

## مدى نجاح الاندماج بين شركات التأمين التعاوني السعودية

عماد عبدالجليل علي اسماعيل

أستاذ إدارة الخطر والتأمين المساعد - جامعة القاهرة

حالياً أستاذ الاحصاء والتأمين المشارك - جامعة الملك سعود

(قدم للنشر في ٣/٤/١٤٣٤هـ، قبل للنشر في ٢٢/٧/١٤٣٥هـ)

الكلمات المفتاحية: اندماج شركات التأمين، الملاءة المالية، تحليل المسار  
ملخص البحث. يتعلق هذا البحث، بدراسة مدى نجاح الاندماج بين شركة تأمين مربحة، وشركة تأمين أخرى خاسرة، من بين شركات التأمين التعاوني العاملة بالمملكة العربية السعودية، عن طريق قياس ربحية أو خسارة السهم لشركة التأمين المدججة الجديدة، باستخدام أسلوب تحليل المسار، كأحد أساليب نمذجة المعادلة البنائية، حيث يتناسب هذا النوع من التحليل، مع طبيعة البيانات والغرض من هذه الدراسة.  
ويهدف هذا البحث إلى تنمية ربحية أو تخفيض خسائر شركات التأمين التعاوني العاملة بالمملكة العربية السعودية، وترشيد ودعم مساندة اتخاذ القرارات المتعلقة باندماج تلك الشركات.  
وتمثلت أهم نتائج البحث، في تحديد أهم المؤشرات المالية المؤثرة على نجاح عملية الاندماج، وأن هناك عمليات اندماج ناجحة، وأخرى فاشلة.

## مقدمة

على الرغم من النمو الكبير الذي شهده قطاع التأمين في المملكة العربية السعودية خلال الأربعة سنوات الماضية، والتي شهدت تأسيس عدد كبير من الشركات وصل إلى ٣١ شركة تأمين وإعادة تأمين، مسجلة جميعها في سوق الأسهم السعودية (من بينهم شركة تأمين حديثة التسجيل، ولم تعد أي تقرير سنوي حتى إعداد هذا البحث)، حيث بلغ إجمالي أقساط التأمين المكتتبه ما يجاوز ١٦,٧ مليار ريال (التقارير المالية السنوية لشركات التأمين العاملة بالمملكة، ٢٠١١)، فإن القطاع لا يزال يشهد تحديات كبيرة، يمكن عرضها من خلال استعراض أهم ملامح سوق التأمين السعودية، على النحو التالي:

١- التوزيع النسبي لنصيب كل شركة تأمين من إجمالي أقساط التأمين المكتتبه في سوق التأمين السعودية، فنجد أن:

- شركة تأمين واحدة فقط حققت ٦, ٢٦٪ من إجمالي أقساط التأمين المكتتبه في سوق التأمين.

- حققت ٧ شركات تأمين أخرى ٤, ٤١٪ من إجمالي أقساط التأمين المكتتبه في سوق التأمين، أي أن ٨ شركات تأمين مجتمعة قد حققت ٦٨٪ من حجم السوق.

- حققت ١٠ شركات تأمين أخرى ٣, ٢٠٪ من إجمالي أقساط التأمين المكتتبه في سوق التأمين

- حققت باقي شركات التأمين الأخرى (١٢ شركة)، ما يعادل ٧, ١١٪ من إجمالي أقساط التأمين المكتتبه في سوق التأمين

يتضح مما سبق أن هناك كثرة في عدد شركات التأمين العاملة في سوق التأمين السعودية، حيث أن

شركة تأمين واحدة حققت ما يزيد عن ربع إجمالي حجم الأقساط المكتتبه، ١٠ شركات تأمين حققت ما يقل عن ما حققته إحدى شركات التأمين العاملة في السوق، وأن ١٢ شركة تأمين حققت ما يقل عن نصف ما حققته هذه الشركة، مما يدل على أن عدد قليل من شركات التأمين العاملة بالمملكة، تستحوذ على معظم العمليات التأمينية، وأن المنافسة بين شركات التأمين غير متكافئة.

٢- التوزيع النسبي لإجمالي أقساط التأمين المكتتبه حسب فروع التأمين المختلفة، فنجد أن:

- التأمين الصحي، سواء الإلزامي أو غير الإلزامي، يستحوذ على ما يقرب من ٥٤٪ من إجمالي حجم الأقساط المكتتبه في السوق.

- التأمين على المركبات سواء الإلزامي أو غير الإلزامي، يستحوذ على ما يقرب من ٢٠٪ من إجمالي حجم الأقساط المكتتبه في السوق.

يتضح من التوزيع النسبي لإجمالي حجم الأقساط المكتتبه في السوق، أن ما يقرب من ٧٥٪ منه مصدره التأمين الصحي وتأمين المركبات، والذي يغلب عليها صفة الإلزامية، بينما باقي النسبة البالغة ٢٦٪ لباقي أنواع التأمينات الأخرى ( الحماية والادخار، الممتلكات، الهندسي، البحري، الطيران، الطاقة، الحوادث والمسئوليات، وأخرى)، والتي يغلب عليها صفة الغير إلزامية، حيث كان ينبغي على شركات التأمين العاملة في المملكة، أن تبرز مهارتها التسويقية والاكتابية والتسعيرية في هذه الأنواع الغير إلزامية.

٣- حقوق المساهمين في شركات التأمين:

ان حقوق المساهمين بشركات التأمين هي عبارة عن رأس المال مضافاً إليه الفائض المتراكم، أو مطروحاً

عدد الشركات التي يقل رأسها عن الحد الأدنى المحدد في نظام مراقبة شركات التأمين التعاوني بلغ ٧ شركات، و الجدول التالي يوضح بالتفصيل النسبة المئوية لحجم خسارة كل شركة تأمين من رأس المال، والتي يقل فيها حقوق المساهمين عن رأس المال:

يتضح من الجدول رقم (٢) أن:

٢١ - شركة تأمين من بين ٣٠ شركة، قد منيت بخسارة في رأس المال، أي أن ٧٠٪ من عدد شركات التأمين العاملة في السوق قد منيت بخسائر في رأسها.

- أكبر حجم خسارة في رأس المال لإحدى شركات التأمين بلغ ٨١٪، وأقل حجم خسارة في رأس المال بلغ ٤٪، وتراوح خسائر رأس المال لباقي شركات التأمين الموضحة بالجدول بين هذين الحدين.

٦ - شركات تأمين من بين ٨ شركات ذات رأس مال ١٠٠ مليون ريال، قد منيت بخسائر في رأسها، أي بنسبة ٧٥٪، فضلاً عن أن أقل نسبة خسارة في رأس المال في هذه الشركات كانت ١٥٪، وأكبر نسبة خسائر بلغت ٨١٪، ومتوسط نسبة الخسارة في رأس المال لهذه الفئة من الشركات بلغ ٤٤٪.

٩ - شركات تأمين من بين ١٢ شركة ذات رأس مال ٢٠٠ مليون ريال، قد منيت بخسائر في رأسها، أي بنسبة ٧٥٪ أيضاً، فضلاً عن أن أقل نسبة خسارة في رأس المال في هذه الشركات كانت ١٣٪، وأكبر نسبة خسائر بلغت ٤٦٪، ومتوسط نسبة الخسارة في رأس المال لهذه الفئة من الشركات بلغ ٤٨٪، ونستنتج من ذلك أنه مع زيادة رأس المال ينخفض متوسط الخسائر في رأس المال، مما يدل على عدم كفاية رأس المال المحدد في نظام مراقبة شركات التأمين التعاوني.

