه النظرية التفاؤلية للمنشآت كثيفة الإنتاج تعكس ثقة هذه المنشآت في قدرة قطاع البتروكيماويات السعودي على المنافسة بفعالية. وقد ارتبطت توقع المدير فيما يتعلق بتغير واردات القطاع الزراعي بخبرته، حيث كانت توقعات المديرين ذوي الخبرة العالية بزيادة حجم واردات هذا القطاع في المدى المتوسط أقل من سواهم من المديرين.

وتكشف النتائج في جدول (١٣) عدداً من الاختلافات النابعة من العوامل الديموغرافية. فالمنشآت الكبيرة (مقاسة بـ عدد الموظفين) لا ترى أن صادرات القطاع الصناعي، على المدى القصير، سوف تزداد بقوة (-١٨٦٩، ٠،٠٣٤، معنوية) ولكنها تعتقد أنه على المدى المتوسط ستزداد صادراتها الخاصة نتيجة لانضمام المملكة إلى عضوية المنظمة.

ويعتقد المديرون ذوو الخبرة الطويلة أن صادرات البترول الخام على المدى القصير لن تزداد (-١٩١٧، ٠،٠٣١، معنوية) وأن صادرات البتروكيماويات السعودية لن تزداد على المدى المتوسط (-١٩٢٦، ٠،٠٣٠، معنوية). وإضافة لذلك

عبدالرحمن يوسف العلي

(٤٥)

فالمديرون الذين أمضوا وقتا طويلا خارج أوطنهم يعتقدون أن صادرات البتروكيماويات السعودية لن تزداد على المدى المتوسط (٢١٣-٢١٤، معنوية ١٩، ٠٠، ١٩). وهذا يدل على أن لهذه الفئة من المديرين نظرة غير تفاؤلية لهذه القطاعين ويفيد أن لمعرفتهم الدولية دخل بذلك.

ظهرت ارتباطات الجنسية بالنظرة نحو الصادرات في ثلاثة قطاعات. فالمديرون السعوديون أكثر تفاؤلا بقدرة قطاع البتروكيماويات السعودي على زيادة صادراته على المدى القصير مقارنة بغير السعوديين (متوسط السعوديين ٤٠،٢١، ومتوسط غير السعوديين ٣،٨٥، معنوية التباين ٠٠،٣٠). والمديرون السعوديون متفائلون أكثر في قدرة القطاع الزراعي على المدى المتوسط في زيادة صادراته (متوسط السعوديين ٣،٣٣ ومتوسط غير السعوديين ٢،٩١، معنوية التباين ٠٠،٣٠) على الرغم من أن نظرة كليهما نحو القطاع الزراعي ليست متفائلة جدا أساسا، وهذا متوقع لأن قطاع الزراعة في العالم العربي والخليج، بما فيها المملكة مستورد صاف للغذاء<sup>(٢٨)</sup>. ولكن المديريين السعوديين أقل تفاؤلا من المديريين غير السعوديين نحو القطاع الصناعي ككل (متوسط السعوديين ٣،٣١ ومتوسط غير السعوديين ٣،٧٦، معنوية التباين ٠٠،٢٢).

لربما مرد ذلك هو إدراك المديريين السعوديين بأن صناعة البتروكيماويات بالمملكة هي عصب الصناعة التحويلية وتحظى باهتمام رسمي وكذلك الحال بالنسبة لقطاع الزراعة الذي شهد دعما قويا عبر السنوات الماضية. ولكن نظرة المديريين غير التفاؤلية نسبيا نحو القطاع الصناعي ككل مقارنة بغير السعوديين ربما تعكس اعتقاد السعوديين بأن نمو الصادرات الذي تم خلال السنوات الماضية قد لا يتكرر بنفس الوتيرة مالم يتم رسم سياسة تصديرية واضحة على المستوى الوطني وتفعيتها.

مادرات

معنىونية

لهذين

مدبرون

زيادة

٤٢١

موديون

مادراته

التبابين

للة جدا

المملكة

مدبرين

بسط غير

بعاويات

ك الحال

كن نظرة

سعديين

السنوات

نحة على

## ٥- الخلاصة

أظهرت نتائج التحليل أن رجال الأعمال في العينة يعتقدون أن انضمام المملكة إلى منظمة التجارة العالمية جزء من تحول عالمي بازد في السطح وأن الانضمام يفضل أن يتم الآن. كما يعتقد هؤلاء أن فوائد الانضمام تفوق التكاليف، وأن المنافسة داخل المملكة سوف تشتت. ولم تكن هناك فروقات معنوية في هذه الآراء عبر العوامل الديموغرافية.

إضافة إلى ما تقدم، يرى هؤلاء المديرون أن واردات القطاع الزراعي والصناعي وواردات الصناعة التي ينتعمون إليها ستزداد على الأرجح بعد انضمام المملكة إلى المنظمة. وفي المقابل يعتقد المديرون أن واردات البتروكيماويات لن تزداد. وكانت آراؤهم متفايرة أكثر على المدى المتوسط. كما كان المديرون متفايرين بإمكانية زيادة الصادرات السعودية وبالآخرن مصادرات السلع البتروكيماوية. أما صادرات القطاع الزراعي فلم يتوقع لها المجبون ازدياداً على المدى القصير أو على المدى المتوسط. ومرة أخرى، كانت آراؤهم متفايرة على المدى المتوسط أكثر من المدى القصير.

أخيراً أظهرت معاملات الارتباط أن آراء المديرين نحو متغير ما على المدى القصير والمدى المتوسط مرتبطة بدرجة عالية ومعنوية. وكانت المتغيرات الديموغرافية ذات أثر غير معنوي في التفريقي بين آراء العينة في معظمها بإستثناء القليل منها (مثل الجنسية) الذي تم ذكره في الجزء المتعلق بالتحليل.

## ٦- الدراسات المستقبلية

أظهرت مراجعة أدبيات الموضوع أن موضوع آثار انضمام المملكة العربية السعودية إلى منظمة التجارة العالمية، التي لازالت إجراءاتها مستمرة، لم يحظ باهتمام أكاديمي كاف. وبينت الدراسة الحالية كذلك عدم وضوح تأثير انضمام المملكة على قطاعات عديدة على الرغم من شمول العينة على مدیرین من مستويات عليا وذوي خبرة إدارية طويلة.

ومن هنا تكمن أهمية إطلاع وتنقيف جميع شرائح المجتمع على ماهية منظمة التجارة العالمية واتفاقياتها وكذلك إجراء الدراسات وعقد الندوات المتخصصة بغية التوصل إلى نتائج محددة واستقراء لانعكاساتها. كل هذا يجب أن يتم بروح أكثر افتتاحية لكي تتهيأ فئات المجتمع وقطاع الأعمال بوضع الخطط للتأقلم مع الوضع الجديد والاستفادة القصوى من العضوية بالمنظمة.

ولكي تقوم منشآتنا الصناعية والزراعية وغيرها بالاستعداد لدخول المملكة عضوية المنظمة والتأقلم من الآن على الوضع الجديد يحتاج الأمر إلى دراسات على مستويات عدة مثل:

١. دراسة الانعكاسات على الاقتصاد السعودي من منظور الواردات والصادرات والصناعة المحلية على المستوى القطاعي وعلى المستوى الكلي.

عربية  
م يحظ  
انضمام  
ستويات

ة منظمة  
تخصصة  
تم بروح  
تأقلم مع

المملكة  
سات على

الواردت  
المستوى

( ٤٨ )

عبدالرحمن يوسف العالي

( ٤٩ )

٢. دراسة تأثير الانضمام على رفاهية المستهلك بالمملكة وعلى أسعار مشترياته.

٣. دراسة تأثير التزام المملكة باتفاقيات المنظمة متعددة الأطراف مع وضع سيناريوهات لتاريخ بدء التزامات بعض الاتفاقيات حيث أنه قد تمنع المملكة فترة إنتقالية في تطبيقها كونها دولة نامية.

٤. دراسة فائدة ومساوىء انضمام المملكة للاتفاقيات الجماعية.