منه العجز المتراكم، وبالتالي فإن الاعتماد على بيانات حقوق المساهمين بشركات التأمين الخاسرة هو خير دليل على سوء الوضع الحالي لشركات التأمين التعاوني العاملة بالمملكة، ولقد نص نظام مراقبة شركات التأمين التعاوني في مادته الرابعة، على أن لا يقل رأس مال شركة التأمين عن ١٠٠ مليون ريال، وأن لا يقل رأس مال شركة إعادة التأمين أو شركة التأمين وإعادة التأمين عن ٢٠٠ مليون ريال، إلا أن الواقع الفعلي يبين أن ٢١ شركة تأمين من بين ٣٠ شركة يقل فيها حقوق المساهمين عن رأس المال، ويوضح الجدول التالي التوزيع التكراري والنسبي لعدد شركات التأمين العاملة بالمملكة، وفقاً لحقوق المساهمين:

الجدول رقم (١). توزيع عدد شركات التأمين وفقاً لحقوق المساهمين في نهاية السنة المالية ٢٠١١

حقوق المساهمين	عدد الشركات	النسبة المئوية %
أقل من ٥٠ مليون ريال	٢	٦,٧
من ٥٠ مليون إلى أقل من ١٠٠ مليون ريال	٥	١٦,٧
من ١٠٠ مليون إلى أقل من ١٥٠ مليون ريال	٧	٢٣,٢
من ١٥٠ مليون إلى أقل من ٢٠٠ مليون ريال	٥	١٦,٧
من ٢٠٠ مليون إلى أقل من ٣٠٠ مليون ريال	٥	١٦,٧
من ٣٠٠ مليون إلى أقل من ٥٠٠ مليون ريال	٣	١٠
أكثر من ٥٠٠ مليون ريال	٣	١٠
المجموع	٣٠	١٠٠

المصدر: من إعداد الباحث، ووفقاً للتقارير المالية السنوية لشركات التأمين التعاوني العاملة في المملكة

يتضح من الجدول السابق أن ٦,٧٪ من عدد شركات التأمين، قد خسرت ما يزيد عن ٥٠٪ من رأسها، وأن

الجدول رقم (٢). نسب الخسارة في رأس مال شركات التأمين التعاوني بالمملكة العربية السعودية ( % )

عدد الشركات	رأس المال ( بالمليون ريال )								حقوق المساهمين بالمليون ريال
	555	340	320	300	220	200	130	100	
1								81	19.071
1								67	32.661
1								49	51.124
1								36	64.398
1								17	83.396
1								15	84.991
1							35		85.129
1						46			107.109
1						45			109.336
1						42			116.782
1						33			133.570
1					32				149.094
1						25			150.128
1						21			157.994
1						16			168.364
1						15			170.526
1						13			173.800
1			20						254.528
1				6					280.534
1		4							326.203
1	15								470.720
21	1	1	1	1	1	9	1	6	مجموع
	1	1	1	1	1	12	1	8	عدد الشركات عند نفس مستوى رأس المال

المصدر: من إعداد الباحث، اعتماداً على التقارير المالية السنوية لشركات التأمين، سنة ٢٠١١

من السعر المكافئ لدرجة الخطر، الأمر الذي يزيد من حجم خسائر هذه الشركات، وعدم الوفاء بالتزاماتها قبل حملة الوثائق، وليس هناك حلول لتحسين وضع شركات التأمين التعاوني السعودية، إلا عن طريق الاندماجات أو زيادة رأس المال، وإلا إشهار الإفلاس والخروج من السوق.

وتتعلق الدراسة في هذا البحث، بمدى نجاح عملية الاندماج بين شركتي تأمين، إحداهما مربحة والأخرى

ويلاحظ من العرض السابق لأهم ملامح سوق التأمين السعودية، أن هناك تحديات كبيرة تواجه هذا القطاع، أولها هو مدى قدرة شركات التأمين على الاستمرار في السوق، والتي ينبثق منها العديد من المشاكل الفنية الأخرى، مثل مشكلة توفير السيولة، والقدرة الاكتتابية، والقدرة الاستشارية،... الخ.

وقد أدى هذا الوضع إلى لجوء بعض شركات التأمين إلى المنافسة السعرية، وقبول العديد من الأخطار بأقل

اعتبر البعض الأخر أن عملية الاندماج تصنع كيانا خاسرا أكبر حجما، وأن تلك الشركات المتعثرة والمثقلة بالخسائر قد تآكل ما يتجاوز نصف رأسها ولن تجد منقذا يقبل بتلك الخسائر والمسؤوليات والديون سواء عن طريق الاندماج أو الاستحواذ فليس هناك أي ميزة تفضيلية لمعظم هذه الشركات تستطيع أن تضيفه لأي مستحوذ، لذلك فإن مشكلة البحث تتمثل في الإجابة على السؤال التالي:

ما مدى نجاح عملية الاندماج بين شركات التأمين التعاوني العاملة بالمملكة العربية السعودية؟

### حدود البحث

تقتصر الدراسة والتحليل في هذا البحث على الحدود التالية:

- الحدود الزمنية، حيث يتناول الباحث بالدراسة والتحليل، التقارير السنوية لشركات التأمين التعاوني خلال الفترة ٢٠١٠م - ٢٠١١م، نظراً لأن معظم شركات التأمين حديثة العمل بالسوق.
- الحدود المكانية: شركات التأمين التعاوني العاملة في المملكة العربية السعودية
- طريقة الاندماج: الدراسة والتحليل في هذا البحث تعتمد على فكرة اندماج شركة تأمين تعاوني خاسرة مع شركة تأمين تعاوني مربحة.
- عدد الشركات: تقوم الدراسة في هذا البحث على ٢٦ شركة تأمين، وذلك بعد استبعاد خمسة شركات، حيث لم يمضي على عملهم بالسوق أكثر من سنتين، وبالتالي لم تتوافر التقارير السنوية لهذه الشركات عن فترة البحث المحددة.

خاسرة، حيث أنه من الممكن أن تسفر عملية الاندماج عن ربحية الشركة المدجة الجديدة، وقد تؤدي عملية الاندماج هذه إلى تفاقم الخسائر أكثر مما هو عليه الوضع الحالي، حيث يشير تقرير للأمم المتحدة والذي تعرض فيه لأثر عمليات الاندماج والاستحواذ على قطاع التأمين والبنوك في أوروبا، حيث أوضح أن نسبة نجاح عمليات الدمج والاستحواذ قد بلغت ١٥٪ فقط في حين وصلت نسبة الفشل إلى نحو ٦٠٪ من إجمالي الحالات على مستوى دول الاتحاد الأوروبي (يوسف، محمد محمود، ٢٠٠٨).

### مشكلة البحث

يرى الكثير من خبراء التأمين في السوق السعودية، أن العدد الحالي لشركات التأمين في السوق، يندر بأزمة كبيرة تنتظر هذه الشركات، مما قد يؤدي إلى خروج بعضها من السوق مجبرة، حيث صاحب أداء شركات التأمين المتعثرة، والتي باتت تبحث عن فرص ربحية بطريقة عشوائية، نجم عنه منافسة سعرية، كما هو حاصل في التأمين الطبي، حيث أثقلت شركات التأمين بالخسائر في حين حققت بعض المستشفيات والمراكز الطبية الخاصة نموا كبيرا في أرباحها، أما شركات التأمين الجديدة فكانت تقدم أسعارا غير مدروسة، ومنيت بعدها بخسائر كبيرة ومديونية ضخمة تحاول جاهدة سدادها لصالح المستشفيات، وهذه الشركات أحدثت ضرراً كبيراً بسوق التأمين السعودية وفقدت معه شركات التأمين مصداقيتها.

ولتحسين وضع سوق التأمين السعودية، فقد شجع بعض خبراء التأمين بالسوق، على فكرة الاندماج بين شركات التأمين التعاوني العاملة بالمملكة، وقد

### هدف البحث

يتمثل الهدف الرئيسي لهذا البحث، في تنمية ربحية أو تخفيض خسائر شركات التأمين التعاوني العاملة بالمملكة العربية السعودية، وذلك عن طريق تحقيق الأهداف الفرعية التالية:

- !تحديد أهم مؤشرات الملاءة المالية، المؤثرة على تنمية ربحية شركات التأمين.

"- !دعم ومساندة اتخاذ القرارات المتعلقة باندماج شركات التأمين التعاوني العاملة بالمملكة العربية السعودية، وذلك عن طريق:

- (أ) تقدير نموذج كمي، يجمع بين المتغيرات المؤثرة في عملية الاندماج، لشركتي التأمين المزمع اندماجهم.  
 (ب) تقدير ربحية شركة التأمين المدججة الجديدة.  
 (ج) تقدير مدى نجاح عملية الاندماج.

### أهمية البحث

تتمثل أهمية هذا البحث في النتائج المترتبة على عملية الاندماج الناجح بين شركتي تأمين، ومن أهمها:  
 - !وقف الخسائر المستمرة في رؤوس أموال شركات التأمين، والحفاظ على حقوق المساهمين.  
 "- !تحقيق مستوى متميز من الملاءة المالية، لشركة التأمين المدججة الجديدة.

#- !تحقيق ربحية معقولة للسهم، تتماشى مع الاتجاه العام لسوق التأمين في المملكة.  
 \$- !زيادة رؤوس الأموال دون الحاجة إلى أموال إضافية جديدة.

%- !تحسين النواحي الفنية لشركة التأمين المدججة الجديدة، مثل الطاقة الاستيعابية، حدود الاحتفاظ، القدرة الاكتتابية، التسعير، إعادة التأمين، الاستثمار، تسوية الخسائر، السيولة... الخ

&- !زيادة الانتشار الجغرافي، وذلك بالتوسع في إنشاء فروع جديدة، تغطي كافة مناطق المملكة.  
 '- !تحسين القدرة التنافسية محلياً، وكذلك عالمياً في مجال إعادة التأمين.

(- !القدرة على استحداث تغطيات تأمينية جديدة، تتماشى مع التطور الاقتصادي الذي تشهده المملكة.  
 (- !مواكبة الظروف والمتغيرات الاقتصادية الدولية المتمثلة في الاتجاه نحو عملاقة شركات التأمين من خلال اندماجها.

\* !تحسين الكفاءة الإدارية لشركة التأمين المدججة الجديدة، وذلك بالاستفادة من الخبرات الإدارية المتميزة لشركتي التأمين المزمع اندماجهم.  
 !استرداد الثقة في شركات التأمين، من جمهور المتعاملين معها، سواء من حملة الوثائق، أو معيدي التأمين.

" !تخفيض التكلفة الإدارية، وتكاليف إدارة الفروع، وتكاليف التحصيل.

### أدبيات البحث

تعد البحوث في مجال التأمين على مستوى الوطن العربي بصفة عامة نادرة جداً، وبالأخص في مجال هذا البحث، وحسب علم الباحث وحتى كتابة هذه السطور، لا توجد دراسة أو بحث علمي عن هذا الموضوع بالتطبيق على المملكة العربية السعودية، إلا إنه ثمة بعض البحوث عن هذا الموضوع في دول عربية أخرى، فقد تناولت دراسة ( أحمد، ممدوح حمزة، ١٩٩٦ ) تأثير الاندماج بين شركات التأمين علي أعمال التأمين الفنية، بالتطبيق على سوق التأمين المصرية، حيث هدفت هذه الدراسة إلى توضيح مبررات وطرق

أصول وخصوم الشركة Assets liability Management، وعمليات إعادة التأمين التي تعد احد المحاور المهمة في نجاح تحقق ملاءة مالية جيدة لشركة التأمين، كما توصلت الدراسة أيضاً بأنه توجد علاقة ارتباط وثيقة الصلة داخل المراكز المالية لشركات التأمين بين مستوى كفاية رأس المال والملاءة المالية Capital Adequacy & Solvency ومستوى المخاطرة التي تتعرض لها الشركة، وكلما تحسنت الملاءة لشركة التأمين كلما انعكس ذلك على نمو معدلات النشاط وحركة الإيراد والعائد، بالإضافة إلى تزايد ثقة العملاء وجمهور المتعاملين داخل قطاع التأمين في كفاءة وحسن إدارة العمل داخل هذه الشركة.

وقد توصلت دراسة ( واصف، جمال عبدالباقي، ٢٠٠١) لأهم المؤشرات المالية، لتقييم الأداء المالي لشركات التأمين المصرية، بهدف توضيح كيفية الاطمئنان على سلامة المراكز المالية لتلك الشركات، وذلك من خلال دراسة وتحليل مؤشرات نظام الإنذار المبكر الأمريكي لقياس الملاءة المالية بشركات التأمين Insurance Regulatory Information System [IRIS] والأنظمة المطورة له، مثل رأس مال المخاطر [RBC] Risk Based Capital، ونظام مراقبة التحليل المالي Financial Analysis Tracking System [FAST]، وكذلك استعرضت هذه الدراسة المؤشرات المالية التي تعتمد عليها المؤسسة الأمريكية Standard & Poor's في تقييم أداء شركات التأمين، وقد اعتمدت هذه الدراسة في الأخير على نموذج الانحدار التدريجي، في تقييم الأداء المالي لشركات التأمين محل الدراسة.

وقد حددت دراسة (Shapiro, Robert, 1992)، أهم أربعة أسباب إستراتيجية لاندماج شركات التأمين على

وأهداف تطبيق سياسة الاندماج بين شركتي تأمين أو أكثر، وتحديد تأثير عملية الاندماج على أعمال التأمين الفنية، وكذلك تحديد أهم المقترحات الخاصة بكيفية إعداد قطاع التأمين لمواجهة تحديات المستقبل، حيث أوضحت هذه الدراسة آثار تطبيق سياسة الاندماج على أعمال التأمين الفنية سواء فيما يتعلق بسعر التأمين، أو ما يتعلق بالتأثير على حدود الاحتفاظ ومدى تأثير درجة الخطر بالنسبة للشركتين معاً، عن طريق تحديد التوزيع الاحتمالي لمجموع الخسائر قبل وبعد الاندماج، وكانت أهم النتائج في هذه الدراسة، هو انخفاض قيمة الخطر التي تتعرض له الشركة والمتمثل في انحراف الخسائر الفعلية عن المتوقعة، وأن قسط التأمين قد انخفض قيمته بعد الاندماج، كما انخفضت قيمة أقصي مجموع خسائر وهو أقصي قيمة للخسائر السنوية يمكن أن تتعرض لها الشركة في ظل أسوأ الظروف بعد الاندماج. كما تناولت أيضاً دراسة ( يوسف، محمد محمود، ٢٠٠٨) آثار عمليات الاندماج والاستحواذ على سوق التأمين المصري، وأهمية زيادة القاعدة الرأسمالية لشركات التأمين والملاءة المالية، ومستوى المخاطر، والعوامل الأساسية التي تؤثر وتحدد مستوى الملاءة المالية لشركات التأمين، ونظام الإنذار المبكر في ظل طريقة، رأس مال المخاطر Risk Based Capital [RBC]، حيث توصلت هذه الدراسة إلى أن أهم العوامل الأساسية التي تؤثر وتحدد مستوى الملاءة المالية لشركة التأمين هي: الاحتياطات الفنية المناسبة والتي تعتبر هامش أمان جيد يعكس قوة الملاءة المالية، وجودة الأصول وقدرتها على التحول إلى النقدية في أجل مناسب يتفق وظروف سداد الالتزامات وقت حدوثها او استحقاقها، والإدارة الكفاء للعلاقة الارتباطية بين

- ربحية أو خسارة السهم لشركة التأمين
- فائض أو عجز النشاط التأميني
- صافي الأقساط المكتتبة / مجموع حقوق المساهمين
- معدل التغير في صافي الأقساط المكتتبة
- معدل العائد على الاستثمار
- معدل الاحتفاظ = صافي الأقساط المكتتبة / إجمالي الأقساط المكتتبة

- السيولة = الالتزامات / الأصول السائلة
  - معدل التغير في حقوق المساهمين
- حيث أن لكل مؤشر من هذه المؤشرات، أهميته في تحليل الوضع المالي لشركة التأمين، وقياس هامش ملاءتها المالية (واصف، جمال عبدالباقي، ٢٠٠١)، ولا متسع في هذا البحث للتعرض لموضوع قياس هامش الملاءة المالية، أو التحليل المالي لشركات التأمين، حيث يخرج هذا عن هدف وحدود الدراسة في هذا البحث.