## ٧ - التوصيات

توصي هذه الدراسة بتبني عدد من الاقتراحات لكي تكون المملكة جاهزة للانضمام إلى منظمة التجارة العالمية و تستفيد من العضوية بهذا النادي العالمي:

١. توعية شرائح المجتمع عن منظمة التجارة العالمية والانعكاسات التي ستترتب على انضمام المملكة إلى منظمة التجارة العالمية التي ستغطي مجالات لا يمكن حصرها.
٢. إقتراح السبل لكي تصبح المنشآت السعودية قادرة على الاستفادة الفورية من بدء سريان عضوية المملكة بالمنظمة. بعض منها المتعلقة بما يجب على القطاع الأهلي أن يهتم به ذكرها السعدون<sup>(٤٥)</sup>:
- زيادة الكفاءة الاقتصادية للشركات والمؤسسات الخاصة، وتحديد واستغلال الفرص التجارية التي تتيحها قواعد الاتفاقيات المختلفة في المنظمة والتزامات الدول المختلفة الأعضاء بها.
- استحداث ودعم شبكات المعلومات التجارية، فمن الضروري أن تهتم الغرف التجارية الصناعية في استحداث قواعد للمعلومات ترتبط بقاعدة المعلومات لدى منظمة التجارة العالمية لمتابعة مداولات الهيئات واللجان العاملة بتلك المنظمة بالإضافة إلى متابعة قضايا المنازعات المثارة لديها ومشروعات الاتفاقيات الجديدة التي يتم

التفاوض حولها. ومن الضروري تحليل ودراسة هذه المعلومات لمعرفة آثارها على القطاعات الإنتاجية المختلفة في المملكة ومحاولة تحديد وتقييم الفرص الاستثمارية المترتبة.

• زيادة الاهتمام ببرامج التسويق الدولي وصياغة سياسة وطنية لترويج الصادرات السعودية وتنفيذها.

• التقيد بالمواصفات المحلية والدولية والاهتمام بإدارة نوعيات الصادرات لتسهيل نفاذ المنتجات إلى الأسواق الخارجية.

• العمل على الاستفادة من برامج التمويل وضمان إثتمان الصادرات العربية والإسلامية.

• تطوير وإحداث مؤسسات تمويل محلية للتجارة الدولية.

• التدريب على أساليب الشراء والمبيعات الدولية والتفاوض الدولي.

٣. وضع سياسة تصديرية سعودية شاملة مع آليات لتنفيذها لأن أسواق أعضاء المنظمة سوف تعامل المنتجات السعودية معاملة الدولة الأولى بالرعاية.

٤. البدء في تجهيز الكوادر الوطنية القادرة على التعامل مع متطلبات عضوية المنظمة، حيث أن الأجهزة الحكومية وغير الحكومية ستحتاج إلى إدارات متخصصة لمتابعة مصالح المملكة في الأسواق الخارجية وللدفاع عن حقوق المملكة بموجب الاتفاقيات التي تشرف عليها منظمة التجارة العالمية.

لأنضم

ات التي  
ستقطي

ة الفورية  
ما يجب

وتحديد  
المختلفة

ي أن تهم  
ت ترتبط  
ة مداولات  
عة قضايا  
ة التي يتم

## الهوامش

WTO Focus Newsletter. No. 19, May 1997, p. 4, Geneva. [١]

[٢] عاطف سلطان. أسامي فقيه يقود مباحثات جنيف ورئيس المنظمة يرحب بقبول المملكة. جريدة الشرق الأوسط، العدد ٦٣٦٦، ٣ مايو ١٩٩٦م، ص ١١.

WTO Annual Report, Volume II., 1996, page 5, Geneva. [٣]

[٤] سعيد النجار، محرر. إتفاقية الجات وأثارها على البلاد العربية. الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، صندوق النقد العربي: الكويت، ١٩٩٥.

[٥] صندوق النقد العربي. نتائج جولة أودوجواي وأثارها على اقتصادات الدول العربية. الكويت، فبراير ١٩٩٥.

[٦] المركز العربي لدراسات المناطق الجافة والأراضي القاحلة. الآثار المتوقعة لاتفاقية الجات على الزراعة في الوطن العربي. القاهرة، ١٩٩٥.

[٧] المنظمة العربية للتنمية الزراعية. دراسة حول الآثار المتوقعة لاتفاقية الجات على الزراعة العربية. الخرطوم، ١٩٩٥.

[٨] فخرى الدين الفقي. منظمة التجارة العالمية والأمن الغذائي لدول مجلس التعاون الخليجي. مجلة العلوم الاجتماعية، مجلد ٢٥، عدد ١، ١٩٩٧، ص ٦٤-٦١.

مة  
بو

ية.  
قد

لى

شار  
هرة،

قعة

لدول  
الدول

دد،

(٥٢)

عبدالرحمن يوسف العالي

- [٩] إبراهيم العيسوي. *الغات وإخواتها: النظام الجديد للتجارة العالمية ومستقبل التنمية العربية*. مركز دراسات الوحدة العربية: بيروت، ١٩٩٥.
- [١٠] جمعة محمد عامر. *ولاية منظمة التجارة العالمية وأهم إنعكاسات ذلك على الاقتصاديات العربية: دراسة وثائقية تحليلية*. مجلس الغرف التجارية الصناعية السعودية، الرياض، ١٩٩٥.
- [١١] أسامة المجدوب. *الجات ومصر والبلدان العربية: من هافانا إلى مراكش (١٩٤٧-١٩٩٤)*. الدار المصرية اللبنانية: القاهرة، ١٩٩٦.
- [١٢] حسين عبدالله. *النفط العربي في ظل اتفاقية الجات الأخيرة*. كراسات إستراتيجية، مركز الدراسات الإستراتيجية بالأهرام، عدد ٥١، ١٩٩٧.
- [١٣] دراسة آثار وإنعكاسات اتفاقية الجات على قطاع الأعمال في المملكة العربية السعودية. الغرفة التجارية الصناعية بجدة والمكتب الاقتصادي للدكتور فاروق أخضر: جدة، ١٩٩٥.
- [١٤] سلسلة الاتفاقية العامة للتجارة والتعرفات "الجات" وإنعكاساتها على اقتصادات دول مجلس التعاون الخليجي. الأمانة العامة لاتحاد غرف دول مجلس التعاون الخليجي، الدمام، ١٤١٧هـ (١٩٩٧م).
- [١٥] سعيد الدرعياني. على مشارف الانضمام لمنظمة التجارة العالمية. *جريدة الاقتصادية*، العدد ١٢٦، ١٢/٨/١٩٩٦م (١٤١٧هـ)، ص ٥.
- [١٦] يوسف شاكر. أبو داود: السعودية تنضم لمنظمة التجارة العالمية العام المقبل. *جريدة الشرق الأوسط*، العدد ٦٧٥٤، ٢٦/٥/١٩٩٧م، ص ١٦.

John Croome. *Reshaping the World Trading System: A History of the Uruguay Round*, 1995, WTO, Geneva. [١٧]

Aristotelous, Kyriacos. *The Effects of the Uruguay Agreement on the Merchandise Exports of Greece. Journal of Business and Society*, Vol. 8, No. 2, 1995, pp. 124-133. [١٨]

WTO: *The Results of the Uruguay Round of Multilateral Negotiations: The Legal Texts*. WTO, Geneva, 1995, p. 7. [١٩]

[٢٠] عبد الرحمن يوسف العالى. منظمة التجارة العالمية : الواقع - مهامها، اتفاقياتها، هيكلها، أسلوب أداء عملها. جريدة الرياض، الحلقة الأولى العدد ١٠٧٥٦، ٥/٨/١٤١٨ـ الموافق ١٢/٥/١٩٩٧م، صفة ٢٨؛ والحلقة الثانية العدد ١٠٧٥٧، ٦/٨/١٤١٨ـ الموافق ١٢/٦/١٩٩٧م، صفة ٢٩.

[٢١] سعيد الدرعاني، مرجع سابق، من ٥.

[٢٢] عاطف سلطان، مرجع سابق، من ١١.

[٢٣] صلاح الحسن. وزير التجارة يترأس وفد المملكة لمنظمة التجارة العالمية. جريدة الجزيرة، العدد ٨٨٣، ٦/٢٣/١٤١٧ـ (٤/١١)، من ٢٥.

[٢٤] فقيه: جولة العمل الثالثة كانت ناجحة. جريدة الرياض، العدد ١٠٥٦٩، ٢٦/١/١٤١٨ـ (١٩٩٧م)، من ٢١.

[٢٥] الجولة الرابعة لمقاييس منظمة التجارة العالمية تبدأ غدا. جريدة الرياض، العدد ١٠٧٥٢، ٢٦/٨/١٤١٨ـ (١٢/١)، من ٢٩.

[٢٦] فقيه: جولة العمل الثالثة كانت ناجحة. جريدة الرياض، العدد ١٠٥٦٩، ٢٦/١/١٤١٨ـ (١)، من ٢١.

[٢٨] قائمة المنشآت المصدرة بالمنطقة الوسطى من المملكة العربية السعودية، مركز تنمية الصادرات السعودية.

[٢٩] يمانى يشرح تحديات وفرص الانضمام الى منظمة التجارة العالمية. جريدة الرياض، العدد ١٠٦٣٥، ١٤١٨/٤/٢ (١٩٩٧/٨/٦)، ص ١٩.

[٣٠] سلسلة الاتفاقية العامة للتجارة والتعريفات "الجات" وانعكاساتها على اقتصادات دول مجلس التعاون الخليجي، مرجع سابق، الجزء (٢)، القطاع الزراعي، ص ٣١.

[٣١] إبراهيم العيسوي، مرجع سابق، جدول ٤-٣، ص ١٥٣.

[٣٢] سلسلة الاتفاقية العامة للتجارة والتعريفات "الجات" وانعكاساتها على اقتصادات دول مجلس التعاون الخليجي، مرجع سابق، الجزء (٣)، القطاع الزراعي، ص ٢٨.

[٣٣] صادرات الصناعات التحويلية الخليجية في ظل النظام الجديد للتجارة الدولية. غرفة تجارة ومناعة البحرين، بحث مقدم في مؤتمر الصناعيين الخامس لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، البحرين، ١٥-١٦ مايو ١٩٩٥، جدول ٢ ص ١٣١.

[٣٤] إبراهيم العيسوي، مرجع سابق، ص ١٣٤.

[٣٥] أسامة المجدوب، مرجع سابق، ص ٢٤٨.

[٣٦] سعيد النجار، مرجع سابق، ص ٢٨.

[٣٧] سلسلة الاتفاقية العامة للتجارة والتعريفات "الجات" وانعكاساتها على اقتصادات دول مجلس التعاون الخليجي، مرجع سابق، الجزء (٣)، القطاع الزراعي، ص ٤.

- [٢٨] سلسلة الاتفاقية العامة للتجارة والتعريفات "الجات" وانعكاساتها على اقتصادات دول مجلس التعاون الخليجي، مرجع سابق، الجزء (٢)، القطاع الزراعي، جدول ١، ص ٣١.
- [٢٩] سلسلة الاتفاقية العامة للتجارة والتعريفات "الجات" وانعكاساتها على اقتصادات دول مجلس التعاون الخليجي، مرجع سابق، الجزء (٢)، القطاع الزراعي، جدول ٢٨.
- [٤٠] صندوق النقد العربي، مرجع سابق، ص ٤.
- [٤١] تم حسابه من قبل مركز تنمية الصادرات، مجلس الغرف السعودية.
- [٤٢] جريدة الرياض، العدد ١٠٦٣٥، ٤/٣/١٤١٨ هـ - ٦/٨/١٩٩٧ م، مرجع سابق، ص ١٩.
- [٤٣] ابن سلمة: دبليو تي أو تمنح المنتجات البتروكيمياوية السعودية فرصة لتعزيز قدرتها التصديرية. جريدة الرياض، العدد ١٠٦٧٢، ١١/٥/١٤١٨ هـ (٩/١٢/١٩٩٧ م)، ص ٢٣.
- [٤٤] يوسف إبراهيم فخرو، الاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة (الجات) وانعكاساتها على الصادرات البتروكيمياوية البحرينية، ودقة عمل قدمت إلى ندوة حول "انعكاسات مفاوضات الأوروغواي على الدول العربية"، البحرين، ١٦-١٧ مارس ١٩٩٦، ص ٨، مذكورة في سلسلة الاتفاقية العامة للتجارة والتعريفات "الجات" وانعكاساتها على اقتصادات دول مجلس التعاون الخليجي، الأمانة العامة لإتحاد غرف دول مجلس التعاون الخليجي، الدمام، ١٤١٧ هـ (١٩٩٧ م)، الجزء ٢، ص ٧.
- [٤٥] يوسف طراد السعدون. منظمة التجارة العالمية : المستقبل. جريدة الرياض، العدد ١٠٧٥٨، ٧/٨/١٤١٨ هـ الموافق ١٢/٧/١٩٩٧ م، صفحة ٣٢.

## المراجع

### أولاً : المراجع العربية

- [١] أسامة المجدوب. الجات ومصر والبلدان العربية: من هافانا إلى مراكش (١٩٤٧-١٩٩٤). الدار المصرية اللبنانية: القاهرة، ١٩٩٦.
- [٢] إبراهيم العيسوي. الغات وإخواتها: النظام الجديد للتجارة العالمية ومستقبل التنمية العربية. مركز دراسات الوحدة العربية: بيروت، ١٩٩٥.
- [٣] إبن سلمة: دبليوتي أو تمنع المنتجات البتروكيمياوية السعودية فرصة لتعزيز قدرتها التصديرية. جريدة الرياض, العدد ١٠٦٧٢، ١٤١٨/٥/١١ (١٩٩٧/٩/١٢)، ص ٢٣.
- [٤] جريدة الرياض, العدد ١٠٦٣٥، ١٤١٨/٤/٣ (١٩٩٧/٨/٦)، مرجع سابق، ص ١٩.
- [٥] جامعة محمد عامر. ولادة منظمة التجارة العالمية وأهم إنعكاسات ذلك على الإقتصاديات العربية: دراسة وثائقية تحليلية. مجلس الغرف التجارية الصناعية السعودية، الرياض، ١٩٩٥.
- [٦] الجولة الرابعة لمفاوضات منظمة التجارة العالمية تبدأ غدا. جريدة الرياض, العدد ١٠٧٥٢، ١٤١٨/٨/٢٦١ (١٩٩٧/١٢/١)، ص ٢٩.
- [٧] حسين عبدالله. النفط العربي في ظل اتفاقية الجات الأخيرة. كراسات إستراتيجية، مركز الدراسات الإستراتيجية بالأهرام، عدد ٥١، ١٩٩٧.

[٨] دراسة آثار وانعكاسات اتفاقية الجات على قطاع الأعمال في المملكة العربية السعودية. الغرفة التجارية الصناعية بجدة والمكتب الاقتصادي للدكتور فاروق أخضر: جدة، ١٩٩٥.

[٩] سعيد الدرعاني. على مشارف الانضمام لمنظمة التجارة العالمية. جريدة الاقتصادية، العدد ١٢٦، ١٢/٨/١٩٩٦ (٥١٤١٧/٧/٢٧)، ص. ٥.

[١٠] سعيد النجار، محرر. اتفاقية الجات وأثارها على البلاد العربية. الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والإجتماعي، مندوق النقد العربي: الكويت، ١٩٩٥.

[١١] سلسلة الاتفاقيات العامة للتجارة والتعريفات "الجات" وانعكاساتها على اقتصادات دول مجلس التعاون الخليجي. الأمانة العامة لإتحاد غرف دول مجلس التعاون الخليجي، الدمام، ١٤١٧ (١٩٩٧).

[١٢] صادرات المصانعات التحويلية الخليجية في ظل النظام الجديد للتجارة الدولية. غرفة تجارة ومناعة البحرين، بحث مقدم في مؤتمر الصناعيين الخامس لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، البحرين، ١٥-١٦ مايو ١٩٩٥، جدول ٢ ص ١٣١.

[١٣] صلاح الحسن. وزير التجارة يترأس وفد المملكة لمنظمة التجارة العالمية. جريدة الجزيرة، العدد ٨٨٠٣، ٦/٢٣/١٤١٧ (٤/١١)، ص ٢٥.

[١٤] مندوق النقد العربي. نتائج جولة أودوجواي وأثارها على إقتصادات الدول العربية. الكويت، فبراير ١٩٩٥.

[١٥] عاطف سلطان. أسامة فقيه يقود مباحثات جنيف ورئيس المنظمة يرحب بقبول المملكة. جريدة الشرق الأوسط، العدد ٦٣٦٦، ٣ مايو ١٩٩٦، ص ١١.

(٥٨)

(viii)

ג'ז

二〇

۳/۱۱

01-11

三

二

四

1

१

፳፻፲፭ (L/7/8661) በ ፲፻፲፭ ዓ.ም. ፩/፩/፭፻፲፭ ከፃፈ ስምም ነው.

۱۷۸

[۱۰۸] **بَلْ** **أَنْتَ** **مُحَمَّدٌ** **رَسُولُ اللَّهِ** **وَكَلِيلٌ** **مَا يَرْكَبُ** **فَإِنَّمَا** **يَرْكَبُ** **الْمُجْرِمُونَ**

၁၆၂ မြန်မာ အမျိုးသမီးမှု ပေါ်လေ့ရှိခဲ့သူများ

۱۸/۱/۷۱۳۱۳ (۱/۲/۸۶۶۰)، ص ۱۱.