### فروض البحث

- ! لا توجد تأثيرات مباشرة للمتغيرات المستقلة، على فائض أو عجز النشاط التأميني.
- " ! لا توجد تأثيرات مباشرة لفائض أو عجز النشاط التأميني، على ربحية أو خسارة السهم لشركة التأمين المدمجة الجديدة.
- # ! لا توجد تأثيرات غير مباشرة للمتغيرات المستقلة، على ربحية أو خسارة السهم لشركة التأمين المدمجة الجديدة.

### أسلوب البحث

- لتحقيق هدف البحث، اعتمد الباحث على اسلوبين متلازمين، وهما:

الحياة، وهي: تحسين القدرة الاستيعابية، تكوين كيان مالي عملاق، مواكبة التطور في قطاع الأعمال، المحافظة على كيان شركات التأمين الخاسرة.

وأوضحت دراسة (Nick Palmer, 2007)، أهم المؤشرات المالية المؤثرة في تقييم أداء شركات التأمين محل الدراسة، حيث اعتمدت هذه الدراسة على دراسة وتحليل البيانات المالية لعدد ٨٦ شركة تأمين في دول الاقتصاديات المتقدمة، الولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا وأستراليا، خلال الفترة ١٩٩٤ وحتى سنة ٢٠٠٤، وذلك بدراسة وتحليل علاقة الارتباط والانحدار بين معدل العائد إلى حقوق المساهمين، كمتغير تابع و١٧ متغير مستقل، عبارة عن مؤشرات تحليل الأداء المالي لشركات التأمين محل الدراسة، وتوصلت الدراسة إلى أن نمو الإيرادات المستدامة هو أفضل الأساليب للمحافظة على حقوق المساهمين، كما أن أهم الوسائل لكي تحقق شركة التأمين أعلى مستوى من الأداء المالي، هو تحديد أهم العملاء لديها وزيادة حجم التعامل معهم، وزيادة معدلات الاحتفاظ المتعلقة بعمليات التأمين الخاصة بهم، كذلك توصلت هذه الدراسة إلى أن شركات التأمين التي تلجأ إلى عمليات الاندماج، هي تلك الشركات ذات حجم العمليات المتواضع، وتلجأ إلى عمليات الدمج لزيادة حجم إيراداتها.

ومن خلال العرض السابق لأدبيات البحث، تمكن الباحث من استخلاص أهم المتغيرات أو أهم مؤشرات الملاءة المالية، المؤثرة على تنمية ربحية شركات التأمين، والتي يفترض أنها مؤثرة على نجاح عملية الاندماج بين شركتي تأمين والتي سيخضعها الباحث للدراسة والتحليل، وهي:



حيث يبدو الهيكل البنائي للمعادلات كما يلي :  
(Joseph F. Hair, JR. and Others , 1995)

ويستخدم تحليل المسار فيما يماثل الأغراض التي يستخدم فيها تحليل الانحدار المتعدد، حيث أن تحليل المسار يعتبر امتداداً لتحليل الانحدار المتعدد، ولكن تحليل المسار، أكثر فعالية حيث أنه يضع في الحسبان نمذجة التفاعلات بين المتغيرات The Modeling of Interactions ، وعدم الخطية Nonlinearities ، وأخطاء القياس، والارتباط الخطي المزدوج Multicollinearity بين المتغيرات المستقلة. (Jeonghoon Ann, Spring 2002)

كما يختلف تحليل المسار عن تحليل الانحدار المتعدد فيما يلي: (Joseph F. Hair, JR. and Others , 1995)

- أنه نموذج لاختبار علاقات معينة، بين مجموعة متغيرات، وليس للكشف عن العلاقات السببية، بين هذه المتغيرات.

- يفترض العلاقات الخطية البسيطة بين كل زوج من المتغيرات.

إن المتغير التابع يمكن أن يتحول إلى متغير مستقل بالنسبة لمتغير تابع آخر.

- يمكن أن يكون في النموذج متغيرات وسيطة بالإضافة إلى المتغيرات المستقلة والمتغيرات التابعة.

- يمكن تحليل علاقات التأثير بين المتغيرات، بغض النظر عن كونها متغيرات تابعة أو متغيرات مستقلة، والتي تمثل بسهم ثنائي الاتجاه في الشكل البياني للنموذج.

- يعد نموذج تحليل المسار وسيلة، لتلخيص ظاهرة معينة ووضعها في شكل نموذج مترابط، لتفسير العلاقات بين متغيرات هذه الظاهرة، مما يتطلب من الباحث، تفسير السببية، واتصال المتغيرات

أ) الدراسة النظرية، بالاطلاع على الكتب والدوريات والمراجع، والتقارير المالية السنوية، عن نشاط التأمين التعاوني بالمملكة.

ب) الدراسة التطبيقية، وذلك بفحص ودراسة وتحليل البيانات الثانوية المستخرجة من التقارير المالية السنوية عن نشاط التأمين بالمملكة، وتقدير النموذج الكمي الذي يجمع بين المتغيرات المستقلة لشركتي التأمين محل الاندماج، وذلك لتقدير مدى نجاح عملية الاندماج ، وكذلك تقدير ربحية لشركة التأمين المدججة الجديدة.

### النموذج الكمي المقترح:

أعتمد الباحث في عملية التحليل الإحصائي للبيانات على أساليب نمذجة المعادلة البنائية Structural Equation Modeling [SEM]، وبالتحديد استخدام أسلوب تحليل المسار، لما يتمتع به هذا الأسلوب من عدة مزايا، تتناسب مع طبيعة الدراسة في هذا البحث، وفيما يلي عرض مختصر لهذا الأسلوب ومبررات استخدامه:

### تحليل المسار Path Analysis

وهو أحد أساليب نمذجة المعادلة البنائية، والتي تعني بدراسة وتحليل العلاقات بين متغير أو أكثر من المتغيرات المستقلة IVs ، سواء كانت هذه المتغيرات مستمرة أو متقطعة، ومتغير أو أكثر من المتغيرات التابعة DVs سواء كانت مستمرة أو متقطعة، بهدف تحديد أهم المؤشرات أو العوامل التي يكون لها تأثير على المتغير أو المتغيرات التابعة، حيث أن نمذجة المعادلة البنائية تجمع بين أسلوب تحليل الانحدار المتعدد والتحليل العاملي، (Barbara G. Tabachnick and Linda S. Fidell, 1996)

النموذجين السابقين، بالإضافة إلى أخذ العلاقات التبادلية في الاعتبار، بين المتغيرات المستقلة، حيث يشتمل هذا النموذج على مسارات ثنائية الاتجاه، لقياس التغير بين كل زوج من المتغيرات المستقلة، و سوف يعتمد الباحث على هذا النوع من النماذج في هذه الدراسة، حيث يتلائم مع طبيعة العلاقات بين متغيرات هذه الدراسة.

### النموذج البنائي لتحليل المسار

تبدو الصيغة العامة لنموذج تحليل المسار، على الشكل التالي: (Neil H. Timm, 2002 & Joseph F. Hair, 1995)

$$Y_{p \times 1} = B_{p \times p} Y_{p \times 1} + \Gamma_{p \times q} X_{q \times 1} + \xi_{p \times 1}$$

حيث أن:

بعضها البعض والتي تسمى بالمسارات.  
 - معاملات المسارات في النموذج تكون معيارية.  
 بالإضافة لما سبق فإنه، توجد عدة نماذج أو أشكال لتحليل المسار، نذكر منها: (Neil H. Timm, 2002 & Harald Martfens and Magni Martens, 2001)  
 - نموذج ذو اتجاه واحد، وهو ذلك النموذج الذي يشتمل على أسهم (مسارات) تتجه من المتغيرات المستقلة، إلى المتغير التابع، لدراسة التأثيرات المباشرة لهذه المتغيرات على المتغير التابع.  
 - نموذج جماعي، وهو ذلك النموذج الذي يشتمل على عدة متغيرات تابعة، ترتبط بنفس مجموعة المتغيرات المستقلة، ويسمح هذا النموذج بدراسة التأثيرات المباشرة، والتأثيرات غير المباشرة، على المتغيرات التابعة.  
 - نموذج تبادلي، حيث يجمع هذا النموذج بين

$y_1 = \alpha_{10} + \alpha_{11} x_{11} + \alpha_{12} x_{12} + \alpha_{13} x_{13} + \dots + \alpha_{1n} x_{1n}$	
$y_2 = \alpha_{20} + \alpha_{21} x_{21} + \alpha_{22} x_{22} + \alpha_{23} x_{23} + \dots + \alpha_{2n} x_{2n}$	
.	
.	
.	
$y_m = \alpha_{m0} + \alpha_{m1} x_{m1} + \alpha_{m2} x_{m2} + \alpha_{m3} x_{m3} + \dots + \alpha_{mn} x_{mn}$	
مقياس فترية على الأقل	مقياس ترتيبي على الأقل

مصفوفة التأثيرات المباشرة، للمتغيرات التابعة، على متغيرات تابعة أخرى، والتي تعتبر معاملات المسارات.

مصفوفة المتغيرات التابعة، p عدد المتغيرات التابعة.

المحللة، عن طريق النموذج موضوع الدراسة وهو بذلك يناظر مربع معامل الارتباط المتعدد في تحليل الانحدار المتعدد أو معامل التحديد  $R^2$ ، وتراوح قيمته بين (٠، ١) وتشير القيمة المرتفعة بين هذا المدى إلى تطابق أفضل للنموذج مع بيانات العينة، وكلما كانت هذه القيمة أكبر من ٠,٩، دل ذلك على جودة النموذج، وإذا كانت قيمته ١ دل ذلك على التطابق التام بين النموذج المقترح والنموذج المفترض، (Barbara G. Tabachnick and Linda S. Fidell, 1996)

٣- مؤشر جذر متوسط مربع الخطأ التقريبي: **Root Mean Square Error of Approximation (RMSEA)** وهو من أهم مؤشرات جودة المطابقة وإذا ساوت قيمته ٠,٠٥ فأقل دل ذلك على أن النموذج يطابق تماماً البيانات، وإذا كانت القيمة محصورة بين ٠,٠٥، ٠,٠٨، دل ذلك على أن النموذج يطابق بدرجة كبيرة بيانات العينة أما إذا زادت قيمته عن ٠,٠٨، فيتم رفض النموذج. (James Lattin and Others, 2002 & George A. Marcoulides and Irini Moustaki, 2002)

٤- مؤشر المطابقة المعياري **Normed Fit Index (NFI)** وتراوح قيمة هذا المؤشر بين (٠، ١) وتشير القيمة المرتفعة بين هذا المدى إلى تطابق أفضل للنموذج مع بيانات العينة، (Barbara G. Tabachnick and Linda S. Fidell, 1996)

٥- مؤشر المطابقة المقارن **Comparative Fit Index (CFI)** وتراوح قيمة هذا المؤشر بين (٠,١) وتشير القيمة المرتفعة بين هذا المدى إلى تطابق أفضل للنموذج مع بيانات العينة، (Barbara G. Tabachnick and Linda S. Fidell, 1996)

مصنوفة التأثيرات المباشرة، للمتغيرات المستقلة، على متغيرات تابعة، والتي تعتبر معاملات المسارات، حيث  $q$  عدد المتغيرات المستقلة.  $\Gamma_{p \times q}$   
مصنوفة المتغيرات المستقلة.  $X_{q \times 1}$   
مصنوفة الأخطاء  $\xi_{p \times 1}$

حيث تستخدم طريقة المربعات الصغرى، في تقدير معالم النموذج، كما يستدل على مدى جودة النموذج المقترح للنموذج المفترض لبيانات العينة، من خلال نفس مؤشرات جودة المطابقة في التحليل العاملي التوكيدي. (James Lattin and Others, 2002 & George A. Marcoulides and Irini Moustaki, 2002)  
مؤشرات جودة النموذج (اسماعيل، عماد عبدالجليل، ٢٠١٠)

في ضوء افتراض التطابق بين مصنوفة التغيرات للمتغيرات الداخلة في التحليل والمصنوفة المفترضة من قبل النموذج تنتج العديد من المؤشرات الدالة على جودة هذه المطابقة، والتي يتم قبول النموذج المفترض للبيانات أو رفضه في ضوءها والتي تعرف بمؤشرات جودة المطابقة، ونذكر منها:

١- النسبة بين قيم  $x^2$  ودرجات الحرية: **The relative chi-square** وهي عبارة عن قيمة مربع كاي المحسوبة من النموذج مقسومة على درجات الحرية، فإذا كانت هذه النسبة أقل من ٥ تدل على قبول النموذج، ولكن إذا كانت أقل من ٢ تدل على أن النموذج المقترح مطابق تماماً للنموذج المفترض لبيانات العينة.

٢- مؤشر حسن المطابقة: **Goodness of Fit Index (GFI)** يقيس هذا المؤشر مقدار التباين في المصنوفة

- ٦- مؤشر المطابقة المتزايد **Incremental Fit Index (IFI)** وتتراوح قيمة هذا المؤشر بين (١, ٠) وتشير القيمة المرتفعة بين هذا المدى إلى تطابق أفضل للنموذج مع بيانات العينة (Barbara G. Tabachnick and Linda S. Fidell, 1996)
- ٧- مؤشر توكر لويس **Tucker-Lewis Index (TLI)** وتتراوح قيمة هذا المؤشر بين (١, ٠) وتشير القيمة المرتفعة بين هذا المدى إلى تطابق أفضل للنموذج مع بيانات العينة، حيث اقترح البعض أن: (Joseph F. Hair, JR. and Others , 1995) وللحكم على جودة نموذج معين أو المقارنة بين عدة نماذج يمكن الحصول عليها من نفس البيانات، فإنه يجب ملاحظة أن أفضل النماذج هو الذي يتميز بتوفر أفضل قيم لأكبر عدد من المؤشرات الإحصائية السابقة مجتمعة، (James Lattin and Others, 2002 & George A. Marcoulides and Irini Moustaki, 2002)
- ولمعرفة كيفية حساب هذه المؤشرات، يمكن الرجوع إلى (اسماعيل، عماد عبدالجليل، ٢٠١٠).

### تطبيق النموذج المقترح

اعتمد الباحث في الدراسة التطبيقية، على إجراء التحليل الإحصائي باستخدام برنامج AMOS، لتقدير معاملات نموذج تحليل المسار، ومؤشرات جودة النموذج، على النحو التالي:

### متغيرات النموذج

#### - المتغير التابع

Y: مجموع الربحية أو الخسارة للسهم لشركتي التأمين المزمع اندماجهم

#### - المتغيرات الوسيطة

- Y1: فائض النشاط التأميني في مجموعة الشركات الراجحة
- Y2: عجز النشاط التأميني في مجموعة الشركات الخاسرة

#### - المتغيرات المستقلة

مجموعة الشركات	المؤشر	مجموعة الشركات
الخاسرة		الراجحة
X21:	صافي الأقساط المكتتبة / مجموع حقوق المساهمين	X1:
X22:	معدل التغير في صافي الأقساط المكتتبة	X2:
X23:	معدل العائد على الاستثمار	X3:
X25:	معدل الاحتفاظ = صافي الأقساط المكتتبة / إجمالي الأقساط المكتتبة	X5:
X26:	السيولة = الالتزامات / الأصول السائلة	X6:
X27:	معدل التغير في حقوق المساهمين	X7:

والشكل التالي يوضح نموذج تحليل المسار، الذي يجمع بين المتغيرات السابقة:

يتضح من الشكل السابق أن:

- المتغير Y1 يعتبر متغير تابع بالنسبة للمتغيرات المستقلة  $X_1, X_2, X_3, X_5, X_6, X_7$  ، كما أنه يعتبر ضمن المتغيرات المستقلة بالنسبة للمتغير التابع Y.
- المتغير Y2 يعتبر متغير تابع بالنسبة للمتغيرات المستقلة

على ربحية أو خسارة السهم للشركة الجديدة المدجة، فضلاً عن تأثيرها السلبي على مؤشرات جودة النموذج، وربما يرجع ذلك إلى كثرة عدد المتغيرات المستقلة والوسيلة الداخلة في النموذج، وربما يرجع ذلك أيضاً إلى عدم تأثير هذه المتغيرات على المتغير التابع، حيث أن النشاط الاستثنائي يتسم بالضعف وأحياناً يندم في بعض شركات التأمين محل الدراسة، أما باقي المتغيرات فكانت معاملات الانحدار المتعلقة بها تختلف عن الصفر، فضلاً عن تحقيق شروط مؤشرات جودة النموذج.