• ۱۸۰ میلادی - ۱۸۶۰ میلادی / ۷/۷/۱۳۴۰ خورشیدی - ۱۸۰ میلادی / ۵/۱۸/۱۳۶۰ خورشیدی

- [26] Aristoteles, Kyracos. The Effects of the Uruguay Agreement on the Merchantile Exports of Greece. *Journal of Business and Society*, Vol. 8, No. 2, 1995, pp. 124-133.

[27] John Cromme. Reshaping the World Trading System: A History of the Uruguay Round, 1995, WTO, Geneva.

[28] WTO: Annual Report, Volume II., 1996, page 5, Geneva.

[29] WTO: Focus Newsletter, No. 19, May 1997, p. 4, Geneva.

[30] WTO Focus Newsletter. No. 26, January 1998, p. 8, Geneva.

[31] WTO: The Results of the Uruguay Round of Multilateral Negotiations: The Legal Texts. WTO, Geneva, 1995, p. 7.

የኢትዮጵያውያንድ የተዘረዘሩ ስራውን በግብር እንደሚገኘው ይህንን የሚከተሉ ደንብ የሚያስፈልግ ይችላል

၁၃၇၄ ၁၂၁၈ ၁၂၁၉ ၁၂၁၀ ၁၂၁၁ ၁၂၁၂ ၁၂၁၃

॥ମୁଖ୍ୟମନ୍ତ୍ର ଶାକାଶ୍ଵର ପଣ୍ଡିତ ॥ ୧୦

۱۰

תְּמִימָה : WTO תַּחֲמֵן ? לְכָלָגָד

ପ୍ରକାଶକ

የኢትዮጵያውያንድ የሚከተሉት በቻ ነው፡፡ የሚከተሉት የሚከተሉት በቻ ነው፡፡

ପ୍ରକାଶନ

( ۱۱ )

۱۰) لـ جـ دـ دـ لـ لـ

୪୮

## تَسْمِيَةُ الْمَكَانِ

## ମୁଖ୍ୟ ପାତାଗାଁ ଏଣ୍ଟର୍‌ପାଇସନ୍

፭፻፲፭ | የዚህ የሰነድ በመስጠት ተችልበት ነው | የሰነድ በመስጠት ተችልበት ነው | የሰነድ በመስጠት ተችልበት ነው |

- የዚህ ትርጓሜውን አገልግሎት ምክንያት ይሰጣል | ይህም የሚከተሉት ጥሩ የሚያሳይ

የኢትዮጵያ የወጪ ተስፋ አንቀጽ ፲፭

- የንግድ አገልግሎት ተስተካክለ ስራውን ይጠናል | የንግድ አገልግሎት ተስተካክለ ስራውን ይጠናል | የንግድ አገልግሎት ተስተካክለ ስራውን ይጠናል |

ପ୍ରକାଶନ କମିଶନ : ପ୍ରକାଶନ କମିଶନ

- የሚገኘውን ስም እና በትክክል የሚገኘውን ስም እና

କେବଳ ଏହାରେ ନିର୍ମାଣ କରିବାକୁ ପାଇଁ ଆମେ ଯାଇଲୁ କାହାରେ ନାହିଁ

“**የ**ፌዴራል የ**ፌዴራል** ተቋርጥ እንደሆነ ስምምነት ተቋርጥ ነው”

ପ୍ରକାଶନ କମିଶନ୍ ଦ୍ୱାରା ମୁଦ୍ରଣ କରାଯାଇଛି।

۱۰۷-۱۰۸-۱۰۹-۱۱۰-۱۱۱-۱۱۲-۱۱۳-۱۱۴

18

၁၃၁၂ ၁၃၁၃ ၁၃၁၄ ၁၃၁၅ ၁၃၁၆ ၁၃၁၇ ၁၃၁၈ ၁၃၁၉ ၁၃၁၀ ၁၃၁၁

၅၂၁။ ၁၇၈၀၊ ၁၇၉၀ ခုနှစ် ၁၇၉၀ ခုနှစ်

የኢትዮጵያ ቤትና ማረጋገጫ አገልግሎት መመሪያ የሚያስፈልግ ይችላል

“**କେବେଳି କାହାର କାହାର କାହାର କାହାର କାହାର କାହାର କାହାର କାହାର**”

(۱۹۶۳) ۱۰۰-۱۰۱ میلادی

፩፻፲፭ ዓ.ም. ቀን አዲስ አበባ ማመልከት የኢትዮጵያ ስራ መመሪያ የሚያስፈልግ ይገባ

Digitized by srujanika@gmail.com

ለመሆኑን የሚከተሉት በቻ ነው፡፡  
ለመሆኑን የሚከተሉት በቻ ነው፡፡ (፩) የሚከተሉት በቻ ነው፡፡ (፪) የሚከተሉት በቻ ነው፡፡

ይህ..... የሚከተሉት በቻ ነው፡፡

፩. የሚከተሉት በቻ ነው፡፡

ለመሆኑን የሚከተሉት በቻ ነው፡፡

ለመሆኑን የሚከተሉት በቻ ነው፡፡

ለመሆኑን የሚከተሉት በቻ ነው፡፡

ለመሆኑን የሚከተሉት በቻ ነው፡፡

፪. (Multilateral Trade Agreements) የሚከተሉት በቻ ነው፡፡

የሚከተሉት በቻ ነው፡፡

የሚከተሉት (፩) የሚከተሉት በቻ ነው፡፡

የሚከተሉት (፪) የሚከተሉት በቻ ነው፡፡

ለመሆኑን የሚከተሉት በቻ ነው፡፡

ለመሆኑን የሚከተሉት በቻ ነው፡፡

• የሚከተሉት በቻ ነው፡፡

ለመሆኑን የሚከተሉት በቻ ነው፡፡

(١٥)

תְּמִימָנָה וְעַמְלָה

.1997, p. 2.)

(WTO Focus Newsletter, No. 26, January ١٩٩٨ לְהַלֵּל הַצְדִּיל).

תְּמִימָנָה וְעַמְלָה	Agreements Multilateral Trade	תְּמִימָנָה וְעַמְלָה
תְּמִימָנָה כְּפָרָה	Other Agreements	תְּמִימָנָה כְּפָרָה
תְּמִימָנָה כְּפָרָה	Multilateral Trade Agreements	תְּמִימָנָה כְּפָרָה
תְּמִימָנָה כְּפָרָה	(תְּמִימָנָה כְּפָרָה)	תְּמִימָנָה כְּפָרָה
תְּמִימָנָה כְּפָרָה	תְּמִימָנָה כְּפָרָה	תְּמִימָנָה כְּפָרָה
תְּמִימָנָה כְּפָרָה	תְּמִימָנָה כְּפָרָה	תְּמִימָנָה כְּפָרָה
תְּמִימָנָה כְּפָרָה	תְּמִימָנָה כְּפָרָה	תְּמִימָנָה כְּפָרָה
תְּמִימָנָה כְּפָרָה	תְּמִימָנָה כְּפָרָה	תְּמִימָנָה כְּפָרָה
תְּמִימָנָה כְּפָרָה	תְּמִימָנָה כְּפָרָה	תְּמִימָנָה כְּפָרָה

תְּמִימָנָה וְעַמְלָה תְּמִימָנָה כְּפָרָה (١) מִנְחָה

(١٤)

መ.፩፻፲፭

( 11 )

(۱۶) *جیساں جسے جو کوئی نہ سمجھ سکے اس کو اپنے بھائی کا سمجھا جائے۔*

३८

፳፻፲፭፡ የቅርቡ ተስፋኑ ነው፡ የቅርቡ ተስፋኑ ነው፡ የቅርቡ ተስፋኑ ነው፡ የቅርቡ ተስፋኑ ነው፡

۱۸۳۶ء میں ایک بڑی جنگی کامپین کا آغاز ہوا۔

(GATT 1994)

Multilateral Trade Agreements - મિલિટરાલ ટ્રેડ એગ્રીમેન્ટ્સ

ଶ୍ରୀ କାନ୍ତିଲାଲ ପାତ୍ର (୧୯୧୧-୧୯୮୫)।

- **לְמַתָּהֵן?** **בְּמִזְרָחֵן?** **בְּמִזְרָחֶן?** **בְּמִזְרָחָן?**

፭፻፲፭ የኢትዮጵያ ስነዥ

۱۰۷

Agreement on Agriculture - 1995 | UNCSD | 1

۳٪ بیانیه از اینها را در میان افرادی که از آنها استفاده نموده اند، می توانند این اتفاق را تجربه کنند. این اتفاقات معمولاً در زمانی که افراد از این اتفاقات مطلع نباشند و آنها را در میان افرادی که از آنها استفاده نموده اند، می توانند این اتفاق را تجربه کنند. این اتفاقات معمولاً در زمانی که افراد از این اتفاقات مطلع نباشند و آنها را در میان افرادی که از آنها استفاده نموده اند، می توانند این اتفاق را تجربه کنند.