ونتيجة لما سبق فإن نموذج تحليل المسار يمكن عرضه في الشكل المبسط التالي:

ووفقاً للشكل السابق، فإن الباحث تمكن من تحديد التأثيرات المباشرة، والتأثيرات الغير مباشرة ( القيم المعيارية لمعاملات الانحدار )، للمتغيرات المستقلة والمتغيرات الوسيطة على المتغير التابع، كما يتضح من الجدول التالي:

الجدول رقم ( ٣ ). معاملات الانحدار المعيارية لنموذج تحليل المسار

المسار	Estimate
Y1 <--- x2	.084
Y1 <--- x5	.117
Y1 <--- x6	.155
Y1 <--- x7	.665
Y2 <--- x21	.025
Y2 <--- x22	-1.770
Y2 <--- x25	.423

كما أنه يعتبر ضمن المتغيرات المستقلة بالنسبة للمتغير التابع Y.

- الأسهم المتبادلة ذات الاتجاهين بين المتغيرات المستقلة، تقيس قيمة التغير بين كل زوج من هذه المتغيرات.

- الأسهم ذات الاتجاه الواحد بين المتغيرات المستقلة، والمتغيرات الوسيطة، تقيس مقدار التباين الذي يفسره المتغير المستقل للمتغير الوسيط، وكذلك الحال بين المتغيرات الوسيطة والمتغير التابع.

- الأسهم ذات الاتجاه الواحد بين المتغيرات المستقلة، والمتغير التابع، تقيس مقدار التباين غير المباشر، الذي تفسره المتغيرات المستقلة للمتغير التابع.

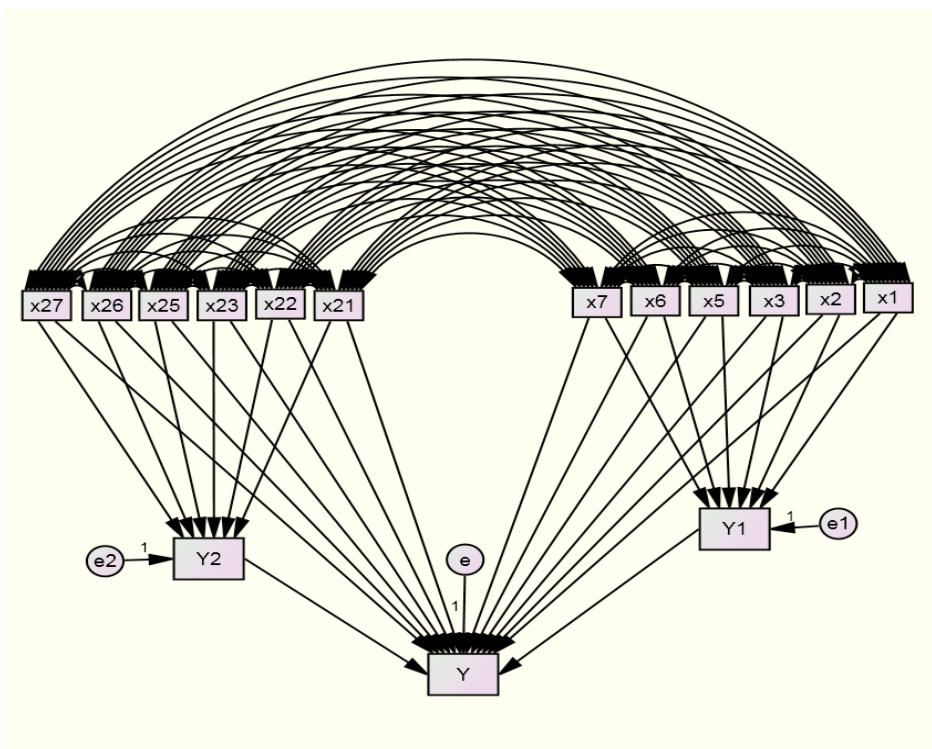
وقد قام الباحث بدراسة وتحليل العلاقات السابقة بين جميع المتغيرات، الموضحة بالشكل، وتبين أن أكثر المتغيرات تأثيراً في ربحية أو خسارة السهم للشركة الجديدة المدجة، هي جميع المتغيرات الوسيطة والمستقلة، فيما عدا:

X1: صافي الأقساط المكتتبة/ مجموع حقوق المساهمين لمجموعة الشركات الربحية

X3: معدل العائد على الاستثمار لمجموعة الشركات الربحية

X23: معدل العائد على الاستثمار لمجموعة الشركات الخاسرة

حيث كانت جميع معاملات الانحدار لهذه المتغيرات ضعيفة جداً، ولا تختلف عن الصفر، وليس لها أي تأثير



الشكل رقم (١). نموذج تحليل المسار للمتغيرات المقترحة لقياس ربحية أو خسارة السهم للشركة الجديدة.

المسار	Estimate
Y <--- x26	.266
Y <--- x27	.452

المصدر: من إعداد الباحث، اعتماداً على نتائج التحليل الإحصائي

ومن خلال الجدول السابق يمكن تحديد النموذج البنائي، لتقدير ربحية السهم للشركة المدجة الجديدة، على النحو التالي:

- النموذج البنائي المقترح:

$$\hat{y}_1 = 0.084x_2 + 0.117x_5 + 0.155x_6 + 0.655x_7$$

$$\hat{y}_2 = 0.025x_{21} - 1.770x_{22} + 0.423x_{25} + 1.470x_{26} + 0.638x_{27}$$

المسار	Estimate
Y2 <--- x26	1.470
Y2 <--- x27	.638
Y <--- Y1	.616
Y <--- Y2	-.004
Y <--- x7	.336
Y <--- x6	-.060
Y <--- x5	-.042
Y <--- x2	-.058
Y <--- x21	.125
Y <--- x22	-.267
Y <--- x25	.035

جوهري ذو دلالة إحصائية بين النموذج البنائي المقترح والنموذج البنائي المفترض لبيانات العينة، بدرجة ثقة ٩٥ ٪، كما يتضح أن التغير في المتغيرات المستقلة تفسر ٢٩,١ ٪ من التباين في المتغير الوسيط  $\hat{Y}_1$  المتعلق بفائض النشاط التأميني لمجموعة شركات التأمين الرابحة، أما فيما يتعلق بمجموعة الشركات الخاسرة فإن، التغير في المتغيرات المستقلة تفسر ٤٥,٥ ٪ من التباين في المتغير الوسيط  $\hat{Y}_2$  المتعلق بعجز النشاط التأميني في هذه المجموعة من الشركات، وفيما يتعلق بالنموذج ككل، فإن قيمة التغير في المتغيرات المستقلة