କେବଳ ପାଦମଣ୍ଡଳ ହାତମଣ୍ଡଳ ଏବଂ ଶରୀରମଣ୍ଡଳ.

Total Aggregate Measuremet of Support (Total AMS) =  $\sum_{i=1}^{n-1} \frac{S_i}{S_{\text{Total}}}$

- የዚህን እንደሆነ ስራውን በመሆኑ ተችሱ መሆኑን የሚከተሉት በታች ተመርምሯል.
  - የዚህን እንደሆነ ስራውን በመሆኑ ተችሱ መሆኑን የሚከተሉት በታች ተመርምሯል.
  - የዚህን እንደሆነ ስራውን በመሆኑ ተችሱ መሆኑን የሚከተሉት በታች ተመርምሯል.

( 41 )

Agreement on Textiles and Clothing - گلوبال ٹکسٹائلز اے کلاؤنچنگ /۲

۱۰۷

General Agreement on Trade in Services  
- תרומות ו שירותים ב מסחר / 3

一一

አዲስ አበባ የኢትዮጵያ ማኅበር ተቋማንስ የሚከተሉት የሚመለከት ስምዎች

- የሚታወቂያ ተንሬት - (Cross-Border Supply) የገዢ አገልግሎት የሚታወቂያ ተንሬት ይላል
  - የሚጠናው ተንሬት - (Consumption Abroad) የገዢ አገልግሎት የሚጠናው ተንሬት ይላል

### **: Modes of Delivery - મોડેસ ઓફ ડેલિવરી**

፳፻፲፭ ዓ.ም. ፪/፪/፲፬፬፯ ቀን ከፌ.ማ. (፭፻) የፌዴራል

וְרָאשֵׁי שְׂבִעָה וְנַעֲמָן וְבְּנֵי יִשְׂרָאֵל

፩፻፲፭ (፳) የፌዴራል ተስፋዎች አንቀጽ ፩፻፲፭ የፌዴራል ተስፋዎች አንቀጽ ፩፻፲፭

וְיַעֲשֵׂה

כְּבָאֵת אֶל-עַמִּים וְאֶל-גָּזְבָּנִים | כְּבָאֵת אֶל-עַמִּים וְאֶל-גָּזְבָּנִים |  
כְּבָאֵת אֶל-עַמִּים וְאֶל-גָּזְבָּנִים | כְּבָאֵת אֶל-עַמִּים וְאֶל-גָּזְבָּנִים |

۱۰۳۷) ۱۰۳۸) ۱۰۳۹) ۱۰۴۰) ۱۰۴۱) ۱۰۴۲) ۱۰۴۳) ۱۰۴۴) ۱۰۴۵) ۱۰۴۶) ۱۰۴۷) ۱۰۴۸) ۱۰۴۹) ۱۰۴۱۰) ۱۰۴۱۱)

- (Movement of Natural Persons) **جنسیت** **وں** **کے** **کام**

- **ပုဂ္ဂန်များ** - (Commercial Presence) မြန်မာ၏ ပုဂ္ဂန်များ သည် မြန်မာ၏ ပုဂ္ဂန်များ ဖြစ်ပါသည်။ မြန်မာ၏ ပုဂ္ဂန်များ သည် မြန်မာ၏ ပုဂ္ဂန်များ ဖြစ်ပါသည်။

(۵۸)

شادی سیمای خود

از می خواسته باشد که

که از آن بگذرد و این را

۱۰. داشتی خواسته باشد که از آن بگذرد و این را

پرسید

باید بخواسته باشد که از آن بگذرد و این را

۲. داشتی خواسته باشد که از آن بگذرد و این را

آغاز شد و از آن پس

از می خواسته باشد که از آن بگذرد و این را

از می خواسته باشد که از آن بگذرد و این را

۳. داشتی خواسته باشد که از آن بگذرد و این را

از می خواسته باشد که از آن بگذرد و این را

باید بخواسته باشد که از آن بگذرد و این را

آغاز شد و از آن پس

۴. داشتی خواسته باشد که از آن بگذرد و این را

باید بخواسته باشد که از آن بگذرد و این را

از می خواسته باشد که از آن بگذرد و این را

باید بخواسته باشد که از آن بگذرد و این را

۵. داشتی خواسته باشد که از آن بگذرد و این را

آغاز شد و از آن پس

۶. داشتی خواسته باشد که از آن بگذرد و این را

(۵۷)

گزند  
کل

گزند

کل

گزند

کل

گزند

کل

گزند

کل

گزند

کل

گزند

کل

گزند

کل

گزند

کل

گزند

کل

گزند

کل

گزند

کل

תְּמִימָה | יְמִינָה | תְּמִימָה | יְמִינָה | תְּמִימָה | יְמִינָה |

સ્ત્રીઓ (૧)

## WTO, WT/ACC/1, Annex 7. : جواز سفر

ردیف	جواز سفر	مکانیزم
۱۱	جواز سفر ملکی	جواز سفر ملکی
۱۲	جواز سفر ملکی	جواز سفر ملکی
۱۳	جواز سفر ملکی	جواز سفر ملکی
۱۴	جواز سفر ملکی	جواز سفر ملکی
۱۵	جواز سفر ملکی	جواز سفر ملکی
۱۶	جواز سفر ملکی	جواز سفر ملکی
۱۷	(جواز سفر ملکی) جواز سفر ملکی	جواز سفر ملکی
۱۸	جواز سفر ملکی	جواز سفر ملکی
۱۹	جواز سفر ملکی	جواز سفر ملکی

Agreement on Trade Related Aspects of Intellectual Property Rights (TRIPS)

( 88 )

መ. ፲፻፭፻

( ۷۸ )

- **ପ୍ରମାଣ କିମ୍ବା ପ୍ରତିକର୍ଷା.**
  - **ଅନ୍ତର୍ଭାବ କିମ୍ବା ପ୍ରତିକର୍ଷା ହିଁ ହିଁ.**
  - **ଅନ୍ତର୍ଭାବ କିମ୍ବା ପ୍ରତିକର୍ଷା ହିଁ ହିଁ.**
  - **ଅନ୍ତର୍ଭାବ କିମ୍ବା ପ୍ରତିକର୍ଷା ହିଁ ହିଁ.**

ପ୍ରମାଣିତ

Dispute Settlement Body - ດຳວັດທະນາ ໂຮງໝາຍ ແກ້ໄຂ / 7

יְהוָה אֱלֹהֵינוּ מֶלֶךְ עָלָיו תִּתְהַנֵּן וְתִתְהַנֵּן  
בְּעֵד כָּל-עֲמָדָה וְכָל-בָּשָׂר וְכָל-בָּשָׂר  
בְּעֵד כָּל-עֲמָדָה וְכָל-בָּשָׂר וְכָל-בָּשָׂר

(٦٨) **بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ**  
**الْكِتَابُ عِزِيزٌ وَالرَّحْمَةُ مُبْرَكٌ**  
**وَاللَّهُ أَعْلَمُ بِمَا يَعْصِي**  
**وَاللَّهُ أَعْلَمُ بِمَا يَعْمَلُ**

( ४ )

መ.፲፻፲፭ በ፲፻፲፭ የ፲፻፲፭

WTO Ministerial Conference, Press Brief, WTO : [JL-31](#)  
Disputes, November 26, 1996.

የግብር	፩	፩	-	-
አጥቃ?	፩	፩	.	፩
አይነት				
አይደለ	፻	፭	፩	፩
አንድነት/አንድነት	፩	፪	፩	፪
አንድ/አንድነት	አንድ	አንድነት	አንድ	አንድነት
	አንድ	አንድነት	አንድ	አንድነት

(۱۳۷۸/۱۱/۲۶۶۱)

፳፭ (፩) የሚከተሉት በግዢርግንድ ነው፡፡

॥**ପ୍ରମାଣିତ** ॥ ଗୁଣଶାଖାକୁ ଯି ହେଉ ଅନ୍ତର୍ଭବିତ କରିବାକୁ ଆପଣଙ୍କ ଦେଇଲା.