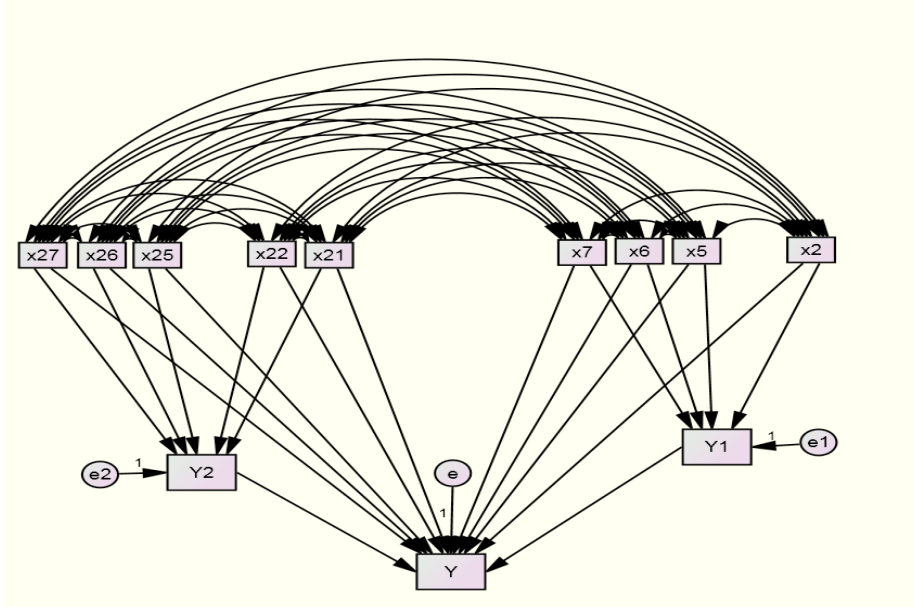
$$\hat{y} = 0.616\hat{y}_1 - 0.004\hat{y}_2 + 0.336x_7 - 0.060x_8 - 0.042x_5 - 0.058x_2 + 0.125x_{21} - 0.267x_{22} + 0.035x_{25} + 0.266x_{26} + 0.452x_{27}$$

حيث بلغت قيمة كل من:

$$\text{Chi-square} = 9.167 \quad \text{Df} = 10 \quad \text{P.Value} = 0.516$$

$$R_{y_1}^2 = 0.291 \quad R_{y_2}^2 = 0.455 \quad R_y^2 = 0.999$$

يتضح مما سبق أن الاحتمال المصاحب لقيمة Chi-square بلغ ٥١٦,٠ وهو أكبر من ٥,٠ وبالتالي نقبل الفرض العدمي القائل بأنه لا يوجد اختلاف



الشكل رقم (٢). نموذج تحليل المسار للمتغيرات المؤثرة في ربحية أو خسارة السهم للشركة الجديدة.

### جودة النموذج البنائي المقترح:

من مخرجات التحليل الإحصائي، مؤشرات جودة مطابقة النموذج البنائي المقترح، مع النموذج البنائي المفترض لبيانات العينة، والجدول التالي يلخص نتائج هذه المؤشرات:

والمتغيرات الوسيطة تفسر ٩٩,٩ ٪ من التباين في المتغير التابع المتعلق بربحية أو خسارة السهم لشركة التأمين المدجة الجديدة، وباقي النسبة ٠,١ ٪ ترجع لتباين المتغير التابع نفسه، أو لمتغيرات أخرى لم تؤخذ في الاعتبار.

بين شركة تأمين مربحة، وشركة تأمين أخرى خاسرة، والجدول رقم (٤) يوضح مدى نجاح عملية الاندماج اعتماداً على ربحية أو خسارة السهم المتوقعة لشركة التأمين المدججة الجديدة:

يلاحظ من الجدول رقم (٤) أن:

- الباحث قد أعطى رقم كودي لكل شركة تأمين محل الدراسة، واحتفظ بأسماء الشركات، نظراً لما قد تتأثر به سمعة أية شركة تأمين، من نتائج هذه الدراسة.
- الاندماج بين الشركة رقم ١٧ الربحة، والشركة رقم ٣ الخاسرة، سوف يكون ناجحاً، ويؤدي إلى ربح متوقع لسهم الشركة المدججة الجديدة مقداره ٦٨٩٤٢, ٥ ريال، بينما الاندماج بين الشركة رقم ٩ الربحة والشركة رقم ١٢ الخاسرة، سوف يكون فاشلاً، ويؤدي إلى خسارة متوقعة لسهم الشركة المدججة الجديدة مقداره ٦٢٢١٥, ٢ ريال، وهكذا باقي حالات الاندماج الواردة في الجدول.
- يمكن تكوين ١٥٦ حالة اندماج أخرى غير الواردة في الجدول السابق وتقييمها باستخدام النموذج البنائي المقترح، بين أي شركة مربحة وأخرى خاسرة، حيث أنه يمكن تقدير ربحية أو خسارة سهم شركة التأمين المدججة الجديدة، وتقييمها من حيث النجاح أو الفشل.

حيث أن:

العدد الكلي لحالات الاندماج في ضوء نتائج هذا

$$\text{البحث} = G_1^{13} \times G_1^{13} = 169 \text{ حالة اندماج}$$

الجدول رقم (٢). مؤشرات جودة مطابقة النموذج البنائي المقترح مع النموذج البنائي المفترض للبيانات.

CMIN/DF	GFI	NFI	CFI	TLI	IFI	RMSEA
0.917	0.906	0.948	1	1	1	0.000

يلاحظ من الجدول السابق أن:

- نسبة قيمة Chi-square إلى درجات الحرية تقل عن ٢ مما يدل على أن النموذج المقترح مطابق تماماً للنموذج المفترض لبيانات العينة.
- قيمة المؤشر RMSEA تقل عن ٠,٠٥، مما يدل على أن النموذج المقترح مطابق تماماً للنموذج المفترض لبيانات العينة.
- باقي المؤشرات الواردة بالجدول تزيد قيمتها عن ٠,٩، مما يدل على أن النموذج المقترح مطابق تماماً للنموذج المفترض لبيانات العينة.
- ويلاحظ أن المتغيرات المؤثرة على ربحية أو خسارة السهم للشركة المدججة الجديدة تتماشى مع واقع سوق التأمين السعودية، فعلى سبيل المثال نجد أن الفائض أو العجز للنشاط التأميني ( المتغيرات الوسيطة ) لشركتي التأمين محل الاندماج، إنما هو خلاصة تقييم القدرة الاكتتابية لكلا الشركتين، ومعدل التغير في حقوق المساهمين يعتبر من أهم العوامل المؤثرة في عملية الاندماج لما تشهده العديد من شركات التأمين السعودية من خسائر في رأس المال، تجاوز في إحدى الشركات ٨٠٪ من رأس مالها.

تطبيق النموذج المقترح:

في ضوء حدود البحث فإن عمليات الاندماج المقترحة بين شركات التأمين التعاوني السعودية، تكون



## الجدول رقم (٤). عمليات الاندماج المقترحة بين شركات التأمين التعاوني السعودية

تقييم حالة الاندماج	ربحية أو خسارة السهم المتوقع لشركة التأمين المدجة الجديدة	شركات تأمين المجموعة الثانية		شركات تأمين المجموعة الأولى		مسلسل
		حالة صافي الدخل في نهاية عام ٢٠١١	رقم الشركة	حالة صافي الدخل في نهاية عام ٢٠١١	رقم الشركة	
نجاح	5.68942	خسارة	3	ربح	17	1
نجاح	2.68841	خسارة	21	ربح	22	2
نجاح	2.05973	خسارة	14	ربح	5	3
نجاح	0.55568	خسارة	1	ربح	8	4
نجاح	1.26732	خسارة	2	ربح	20	5
نجاح	0.22939	خسارة	4	ربح	15	6
فشل	-1.4604-	خسارة	6	ربح	16	7
نجاح	0.42653	خسارة	23	ربح	11	8
فشل	-0.68682-	خسارة	13	ربح	25	9
فشل	-0.75088-	خسارة	24	ربح	18	10
فشل	-1.30838-	خسارة	19	ربح	7	11
فشل	-1.88222-	خسارة	26	ربح	10	12
فشل	-2.62215-	خسارة	12	ربح	9	13

المصدر: من إعداد الباحث، اعتماداً على النموذج البنائي المقترح

## النتائج والتوصيات

## أولاً: النتائج

تتمثل أهم نتائج البحث فيما يلي:

حيث يتوقف ذلك على مدى جودة المؤشرات المالية أو المتغيرات المستقلة، لشركتي التأمين محل الاندماج.

٢- المؤشرات المالية المؤثرة في نجاح عملية الاندماج، بالنسبة لشركة التأمين الراجعة، والتي لها تأثيرات مباشرة على فائض النشاط التأميني، وتأثيرات

١- توجد عمليات اندماج بين شركات التأمين محل الدراسة ناجحة، وعمليات اندماج أخرى فاشلة،

٧- معدل العائد على الاستثمار سواء في مجموعة الشركات الربحية، أو مجموعة الشركات الخاسرة، ليس له تأثير على نجاح أو فشل عملية الاندماج بين أي شركتي تأمين محل الدراسة.

٨- مؤشر (صافي الأقساط المكتتبة/ مجموع حقوق المساهمين) لمجموعة الشركات الربحية، ليس له تأثير على نجاح أو فشل عملية الاندماج.

### ثانياً: التوصيات

تتمثل أهم التوصيات فيما يلي:

١- ضرورة الاسترشاد بالنموذج المقترح، عندما يكون قرار الاندماج بين شركة تأمين مربحة، وشركة تأمين أخرى خاسرة، بين شركات التأمين التعاوني العاملة بالمملكة

٢- ضرورة تقليص عدد شركات التأمين التعاوني العاملة في المملكة، على أن تكون بحد أقصى ٢٠ شركة تأمين وإعادة تأمين، وهي تمثل مجموع ٩ شركات يزيد فيها حقوق المساهمين عن رأس المال، ١١ شركة تقل فيها حقوق المساهمين عن رأس المال بنسبة لم تتجاوز ٢٥٪ من رأس المال.

٣- ضرورة تنمية حجم الاكتتاب في فروع التأمين غير الإلزامية، وخصوصاً التي تتمتع بالانخفاض النسبي في معدلات الخسائر، حيث سيكون لذلك مردود في تقوية المراكز المالية لشركات التأمين في السوق، وذلك عن طريق:

- استعانة شركات التأمين، بالكوادر الفنية المتخصصة في الاكتتاب في فروع التأمين الغير إلزامية

غير مباشرة على ربحية أو خسارة السهم لشركة التأمين المدمجة الجديدة، هي:

- معدل التغير في صافي الأقساط المكتتبة

- معدل الاحتفاظ = صافي الأقساط المكتتبة/ إجمالي الأقساط المكتتبة

- السيولة = الالتزامات/ الأصول السائلة

- معدل التغير في حقوق المساهمين

٣- المؤشرات المالية المؤثرة في نجاح عملية الاندماج، بالنسبة لشركة التأمين الخاسرة، والتي لها تأثيرات مباشرة على عجز النشاط التأميني، وتأثيرات غير مباشرة على ربحية أو خسارة السهم لشركة التأمين المدمجة الجديدة، هي:

- صافي الأقساط المكتتبة/ مجموع حقوق المساهمين

- معدل التغير في صافي الأقساط المكتتبة

- معدل الاحتفاظ = صافي الأقساط المكتتبة/ إجمالي الأقساط المكتتبة

- السيولة = الالتزامات/ الأصول السائلة

- معدل التغير في حقوق المساهمين

٤- توجد تأثيرات مباشرة لفائض أو عجز النشاط التأميني، على ربحية أو خسارة السهم لشركة التأمين المدمجة الجديدة.

٥- أن التغير في المتغيرات المستقلة ذات التأثير المباشر والغير مباشر، تفسر ٩٩,٩٪ من التباين في المتغير التابع ( ربحية أو خسارة شركة التأمين المدمجة الجديدة)

٦- يمكن تكوين ١٦٩ حالة اندماج، وتقدير ربحية أو خسارة السهم لشركة التأمين المدمجة الجديدة، وكذلك تقدير مدى نجاح عملية الاندماج في كل حالة.

- يوسف، محمد محمود، " الاندماج والاستحواذ في قطاع التأمين"، نشرة رسالة التأمين، الأردن، مج ١١، العدد ٣، ٤، ٢٠٠٨، ص ص ١٠ - ١١  
التقارير المالية السنوية لشركات التأمين التعاوني بالمملكة العربية السعودية، ٢٠١٠-٢٠١١

#### ثانياً: المراجع الأجنبية

- Barbara G. Tabachnick and Linda S. Fidell, Using Multivariate Statistics, Third Edition, HarperCollins College Publishers, Boston, 1996, PP 709-711
- George A. Marcoulides and Irini Moustaki, Latent Variable and Latent Structure Models, Lawrence Erlbaum Association, Inc, New Jersey, 2002
- Harald Martens and Magni Martens, Multivariate Analysis of Quality An Introduction, John Wiley & Sons, Ltd, England, 2001
- James Lattin and Others, Analyzing Multivariate Data, Brooks/Cole, Thomson Learning, Inc, Canada, 2003, P.190
- Jeonghoon Ann, Beyond Single Equation Regression Analysis: Path Analysis and Multi-Stage Regression Analysis, American Journal of Pharmaceutical Education, Vol. 66, Spring 2002, PP 37- 42
- Joseph F. Hair, JR. and Others , Multivariate Data Analysis with Readings, Fourth Edition, Prentice-Hall, Inc, New Jersey, 1995
- Neil H. Timm, Applied Multivariate Analysis, Springer-Verlag, New York, 2002
- Nick Palmer, Scott Tanner, Christine Detrick, Ingo Wagner, " For top insurance companies, customer focus and merger mastery produce superior results", Strategy & Leadership, Vol 35, Issue: 2, 2007, PP 39-45
- Shapiro, Robert D; LeBlanc, Sidney A, " The Merger of Mutual Life Insurance Companies: A Possible Answer to the Demands of the 1990s" Journal of the American Society of CLU & ChFC , Volume 46, Issue 6 , 1992, PP 78-82.

- اعداد دراسات علمية وتطبيقية متخصصة تهدف إلى تنمية الوعي التأميني، بأنواع التأمين الغير إلزامية في المجتمع السعودي  
بحوث مقترحة

- إعداد بحوث أخرى على غرار هذا البحث، بحيث يسمح النموذج الكمي، بعمليات اندماج أكثر من شركتين، سواء كانت مربحة أو خاسرة، عندما تتوافر حجم البيانات اللازمة لذلك.  
- تحديد العدد الأمثل لشركات التأمين التعاوني السعودية.

#### المراجع

#### أولاً: المراجع العربية

- أحمد، ممدوح حمزة، «تأثير الإندماج بين شركات التأمين على أعمال التأمين الفنية»، مجلة المحاسبة والإدارة والتأمين، العدد الخمسون، كلية التجارة - جامعة القاهرة، القاهرة، ١٩٩٦، ص ص ٥٥ - ١٠٠
- اسماعيل، عماد عبدالجليل علي « مؤشرات اكتشاف خطر الاحتيال على شركات التأمين الطبي بالمملكة العربية السعودية »، مجلة المحاسبة والإدارة والتأمين، كلية التجارة - جامعة القاهرة، العدد ٧٥، ٢٠١٠، ص ص ٧٤١ - ٧٧٨
- واصف، جمال عبدالباقي، " نموذج احصائي لتقييم كفاءة الأداء المالي لشركات التأمين"، المجلة المصرية للدراسات التجارية، مصر، مج ٢٦، ع ٢، ٢٠٠١، ص ص ٢٧ - ٥٦

## Evaluating the Success of Merger Between Saudi Arabian Cooperative Insurance Companies

**Emad Abdelgalil Ali Ismail**

*Associate Professor of Risk Management & Insurance – Cairo university*

*Associate Professor of Risk Management & Insurance*

*King Saud University*

( Received 3 / 4 / 1434 H, Accepted for Publication 22 / 7/ 1435 H )

**Keywords:** Mergers of Insurance Companies- Financial Solvency-Path Analysis

**Abstract.** This research is mainly concerned with studying the success of the merger between a profitable cooperative insurance company and another loser cooperative insurance company in Saudi Insurance Market. The profit or loss per share for the new merged insurance company had been measured by *Path Analysis Technique*, which is appropriate for the data and purpose of the study. The main purposes of the research are to maximize the profitability of the newly merged cooperative insurance company in Saudi Insurance Market or minimizing its losses, and also to support decision-making related to the merger of companies. Moreover, the results of this research have been evaluated based on the important financial indicators, successful mergers between some insurance companies and other failed mergers in Saudi Insurance Market.