( ۱۷ )

Anti-Dumping - ഗിഡീസ്

Other Agreements - [גָּזָעִים וְלִבְרָכָה בְּרִיתָמָה](#)

Trade Policy Review - ტრადე პოლიტიკური გვიაზე / ვ

۲. در این راستا ممکن است از این دو نوع میانجیگری برای انتقال پول مابین افراد و شرکت‌ها استفاده شود. این دو نوع میانجیگری عبارتند از:

۱) میانجیگری خاص (Subsidy): این میانجیگری مخصوصاً برای افرادی که در این انتقال پول می‌باشند، ایجاد شده است. معمولاً این میانجیگری مخصوصاً برای افرادی که در این انتقال پول می‌باشند، ایجاد شده است.

۲) میانجیگری عمومی (General Subsidy): این میانجیگری برای همه افراد و شرکت‌ها معمول است. معمولاً این میانجیگری برای همه افراد و شرکت‌ها معمول است.

۳) میانجیگری مخصوص (Specific Subsidy): این میانجیگری مخصوصاً برای افرادی که در این انتقال پول می‌باشند، ایجاد شده است.

### Subsidies and Counterbalancing Measures

#### - میانجیگری خاص /

۱) میانجیگری خاص (Subsidy): این میانجیگری مخصوصاً برای افرادی که در این انتقال پول می‌باشند، ایجاد شده است. معمولاً این میانجیگری مخصوصاً برای افرادی که در این انتقال پول می‌باشند، ایجاد شده است.

۲) میانجیگری عمومی (General Subsidy): این میانجیگری برای همه افراد و شرکت‌ها معمول است. معمولاً این میانجیگری برای همه افراد و شرکت‌ها معمول است.

۳) میانجیگری مخصوص (Specific Subsidy): این میانجیگری مخصوصاً برای افرادی که در این انتقال پول می‌باشند، ایجاد شده است.

عیوبیتی هایی که در این مکانیزم ها ایجاد شده اند. ممکن است این عیوبیتی ها ممکن است در این مکانیزم ها ایجاد شده اند. ممکن است این عیوبیتی ها ممکن است در این مکانیزم ها ایجاد شده اند. ممکن است این عیوبیتی ها ممکن است در این مکانیزم ها ایجاد شده اند. ممکن است این عیوبیتی ها ممکن است در این مکانیزم ها ایجاد شده اند.

### Sanitary and Phytosanitary Measures (SPS)

#### - جایزه ایجاد مکانیزم های

عیوبیتی هایی که در این مکانیزم ها ایجاد شده اند. ممکن است این عیوبیتی ها ممکن است در این مکانیزم ها ایجاد شده اند. ممکن است این عیوبیتی ها ممکن است در این مکانیزم ها ایجاد شده اند. ممکن است این عیوبیتی ها ممکن است در این مکانیزم ها ایجاد شده اند. ممکن است این عیوبیتی ها ممکن است در این مکانیزم ها ایجاد شده اند.

#### Safeguards - جایزه ایجاد مکانیزم های

عیوبیتی هایی که در این مکانیزم ها ایجاد شده اند.

عیوبیتی هایی که در این مکانیزم ها ایجاد شده اند. ممکن است این عیوبیتی ها ممکن است در این مکانیزم ها ایجاد شده اند. ممکن است این عیوبیتی ها ممکن است در این مکانیزم ها ایجاد شده اند.

Import Licensing Procedures - विदेशी व्यापार के प्रक्रिया / १

၆၁၈။ မြန်မာဘာသာ ၁၁၁၂

Technical Barriers to Trade (TBT) - چالش‌های تکنیکال برای تجارت /

Digitized by srujanika@gmail.com

۱۶) ۱۷) ۱۸) ۱۹) ۲۰) ۲۱) ۲۲) ۲۳) ۲۴) ۲۵) ۲۶) ۲۷) ۲۸) ۲۹) ۳۰) ۳۱)



#### Traded-Notiated Measurement Measures (TRIMs)

۷۷- میراث اسلامی و ایرانی

ପାଇଁ କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା

Rules of Origin - இன்ஜினீரிங் / 4

Digitized by srujanika@gmail.com

(۷۸)

አዲስ አበባ የኢትዮጵያ

(۷۷)

የኢትዮጵያ የኢትዮጵያ ስራውን ተመዝግኝ ይችላል፡፡ የኢትዮጵያ  
የኢትዮጵያ የኢትዮጵያ ስራውን ተመዝግኝ ይችላል፡፡

### Trade in Civil Aircrafts - የኢትዮጵያ የኢትዮጵያ

የኢትዮጵያ የኢትዮጵያ ስራውን ተመዝግኝ ይችላል፡፡ የኢትዮጵያ  
የኢትዮጵያ የኢትዮጵያ ስራውን ተመዝግኝ ይችላል፡፡ የኢትዮጵያ  
የኢትዮጵያ የኢትዮጵያ ስራውን ተመዝግኝ ይችላል፡፡ የኢትዮጵያ  
የኢትዮጵያ የኢትዮጵያ ስራውን ተመዝግኝ ይችላል፡፡ የኢትዮጵያ  
የኢትዮጵያ የኢትዮጵያ ስራውን ተመዝግኝ ይችላል፡፡ የኢትዮጵያ  
የኢትዮጵያ የኢትዮጵያ ስራውን ተመዝግኝ ይችላል፡፡ የኢትዮጵያ  
የኢትዮጵያ የኢትዮጵያ ስራውን ተመዝግኝ ይችላል፡፡ የኢትዮጵያ  
የኢትዮጵያ የኢትዮጵያ ስራውን ተመዝግኝ ይችላል፡፡

### Plurilateral Trade Agreements - የኢትዮጵያ የኢትዮጵያ

የኢትዮጵያ የኢትዮጵያ ስራውን ተመዝግኝ ይችላል፡፡ የኢትዮጵያ  
የኢትዮጵያ የኢትዮጵያ ስራውን ተመዝግኝ ይችላል፡፡ የኢትዮጵያ  
የኢትዮጵያ የኢትዮጵያ ስራውን ተመዝግኝ ይችላል፡፡

Tr

ಡ.  
ብ.  
ኋ.  
ኋ.  
ኋ.  
ኋ.

፩

॥**ଶ୍ରୀମଦ୍ଭଗବତ** ॥**ପାଠ ୧୦** ॥**ଶତାଂଶୁ ୨୫** ॥**ଶତାଂଶୁ ୨୬** ॥  
ଶତାଂଶୁ ୨୭ ॥**ଶତାଂଶୁ ୨୮** ॥**ଶତାଂଶୁ ୨୯** ॥**ଶତାଂଶୁ ୩୦** ॥**ଶତାଂଶୁ ୩୧** ॥**ଶତାଂଶୁ ୩୨** ॥**ଶତାଂଶୁ ୩୩** ॥**ଶତାଂଶୁ ୩୪** ॥**ଶତାଂଶୁ ୩୫** ॥**ଶତାଂଶୁ ୩୬** ॥**ଶତାଂଶୁ ୩୭** ॥**ଶତାଂଶୁ ୩୮** ॥**ଶତାଂଶୁ ୩୯** ॥**ଶତାଂଶୁ ୪୦** ॥**ଶତାଂଶୁ ୪୧** ॥**ଶତାଂଶୁ ୪୨** ॥**ଶତାଂଶୁ ୪୩** ॥**ଶତାଂଶୁ ୪୪** ॥**ଶତାଂଶୁ ୪୫** ॥**ଶତାଂଶୁ ୪୬** ॥**ଶତାଂଶୁ ୪୭** ॥**ଶତାଂଶୁ ୪୮** ॥**ଶତାଂଶୁ ୪୯** ॥**ଶତାଂଶୁ ୫୦** ॥**ଶତାଂଶୁ ୫୧** ॥**ଶତାଂଶୁ ୫୨** ॥**ଶତାଂଶୁ ୫୩** ॥**ଶତାଂଶୁ ୫୪** ॥**ଶତାଂଶୁ ୫୫** ॥**ଶତାଂଶୁ ୫୬** ॥**ଶତାଂଶୁ ୫୭** ॥**ଶତାଂଶୁ ୫୮** ॥**ଶତାଂଶୁ ୫୯** ॥**ଶତାଂଶୁ ୬୦** ॥**ଶତାଂଶୁ ୬୧** ॥**ଶତାଂଶୁ ୬୨** ॥**ଶତାଂଶୁ ୬୩** ॥**ଶତାଂଶୁ ୬୪** ॥**ଶତାଂଶୁ ୬୫** ॥**ଶତାଂଶୁ ୬୬** ॥**ଶତାଂଶୁ ୬୭** ॥**ଶତାଂଶୁ ୬୮** ॥**ଶତାଂଶୁ ୬୯** ॥**ଶତାଂଶୁ ୭୦** ॥**ଶତାଂଶୁ ୭୧** ॥**ଶତାଂଶୁ ୭୨** ॥**ଶତାଂଶୁ ୭୩** ॥**ଶତାଂଶୁ ୭୪** ॥**ଶତାଂଶୁ ୭୫** ॥**ଶତାଂଶୁ ୭୬** ॥**ଶତାଂଶୁ ୭୭** ॥**ଶତାଂଶୁ ୭୮** ॥**ଶତାଂଶୁ ୭୯** ॥**ଶତାଂଶୁ ୮୦** ॥**ଶତାଂଶୁ ୮୧** ॥**ଶତାଂଶୁ ୮୨** ॥**ଶତାଂଶୁ ୮୩** ॥**ଶତାଂଶୁ ୮୪** ॥**ଶତାଂଶୁ ୮୫** ॥**ଶତାଂଶୁ ୮୬** ॥**ଶତାଂଶୁ ୮୭** ॥**ଶତାଂଶୁ ୮୮** ॥**ଶତାଂଶୁ ୮୯** ॥**ଶତାଂଶୁ ୯୦** ॥**ଶତାଂଶୁ ୯୧** ॥**ଶତାଂଶୁ ୯୨** ॥**ଶତାଂଶୁ ୯୩** ॥**ଶତାଂଶୁ ୯୪** ॥**ଶତାଂଶୁ ୯୫** ॥**ଶତାଂଶୁ ୯୬** ॥**ଶତାଂଶୁ ୯୭** ॥**ଶତାଂଶୁ ୯୮** ॥**ଶତାଂଶୁ ୯୯** ॥**ଶତାଂଶୁ ୧୦୦** ॥

መ.፲፻፭፻

“**תְּמִימָה**” (ב).  
[ב] “**תְּמִימָה**”

(۶) **କାନ୍ତିର ପାଇଁ ପରିମାଣିତ କାନ୍ତିର ପାଇଁ ପରିମାଣିତ କାନ୍ତିର**

Information Technology - தகவல் தொழில் /

ગુરૂ પટેલ દ્વારા ગ્રંથ.

କାହିଁ କାହିଁ

መ. ፲፻፭፻

( 4 )

፳፻፲፭ ዓ.ም. በ፳፻፲፭ ዓ.ም. (፩፻፭) ከፃ፻፭ ቀን (፩፻፭) ከፃ፻፭ ቀን (፩፻፭)

(፳፻፲፭) የሚገኘውን ተግባር እና (፳፻፲፮) ማኅ እና (፳፻፲፯) የሚያስተካክለ

፳፻፲፭ ዓ.ም. በ፳፻፲፮ (፪)



- The Results of The Uruguay Round of Multilateral Negotiations: The Legal Texts. (1)
- WTO: Trading Into The Future. (2)
- WTO Annual Report of Dispute Settlement Body, 1996. (3)
- WTO Ministerial Conference, Press Brief, WTO Disputes, November 26, 1996. (4)
- WTO Press Release, Press /70, 27 March 1997. (5)
- Op.Cit. (6)
- WTO, Focus Newsletter, No. 16, February 1997. (7)
- WTO, Focus Newsletter, No. 15, January 1997. (8)
- WTO, Focus Newsletter, No. 16, February 1997. (9)
- WTO, Focus Newsletter, No. 15, January 1997. (10)
- WTO, Focus Newsletter, No. 15, January 1997. (11)

卷之三

(۴۷)

No.	Country	የኢትዮጵያ	ኢትዮጵያ
1.	Angola	۱۹۹۷/۱۱/۸۰	۲۰۰۰/۰۱/۰۱
2.	Antigua and Barbuda	۱۹۹۰/۱/۱	۲۰۰۰/۰۱/۰۱
3.	Argentina	۱۹۹۰/۱/۱	۲۰۰۰/۰۱/۰۱
4.	Australia	۱۹۹۰/۱/۱	۲۰۰۰/۰۱/۰۱
5.	Austria	۱۹۹۰/۱/۱	۲۰۰۰/۰۱/۰۱
6.	Bahrain	۱۹۹۰/۱/۱	۲۰۰۰/۰۱/۰۱
7.	Bangladesh	۱۹۹۰/۱/۱	۲۰۰۰/۰۱/۰۱
8.	Barbados	۱۹۹۰/۱/۱	۲۰۰۰/۰۱/۰۱
9.	Belgium	۱۹۹۰/۱/۱	۲۰۰۰/۰۱/۰۱
10.	Belize	۱۹۹۰/۱/۱	۲۰۰۰/۰۱/۰۱
11.	Benin	۱۹۹۰/۰۸/۰۱	۲۰۰۰/۰۱/۰۱
12.	Bolivia	۱۹۹۰/۰۴/۰۱	۲۰۰۰/۰۱/۰۱
13.	Botswana	۱۹۹۰/۰۶/۰۱	۲۰۰۰/۰۱/۰۱
14.	Brazil	۱۹۹۰/۱/۱	۲۰۰۰/۰۱/۰۱
15.	Brunet Darussalam	۱۹۹۰/۱/۱	۲۰۰۰/۰۱/۰۱

(۱۹۹۸/۰۱/۰۱)

(አዲስ አበባ) የኢትዮጵያ ፌዴራል የሚመለከት ቤት የኢትዮጵያ

ግብርና ማረጋገጫ

جامعة الملك عبد الله

No.	Country	البلد	اللغة
16.	Bulgaria	بلغاريا	البلغارية
17.	Burkina Faso	Burkina Faso	الفرنسية
18.	Burundi	Burundi	الإنجليزية
19.	Cameroon	Cameroon	الإنجليزية
20.	Canada	Canada	الإنجليزية
21.	Central African Republic	الجمهورية الوسطى	الإنجليزية
22.	Chad	Chad	الإنجليزية
23.	Chile	Chile	الإنجليزية
24.	Colombia	Colombia	الإنجليزية
25.	Congo	Congo	الإنجليزية
26.	Congo (Democratic Rep.)	الكونغو (الديمقراطية)	الإنجليزية
27.	Costa Rica	Costa Rica	الإنجليزية
28.	Cote d'Ivoire	Ivory Coast	الإنجليزية
29.	Cuba	Cuba	الإنجليزية
30.	Cyprus	Cyprus	الإنجليزية
31.	Czech Republic	Czech Republic	الإنجليزية
32.	Denmark	Denmark	الإنجليزية
33.	Djibouti	Djibouti	الإنجليزية
34.	Dominica	Dominica	الإنجليزية
35.	Dominican Republic	Dominican Republic	الإنجليزية
36.	Ecuador	Ecuador	الإنجليزية
37.	Egypt	Egypt	الإنجليزية
38.	El Salvador	El Salvador	الإنجليزية

(٤٠)

جامعة الملك عبد الله

No.	Country	البلد	السنة
39.	European Community	الاتحاد الأوروبي	١٩٩٠/١/١
40.	Fiji	فيجي	١٩٩١/١/٢
41.	Finland	فنلندا	١٩٩٠/١/١
42.	France	فرنسا	١٩٩٠/١/١
43.	Gabon	Gabon	١٩٩٠/١/١
44.	Gambia	ال Gambiya	١٩٩١/١/٢
45.	Germany	المانيا	١٩٩٠/١/١
46.	Ghana	غانا	١٩٩٠/١/١
47.	Greece	اليونان	١٩٩٠/١/١
48.	Grenada	جرينادا	١٩٩٢/٨/٢
49.	Guatemala	غواتيمالا	١٩٩٠/٨/١
50.	Guinea Bissau	الجنيه البيساو	١٩٩٠/٥/٢
51.	Guinea, Republic	الجنيه الجيني	١٩٩٠/١/٢٠
52.	Guyana	غويانا	١٩٩٠/١/١
53.	Haiti	haiti	١٩٩٠/١/٢٠
54.	Honduras	هوندوراس	١٩٩٠/١/١
55.	Hong Kong	هاونغ كونغ	١٩٩٠/١/١
56.	Hungary	المجر	١٩٩٠/١/١
57.	Iceland	آيسلندا	١٩٩٠/١/١
58.	India	الهند	١٩٩٠/١/١
59.	Indonesia	إندونيسيا	١٩٩٠/١/١
60.	Ireland	آيرلند	١٩٩٠/١/١
61.	Israel	القدس	١٩٩٠/٣/٢
62.	Italy	إيطاليا	١٩٩٠/١/١

No.	Country	የኢትዮጵያ ቤት	ቤት
63.	Jamaica	1990/፩/፭	፪፻፲፻
64.	Japan	1990/፩/፭	፪፻፲፻
65.	Kenya	1990/፩/፭	፪፻፲፻
66.	Korea	1990/፩/፭	(፩፻፲፻) ዘንድ
67.	Kuwait	1990/፩/፭	፪፻፲፻
68.	Lesotho	1990/፩/፭	፪፻፲፻
69.	Liechtenstein	1990/፩/፭	፪፻፲፻
70.	Luxembourg	1990/፩/፭	፪፻፲፻
71.	Macau	1990/፩/፭	፪፻፲፻
72.	Madagascar	1990/፩/፭	፪፻፲፻
73.	Malawi	1990/፩/፭	፪፻፲፻
74.	Malaysia	1990/፩/፭	፪፻፲፻
75.	Maldives	1990/፩/፭	፪፻፲፻
76.	Mali	1990/፩/፭	፪፻፲፻
77.	Malta	1990/፩/፭	፪፻፲፻
78.	Mauritania	1990/፩/፭	፪፻፲፻
79.	Mauritius	1990/፩/፭	፪፻፲፻
80.	Mexico	1990/፩/፭	፪፻፲፻
81.	Mongolia	1990/፩/፭	፪፻፲፻
82.	Morocco	1990/፩/፭	፪፻፲፻
83.	Mozambique	1990/፩/፭	፪፻፲፻
84.	Myanmar	1990/፩/፭	፪፻፲፻
85.	Namibia	1990/፩/፭	፪፻፲፻
86.	Netherlands	1990/፩/፭	፪፻፲፻

No.	Country	لسانیت	لیگ
87.	New Zealand	۱۹۹۰/۱/۱	۱۳۷۳
88.	Nicaragua	۱۹۹۰/۹/۵	۱۳۷۳
89.	Niger	۱۹۹۰/۱۲/۱۵	۱۳۷۳
90.	Nigeria	۱۹۹۰/۱/۱	۱۳۷۳
91.	Norway	۱۹۹۰/۱/۱	۱۳۷۳
92.	Pakistan	۱۹۹۰/۱/۱	۱۳۷۳
93.	Papua New Guinea	۱۹۹۱/۱/۱	۱۳۷۳
94.	Paraguay	۱۹۹۰/۱/۱	۱۳۷۳
95.	Peru	۱۹۹۰/۱/۱	۱۳۷۳
96.	Philippines	۱۹۹۰/۱/۱	۱۳۷۳
97.	Poland	۱۹۹۰/۸/۱	۱۳۷۳
98.	Portugal	۱۹۹۰/۱/۱	۱۳۷۳
99.	Qatar	۱۹۹۱/۱/۱۵	۱۳۷۳
100.	Romania	۱۹۹۰/۱/۱	۱۳۷۳
101.	Rwanda	۱۹۹۱/۰/۲۵	۱۳۷۳
102.	Saint Lucia	۱۹۹۰/۱/۱	۱۳۷۳
103.	Saint Kitts and Nevis	۱۹۹۱/۸/۲۵	۱۳۷۳
104.	Saint Vincent and the Grenadines	۱۹۹۰/۱/۱	۱۳۷۳
105.	Senegal	۱۹۹۰/۱/۱	۱۳۷۳
106.	Sierra Leone	۱۹۹۰/۸/۲۵	۱۳۷۳
107.	Singapore	۱۹۹۰/۱/۱	۱۳۷۳
108.	Slovak Republic	۱۹۹۰/۱/۱	۱۳۷۳
109.	Slovenia	۱۹۹۰/۸/۵	۱۳۷۳

(۴۷)

جذب اقتصادی

## Membership of the WTO, WT/Inf/6, 10 June, 1997. : جذب اقتصادی

No.	Country	پاکستانی	انگلش
110.	Solomon Islands	۱۹۹۷/V/X7	جبلیہ سولومون
111.	South Africa	۱۹۹۰/۱/۱	جنوبی افریقا
112.	Spain	۱۹۹۰/۱/۱	اسپین
113.	Sh. Lanka	۱۹۹۰/۱/۱	سری لانکا
114.	Surinam	۱۹۹۰/۱/۱	سورنام
115.	Swaziland	۱۹۹۰/۱/۱	سوازی لند
116.	Sweden	۱۹۹۰/۱/۱	سوئد
117.	Switzerland	۱۹۹۰/V/۱	سویٹزر لینڈ
118.	Tanzania	۱۹۹۰/۱/۱	تانزانیا
119.	Thailand	۱۹۹۰/۱/۱	تھائی لینڈ
120.	Togo	۱۹۹۰/۰/V۱	توگو
121.	Trinidad and Tobago	۱۹۹۰/P/۱	ترینیداد اور ٹوباگو
122.	Tunisia	۱۹۹۰/P/X9	تونس
123.	Turkey	۱۹۹۰/P/X7	تھرکی
124.	Uganda	۱۹۹۰/۱/۱	اوگاندا
125.	United Arab Emirates	۱۹۹۷/۶/۱۰	عرب امارات
126.	United Kingdom	۱۹۹۰/۱/۱	بریطانیہ کالجی
127.	United States	۱۹۹۰/۱/۱	ایکسیٹنیا امریکا
128.	Uruguay	۱۹۹۰/۱/۱	ارجنتین
129.	Venezuela	۱۹۹۰/۱/۱	وینیزویلا
130.	Zambia	۱۹۹۰/۱/۱	زامبیا
131.	Zimbabwe	۱۹۹۰/P/۵	زیمبابوے

(۶۶)

No.	Country	دەنگىزلىقىنىڭ ئەملىقىسى	ئەملىقىسى
1.	Albania	1998/18/۸	ئەندىم
2.	Algéria	1998/۲/۱۸	ئەندىم
3.	Armenia	1995/۱۲/۱۸	ئەندىم
4.	Belarus	1995/۱۰/۱۸	ئەندىم لەندىم
5.	Cambodia	1993/۱۲/۱۸	ئەندىم لەندىم
6.	China (Peoples Republic)	1978/۷/۳	ئەندىم ئەندىم
7.	Croatia	1997/۱۰/۱۸	ئەندىم
8.	Estonia	1993/۷/۱۸	ئەندىم
9.	Georgia	1997/۸/۱۸	ئەندىم
10.	Jordan	1993/۱/۱۸	ئەندىم
11.	Kazakhstan	1997/۸/۰	ئەندىم
12.	Kirgzyz Republic	1997/۳/۱۷	ئەندىم

(۱۹۹۸ ئەملىقىسى)

ئەندىم ئەندىم ئەندىم  
لەندىم ئەندىم ئەندىم ئەندىم

ئەندىم ئەندىم

Accession Working Parties, FOCUS Newsletter, WTO (May 1997). جلد ۱

No.	Country	لیلی کارگردانی	لیلی
13.	Latvia	۱۹۹۷/۱۸/۱۸	لیلی
14.	Lithuania	۱۹۹۳/۸/۲۲	لیلی
15.	Macedonia	۱۹۹۳/۱۸/۲۱	لیلی
16.	Moldova	۱۹۹۷/۱۸/۱۸	لیلی
17.	Nepal	۱۹۷۹/۷/۲۲-۲۳	لیلی
18.	Oman	۱۹۷۹/۷/۲۲	لیلی
19.	Russia	۱۹۹۷/۷/۱۸-۱۷	لیلی
20.	Saudi Arabia	۱۹۹۷/۷/۱۸-۱۷	لیلی
21.	Seychelles	۱۹۹۷/۸/۱۱	لیلی
22.	Sudan	۱۹۹۰/۱۰/۲۰	لیلی
23.	Taiwan	۱۹۹۳/۱۰/۲۰	لیلی
24.	Tonga	۱۹۹۴/۹/۲۹	لیلی
25.	Ukraine	۱۹۹۰/۱۱/۱۰	لیلی
26.	Uzbekistan	۱۹۹۴/۱۸/۱۸	لیلی
27.	Vanuatu	۱۹۹۰/۸/۱۱	لیلی
28.	Vietnam	۱۹۹۰/۱۱/۱۱	لیلی



